

XINGTAI SEASON

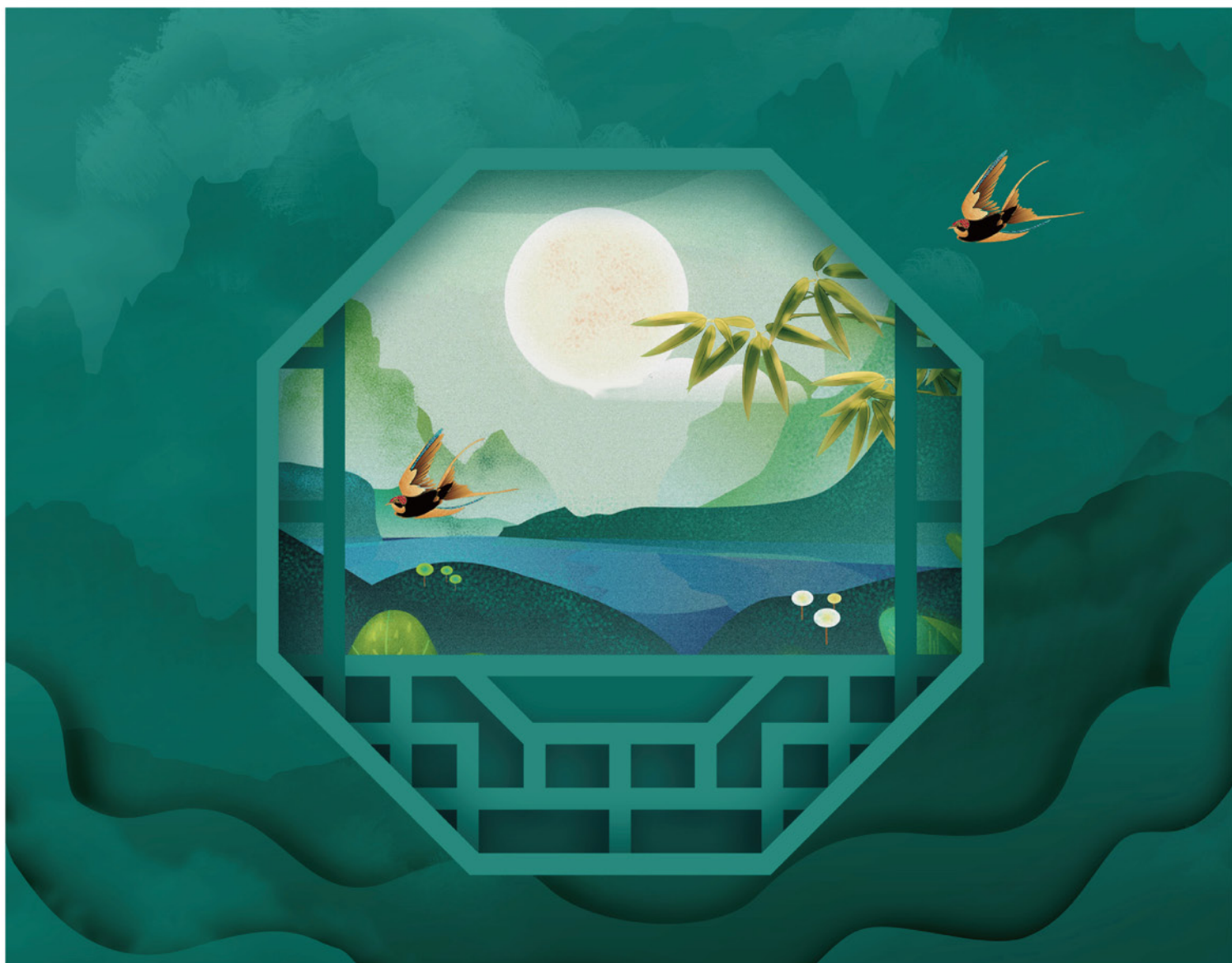
兴泰季

春

2019.04

NO.12

- 11 新的五年, 我们再出发
- 26 “兴清廉”背后的新思维
- 37 安检“女神”那些事
- 53 合肥房地产, 海水or火焰?
- 63 兴泰资本: 为民营经济成长“逆市加码”





春之始，金融亦有光

文/编辑部

绿在湖岸枝头。不仅生灵万物在此生长，金融也有春之迹象。

2月22日，中央政治局集体学习金融，习近平总书记关于金融问题有一段论述：金融活，经济活；金融稳，经济稳。经济兴，金融兴；经济强，金融强。经济是肌体，金融是血脉，两者共生共荣。

对市场来说，总书记关于金融的论述，无异于一场春风。过去的2018年，是中国经济行至调结构、转方式、换动能的攻关之年。作为中国经济的主力军，民营经济经历了一场阵痛。进入2019年，冬之萧瑟似已过去，夏之繁茂尚未到来。从中央到地方，面对民企之困，金融业从资金到服务，从产品到机制，正展开一场全方位、立体式调整，与民营企业并肩而行，与小微企业、实体经济同频共振。

不单是实体经济，当前，社会各界对金融部门都寄予厚望，扶贫攻坚、节能环保、乡村振兴、“一带一路”、科技创新等等都需要金融扮演重要的角色，这既是金融机构应履行的社会责任，也是金融机构自身发展的潜在机会。

助力地方、服务实体经济健康发展一直被兴泰人奉为圭臬。2019年，是新中国成立70周年，也是完成集团“十三五”规划关键一年，响应地方之需、做好今年工作，意义非比寻常。

春为一年始，传统的中国农人会应时而作、适时而谋，为全年劳作打好基础，于企业或个人，同样如此。至于收获，当我们念及此，首先应想到如何贡献自身的价值，若脚踏实地去付出，那么收获就是自然的结果。



兴泰季 2019年4月

总 编：程儒林
副 总 编：郑晓静 应长春
主 编：徐 蕾
执行主编：林生菊
责任编辑：程丹润 刘晓燕 陆 婧
汪 炜 张雷勇 张 旭
郑屹林 李 庆 张曼曼

编辑部地址：安徽省合肥市政务区祁门路
1688号兴泰金融广场2209室

邮 编：230071
电 话：0551-63753813
传 真：0551-63753801
电子邮箱：xtresearch@xtkg.com

视觉设计：上海伊尚文化传播有限公司
印刷单位：合肥华云印务有限责任公司
印刷时间：2019年05月
印 数：2000册



微信公众号

内部资料，免费交流

声明：本资料面向集团及系统内员工赠阅。
本资料所涉及文字、图片、图表等版权均归
合肥兴泰金融控股（集团）有限公司所有，
未经本公司授权许可不得转载、摘编或以其
他方式使用。

目录 | CONTENTS

PREFACE | 卷首语

01 春之始，金融亦有光

NEWS | 兴闻

04 季度回溯

SPECIAL CONTRIBUTION | 特稿

11 新的五年，我们再出发
——中国共产党合肥兴泰金融控股（集团）有限公司
第二次代表大会胜利召开

SPECIAL TOPIC | 专题

15 策划人语
15 / “兴”计于春

16 综述
16 / 划重点！2019 怎么干？

20 聚焦
20 / 为战新产业提供金融动能
22 / 以“数”为基，打造大数据“兴”时代
24 / 以研究促发展，以前瞻创价值

26 对话
26 / “兴清廉”背后的新思维
——对话兴泰控股党委委员、纪委书记崔世平

THINK TANK | 智库

- 30 结束的基金路演，未完的平台搭建
- 33 来创新馆路演的基金，都有谁

FIGURE | 人物

- 37 安检“女神”那些事

OBSERVATION | 观察

- 41 “台州模式”对合肥的启示
- 45 探索区域担保高质量发展的“合肥路径”
- 49 合肥市居民杠杆率几何
- 53 合肥房地产，海水 OR 火焰？

FORTUNE | 财苑

- 57 一次违约引发的激辩
- 61 城投债的前世今生

DOCUMENTARY | 纪实

- 63 兴泰资本：为民营经济成长“逆市加码”

CULTURE | 尚品

- 66 尚学
66 / 今天，你学习了吗
- 69 尚艺
69 / 不负春光不负卿
- 73 尚游
73 / 春游彩云之南
- 77 尚书
77 / 知行合一，做新时代的追梦人





特别关注

兴泰控股成立合肥首家专注战略性新兴产业的融资租赁公司



3月6日，位于合肥综合保税区内内的兴泰融资租赁（合肥）有限公司正式揭牌。当天，公司与3家企业签署合作协议，成功为综保区内部分集成电路、半导体企业提供1.5亿元资金支持，成功落地全省首笔“保税+融资租赁”业务；同时与3家金融机构签署45亿元战略合作协议。作为合肥综合保税区内设立的首家融资租赁机构，公司将为区内战略性新兴产业项目提供“融资+融物”融资租赁服务，助力我市加快战略性新兴产业集聚发展。

兴泰控股中期票据成功发行 开启多样化融资崭新篇章

1月9日，兴泰控股成功发行2019年第一期中期票据，注册金额25亿元，本次首发金额10亿元，期限3年，发行票面利率创近期同类企业最低，标志着企业融资顺利进入全国最大债券市场——银行间交易市场，开启兴泰控股多样化融资新篇章。



兴泰智库“合肥地方金融稳定指数研究报告（2018）”评审会顺利召开



1月17日，兴泰控股召开兴泰智库“合肥地方金融稳定指数研究报告（2018）”评审会。评审会上，评审专家认真听取《合肥地方金融稳定指数研究报告（2018）》主要成果汇报，并就相关问题逐一进行讨论和评审。兴泰控股党委书记、董事长程儒林强调，“兴泰智库”要以“稳定指数报告”研究为起点，打造“拳头型”研究产品，找准目标定位，扩大品牌影响，进一步发挥内引外联、引资聚智的核心作用，力争成为全市乃至全省新型企业智库的标杆。

兴泰控股业务一体化平台全面上线

历时一年多，“兴泰控股业务一体化平台”债权类业务156项业务流程全面上线完成，至此，安徽省内首个自主研发、集团管控的类金融业务一体化系统诞生。自一体化业务平台启动以来，完成业务流程累计140多项，完成审批流程20567个，通过一体化平台累计投放额近110亿元，大大提高了公司业务效率，降低了运营成本。

会议现场

兴泰控股举行《宏观经济形势分析》专题讲座

3月25日，由兴泰控股主办、兴泰资产公司承办的“领航班”培训第二讲：《宏观经济形势分析专题讲座》在集团24楼会议室开讲。讲座特邀南京大学商学院教授、博士生导师，南京大学自贸区综合研究院执行院长韩剑教授现场授课。集团及各子公司管理干部、业务骨干代表等百余人参加了此次培训。

兴泰控股召开大数据平台建设和业务数据优化规范专题会



3月4日，兴泰控股召开“大数据平台建设和业务数据优化规范专题会议”。会上兴泰控股党委书记、董事长程儒林指出：“存量数据和新业务数据的标准优化工作是一项重要工作，也是一项基础性工作，更是一个长期性工作，全集团上下要齐心协力，真抓实干，压紧压实责任，要以数据标准优化工作为抓手，聚焦重点，精准发力，为后期集团发展大数据应用打下坚实基础。”拥有丰富数据资源的兴泰控股，将在未来持续推进数据优化，并以此为基础推进数据应用标准化，进而让数据资源在“金融+科技”发展大潮中发挥巨大作用。

兴泰控股举办中心组学习报告会暨“领航班”培训第一讲



2月15日，兴泰控股举办中心组学习报告会暨“领航班”培训第一讲，分别听取现代金融精细化管理专家柯兆明先生题为《基于大数据技术，努力构建数字化金融产业圈》及安徽省委党校高准成教授题为《四十年改革开放中华腾飞 新时代砥砺前行强国可期》的专题讲座。集团公司领导班子成员、中层干部及业务骨干共计150余人参加了培训。

兴泰控股召开2019年风险管理工作会议



1月25日，兴泰控股召开2019年风险管理工作会议，全面总结2018年度风险管理工作，部署安排2019年工作任务。与会人员围绕贷前合规审查、贷后管理、不良资产处置、业务一体化系统建设等主题进行了充分深入的讨论交流。

海南金海安组织开展春节前消防安全专题培训

1月15日，海南金海安组织开展“春节前消防安全培训”专题活动，重要安全生产岗位上的全体员工，均参加此次安全培训。通过此次培训，员工在掌握灭火及逃生自救能力的同时，更加强了节前安全防范意识。

兴泰租赁参加安徽省融资租赁企业协会一届理事会六次会议和一届二次会员大会

1月9日，安徽省融资租赁企业协会一届理事会六次会议和一届二次会员大会在合肥隆重召开，兴泰租赁作为会长单位出席会议。省租赁协会会长、兴泰租赁董事长兼总经理孙泉在会上作了《2018年工作报告》。

业务突破

兴泰控股多篇文章入选《“理响合肥”庆祝改革开放四十周年论文集》

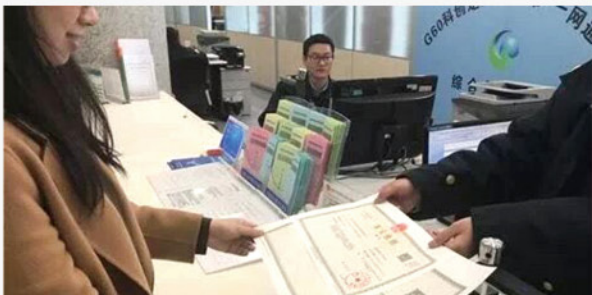


2018年市委宣传部组织的“关于庆祝改革开放四十周年和纪念小岗精神的理论文章征集活动”中，兴泰控股共有5篇文章入选《“理响合肥”庆祝改革开放四十周年论文集》，内容覆盖党建、依法治国、经济金融分析、业务分析

等多种类型，成为入选数量最多的委属企业。

金——“安徽省科技成果转化引导基金”正式落户滨湖金融小镇。作为安徽省首支政府引导基金，省引导基金注册资本20亿元，将聚焦“四个一”创新主平台建设等重大战略，与国家科技成果转化引导基金对接，与国内外高校、院所等创新源头对接，与创业投资、龙头企业等社会资本对接，与多层次资本市场对接，形成合力。省引导基金将通过放大科技成果转化投资规模，5年内总投资规模不少于50亿元。

安徽省科技成果转化引导基金落户滨湖金融小镇



3月29日，“安徽省科技成果转化引导基金有限责任公司”的营业执照递交到安徽省国有资本运营控股集团工作人员的手中。这标志着，安徽省首支政府引导基

包河区区委副书记、区长李命山调研滨湖金融小镇

3月13日，包河区区委副书记、区长李命山率队调研滨湖金融小镇建设和招商情况，并主持召开座谈会，现场调度施工环境保障、资金政策、招商、路网建设等事项。李命山实地调研了滨湖金融小镇启动区A地块项目，现场查看项目建设情况，听取工程建设计划安排，并对工程质量、进度及安全文明施工等提出具体要求。

“兴泰系”担保公司年度政银担业务新增投放量总和占比高居全省第一

日前，省市监管部门相继发布了2018年安徽省、合肥市的政银担业务完成情况，兴泰控股集团旗下的“兴泰系”担保公司（兴泰担保集团、国控担保、长丰兴泰担保、兴泰科技担保）全年实现政银担业务放款1278

笔，累计新增政银担业务42.29亿元，全面完成年初下达的目标任务，年度政银担业务新增投放量总和占比等数据高居全省第一，交出了一份靓丽的服务地方实体经济的“成绩单”。

徽商银行加入担保行业保障金合作体系



1月30日，合肥市政策性融资担保体系与徽商银行合作对接会暨保障金管理签约仪式在兴泰保障金举行。三年来，兴泰保障金矢志不渝，本着“坦诚合作、互利共赢”的宗旨，与徽商银行合肥分行进行了反复磋商与沟通，在政策性担保机构的通力协作下，徽商银行正式加入担保行业保障体系建设队伍，成为第10家签订合作协议的商业银行。

国控担保与徽商银行首笔分离式保函业务正式落地

1月30日，国控担保与徽商银行合作的首笔分离式保函业务正式落地，这是双方在工程保函领域的首次合作，国控担保也成为首家与徽商银行合作推出分离式保函业务的担保机构。

兴泰保障金“续贷过桥”业务取得新年开门红

2019年1月，兴泰保障金“续贷过桥”业务取得开门红，首月开展业务52笔、总金额29005万元，较去年同期增长近30%。自2016年兴泰保障金受托运作“续

贷过桥”资金以来，始终坚持固本守源、解难助困的宗旨，围绕小微企业贷款周转需求，累计提供“金融活水”近60亿元，有效降低了小微企业、民营经济的生产经营成本，以实际行动彰显了国有企业的责任担当。

兴泰财富四周年客户回馈活动圆满落幕

1月28日，“兴泰财富，我想对你说！”四周年客户回馈活动圆满结束。在半个月的活动时间里，共有近百名客户积极参与，共计获得的集赞数达2500余个，活动话题更是短期内霸屏朋友圈，堪称客户的福利盛宴。

全国首家“金融类特色小镇研究基地”揭牌



1月26日，在合肥滨湖金融小镇召开的“特色小镇智库建设暨金融小镇发展研讨会”上，合肥市委常委、常务副市长罗云峰与安徽大学副校长程雁雷共同为“金融类特色小镇研究基地”揭牌。该基地由安徽大学与合肥滨湖金融小镇合作共建，旨在依托高端智库，探索形成可复制可推广的金融类特色小镇建设“合肥模式”。

行业合作

阜阳市颖科创投到访兴泰资本交流学习

3月22日，阜阳市颖科创新投资有限公司副总经理刘先进一行赴兴泰资本进行交流学习，兴泰资本总经理张虹及相关人员热情接待，双方就基金在产业引领、产业发展、科技创新等方面的思路和做法进行了充分交流。

工行合肥分行与兴泰担保开展业务交流

3月5日，工行合肥分行副行长胡惠莉一行莅临兴泰担保考察交流。会上，双方对目前银行业、融资担保行业的政策要求、发展环境进行了沟通交流，对“政银担”、“投保贷”和新型线上业务等产品的的基本模式、具体要求、风险防控等细节进行了充分探讨。双方表示将深化业务交流，增进业务合作，共同为解决小微企业融资难题积极作为，为促进地方实体经济发展贡献力量。

兴泰财富与合肥城泊达成战略合作



3月4日，兴泰财富与合肥城泊签署战略合作协议。协议的签署，标志着兴泰资产和保安集团将集团协同创新精神落到实处，对于兴泰控股集团内部各兄弟企业之间进一步优化资源配置、探索业务增长、形成发展合力具有重要意义。

兴泰担保参加肥西县“惠农贷”落实会议

2月22日，兴泰担保与合肥市供销社、肥西县供销社、邮储银行肥西支行共同召开肥西县2019年“惠农贷”（2.0版）产品合作落实会议。会议就“惠农贷”（2.0版）产品推广宣传、客户服务、业务流程、风险管控等核心问题进行了深入探讨和全方位对接。下一步计划利用供销社系统渠道，批量对接开拓涉农客户，加大普及力度、完善风险管控架构、制定灵活联动的审批机制，使“惠农贷”（2.0版）产品规模化发展。

安徽省银行业协会一行调研小镇

1月11日，安徽省银行业协会专职副会长陈学、秘书长刘晓林等一行莅临金融小镇调研。陈学军表示，金融科技研发、金融人才培养将有望成为双方下一步合作的重点方向。双方有望共同打造金融人才培养“新高地”，并以科技研发之力支撑银行业迈向追求高质量发展的新阶段。

合肥科技农村商业银行一行来国控担保考察交流

1月8日，合肥科技农村商业银行行长张景运、副行长秦晓倩一行莅临国控担保考察交流。双方主要围绕担保业务授信、项目流程体系建设，以及如何进一步加强彼此在业务上的合作进行了深入交流。国控担保董事长袁庚表示，国控担保在发展过程中得到了科农行的大力支持，希望未来双方能扩大合作范围，提升合作效率，开创银担合作典范，在支持中小微企业发展方面主动作为。

社会责任

兴泰控股第四团支部开展“青春护绿”植树活动

3月23日，为践行团员青年的环保和主人翁意识，增强珍惜环境的社会责任感，兴泰控股第四团支部组织全体团员赴大圩镇兰美园艺开展“青春护绿”植树活动。扛起绿色环保生态责任，倡导简约、低碳生活方式，一直是兴泰控股第四团支部践行的绿色生活方式。今后，第四团支部将持续发扬好时代新风尚，做新时代社会正能量的青春践行者。

兴泰资产开展防金融诈骗知识讲座

3月15日国际消费者权益日，兴泰资产党支部联合蜀山区笔架山街道天鹅湖畔社区党委，走进社区老年大学，开展了一次针对老年群体的防金融诈骗知识讲座，普及金融消费安全相关知识，共吸引社区近百位老年人到场参与。

兴泰担保赴客户企业开展学雷锋主题活动



3月5日，正值全国第56个“学雷锋纪念日”和第20个“中国青年志愿者服务日”到来之际，兴泰担保党支部、团支部组织党员、团员赴客户企业开展学雷锋主题活动。活动结束后，参加人员纷纷表示，要发挥好党员和团员的模范带头作用，从身边小事做起，积极深入基层帮助需要帮助的人，学习发扬雷锋精神，奉献他人，提升自己，努力为新时代中国特色社会主义伟大事业增光添彩。

兴泰控股领导班子春节前夕开展走访慰问

1月28日，兴泰控股领导班子成员带队组成了6个慰问小组，走访慰问离退休老干部及战斗在工作一线困难党员和职工，为他们送去大米、食用油、牛奶等慰问品及慰问金，并致以新春问候。

兴泰控股组织参加“中国好人榜”发布仪式并捐赠道德基金

1月9日，2018年12月“中国好人榜”发布仪式暨全国道德模范与身边好人现场交流活动在合肥大剧院隆重举行。作为合肥市文明单位之一，兴泰控股党委副书记应长春在活动“爱心帮扶”环节，代表兴泰控股向安徽省道德基金会捐赠资金5万元。当天，兴泰控股还组织了干部职工方阵现场观看活动。



党建进行时



兴泰控股党委召开2018年度民主生活会



兴泰担保党员职工顶风冒雪为客户送关怀



兴泰科贷党支部举办“青春大讲堂”培训活动



兴泰控股党委召开2018年度党组织书记抓基层党建工作述职评议



兴泰控股召开2019年党风廉政建设和反腐败工作会议



兴泰典当党支部组织开展“党员活动日”主题观影活动



兴泰保理党支部党员大会、教育学习会、党课报告会“三会合一”，切实改进会风



兴泰保障金、兴泰资产、兴泰股权支部组织党员开展“无偿献血”活动

围绕中心把握大局 牢记使命砥砺前行 为全面推进新时代集团公司高质量发展而努力奋斗

新的五年，我们再出发

——中国共产党合肥兴泰金融控股（集团）有限公司第二次代表大会胜利召开

文/兴泰控股集团办公室 张兆庆 刘淑

4月23日上午，中国共产党合肥兴泰金融控股（集团）有限公司第二次代表大会在兴泰金融广场24楼会议室召开。

本次大会的主题是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大精神，认真总结集团公司第一届党委工作，分析当前面临的形势，提出今后五年党委工作的主要思路，选举产生新一届中共合肥兴泰金融控股（集团）有限公司委员会、纪律检查委员会，团结带领全体党员和广大干部职工，围绕中心，把握大局，牢记使命，砥砺前行，为全面推进新时代集团公司高质量发展而努力奋斗。



会议开始前，来自兴泰控股各个条线的党员代表满怀豪情、精神饱满地走进会场。会场洋溢着庄重热烈的氛围，主席台正上方悬挂着“中共合肥兴泰金融控股（集团）有限公司第二次代表大会”的会标，鲜艳的红旗簇拥着金色的党徽。会场侧面悬挂着“围绕中心把握大局 牢记使命砥砺前行 为全面推进新时代集团公司高质量发展而努力奋斗”的横幅。

大会由郑晓静主持。上午9时，会议开始。全场起立，高唱《中华人民共和国国歌》。郑晓静宣布，本次会议应到代表100人，因事因病请假4人，实到代表96人，符合开会规定。

会上，应长春宣读了市国资委党委《关于同意召开中国共产党合肥兴泰金融控股（集团）有限公司第二次代表大会的批复》，秦震作大会代表资格审查报告，程儒林代表中国共产党合肥兴泰金融控股（集团）有限公司第一届委员会作报告，崔世平代表第一届纪律检查委员会作报告，陈锐作党费收缴使用管理情况报告。

程儒林作了题为《围绕中心把握大局 牢记使命砥砺前行为全面推进新时代兴泰控股集团高质量发展而努力奋斗》的报告。程儒林在报告中指出，集团党委自2014年成立以来，始终坚持党的基本理论、基本路线、基本方略，认真贯彻落实新发展理念，在市委、市国资委党委的正确领导下，坚持

党的领导，加强党的建设，解放思想，转变观念，求真务实，开拓创新，全面完成既定任务，主要经济指标稳步增长，金融服务体系日趋完善，服务地方能力不断增强，风险防控水平持续提升，企业文化建设成效凸显，各项工作取得新的成绩。

程儒林指出，过去的四年，集团党委坚持全面从严治党，凝心聚力抓党建，抓好党建促发展，开展了卓有成效的工作，党的领导全面加强，党建工作彰显活力；深入开展集中学习教育活动，党员干部政治素质不断增强；领导班子建设和干部队伍建设不断加强，整体效能充分发挥；“两个责任”全面落实，党风廉政建设成效显著；企业文化建设稳步推进，群团作用有力发挥。

程儒林强调，面对新的形势，未来几年我们要认真贯彻落实市委、市国资委党委决策部署，牢牢把握国有企业改革发展大局，坚持发展第一要务，认清形势、正视困难、立

足实际、拼搏进取，以打造“区域领导型综合金控平台”的雄心和自信，强力推动各项事业向更高台阶迈进。

今后五年，集团党委工作的指导思想是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大精神，推进全面从严治党向纵深发展，围绕中心，把握大局，牢记使命，砥砺前行，为全面推进新时代集团公司高质量发展提供坚强的政治保证、思想保证和组织保证。

程儒林提出了必须抓好的八个方面重要任务：以党的政治建设为统领，坚定不移地推进集团高质量发展；以学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，进一步加强党的思想建设；以提升干事创业、创新发展能力为重点，切实加强各级领导班子和干部队伍建设；以党支部提升行动为抓手，进一步加强党的基层组织建设；以严明纪律、改进作风为基石，驰而不息抓好党风廉政建设；以落实新时代宣传

思想工作使命为导向，为推动集团改革发展凝心聚力；以开展软实力建设为载体，着力加强企业文化建设；以加强党对群团工作的领导为保证，进一步发挥群团组织的作用。

崔世平在报告中指出，三年来，在市纪委监委派驻市国资委纪检组和集团党委的坚强领导下，我们深入贯彻落实十八大以来中共中央重大方针政策和习近平总书记系列重要讲话精神，按照省纪委、市纪委历次全会部署和市国资委要求，坚持在全面从严治党的中找准职责定位，不断加强和改进纪检工作，深入推进惩防腐败体系建设，圆满完成了各项工作任务，在推进反腐倡廉建设进程中取得了新的明显成效。未来五年，各级纪检监察部门要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，以党的政治建设为统领，协助党委推进全面从严治党。紧紧围

绕企业改革发展中心任务，以推进国有企业纪检监察体制改革为契机，履行党章赋予的监督执纪问责职责，坚持纪严于法、纪在法前，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐。建设忠诚干净担当的纪检监察队伍，努力实现新时代纪检监察工作高质量发展，取得全面从严治党更大战略性成果，巩固发展反腐败斗争压倒性胜利，确保党的十九大精神、党中央和省市委、市国资委以及集团党委重大决策部署坚决贯彻落实到位，为兴泰控股建设成为区域领导型综合金融控股集团提供坚强政治保证。

大会选举产生了新一届中共合肥兴泰控股（集团）有限公司委员会、纪律检查委员会，新任党委书记程儒林、纪委书记崔世平对大家的信任和支持表达了衷心的感谢，并分别作表态发言。程儒林表示，在今后的的工作中，将始终以务实的作风、求真的态度、进取的精神，恪尽职守，全身心投

入到推动集团公司改革发展的各项事业中去。崔世平表示，今后将倍加珍惜，廉洁奉公，为集团公司党风廉政建设和纪检监察工作继续做出新贡献。

合肥市国资委副调研员、组织宣教处处长尹玲出席会议。尹玲指出，这次会议突出党建、聚焦发展，必然对兴泰控股集团今后一个时期的建设产生积极而深远的影响。尹玲希望各位代表以及全体兴泰人，坚持理论武装头脑，勇于担当作为，强化廉洁自律，以奋发有为的精神状态和求真务实的工作作风，认真贯彻落实大会的各项决策部署，进一步提高党的建设科学化水平，奋力谱写区域领导型金融控股平台建设新篇章。

大会圆满完成了各项议程，在庄严的《国际歌》歌声中胜利闭幕。🇨🇳

中国共产党合肥兴泰金融控股 (集团) 有限公司

第二届委员会

书记：程儒林

副书记：郑晓静（女） 应长春

委员：应长春 陈锐 郑晓静（女） 秦震 崔世平 程儒林

（委员按姓氏笔画排列）

中国共产党合肥兴泰金融控股 (集团) 有限公司

第二届纪律检查委员会

书记：崔世平

委员：马健 周骅 崔世平 翟付保

（委员按姓氏笔画排列）



“兴”计于春

策划 / 编辑部

2018年，我国发展面临多年少有的国内外复杂严峻形势，经济出现新的下行压力。中美贸易摩擦明显加剧、中国经济增速显著下行、民营企业缺乏信心、股市大跌与债市爆雷并存，可以说，2018年是一个不确定性频发、信心显著低迷的年份。

青山遮不住，毕竟东流去。中央迅速行动、采取措施，回应市场关切。习总书记亲自召开民营经济座谈会，给民营企业家吃下“定心丸”；中国国际进口博览会成功召开；宏观政策趋向积极，开展逆周期调节。3月的“两会”，在积极的财政政策、减税降费、精准扶贫、新型城镇化、基建补短板、疏通货币政

策传导机制、降低企业融资成本、保障改善民生、扩大内需等方面做出明确政策安排；政策利好和中美贸易谈判取得重要进展利好叠加，市场信心正逐步恢复。

不过，正如总理在政府工作报告中阐述，今年我国发展面临的环境更复杂更严峻，可以预料和难以预料的风险挑战更多更大，要做好打硬仗的充分准备。困难不容低估，信心不可动摇，干劲不能松懈。按照市委、市政府建设综合性国家科学中心、打造具有世界影响力的创新之都的战略部署，兴泰控股作为区域领导型综合金融控股集团，在推动我市经济社会发展、防范系统性、区域性金融风险方面，发挥着当仁不让的中流砥柱作用。

2019年，是完成集团“十三五”规划的关键之年，如何谋划这一年的发展，将为一年打下基础。今年初，兴泰控股下发了《2019年重点工作指导意见》（以下简称《重点工作》），提出了39项重点工作，内容涵盖全面深化改革、健全金融服务体系、完善风险防控、提升内部管理、加强党建纪检工作等五大方面，任务具体落实分解到集团公司每个部门、每家子公司，为今年的工作指明了方向路径。

关于这份《重点工作》我们该怎么看？我们该怎么干？在本期专题中给出了参考。同时，在深入解读《重点工作》之外，我们还分别从支持战新、大数据中心建设、研究体系建设以及“兴清廉”背后的新思维等四个角度，进行了重点剖析。

划重点！2019怎么干？

文/兴泰控股投资发展部 王晓岑

兴泰控股集团今年的工作任务千头万绪，艰巨繁重，该如何破题？哪些工作是改革与发展的“牛鼻子”，抓住了、抓好了，能起到牵一发而动全身和以点带线、以线带面的作用？我们在发扬“苦干、实干”精神的同时，该如何“巧干”，可以做到“四两拨千斤”？

改革先行，强基固本

当今世界，“逆全球化”思潮愈演愈烈，中美能否避开“修昔底德陷阱”备受关注，大数据、物联网、AI智能、自动驾驶、新能源新材料、生命科学、智慧城市、云计算等创新科技层出不穷，使得这个趋向动荡世界的未来扑朔迷离；中国这个充满活力的经济体，产业链不仅仅开始纵横交织、规模经济，且自身还发生了一系列化学反应，出现了自组织、自适应、自迭代、自创新、自实现的趋势；纵观合肥区域经济，主导产业蹄疾步稳，战新产业快马加鞭，综合性国家科学中心建设如火如荼。宏观与区域经济大势的剧烈变动，为兴泰控股的发展提供了大有可为、深耕市场的巨大机遇，也提出了适应变化、深化改革的强烈要

求。我们深知，面对挑战与机遇，惟改革者进，惟创新者强，惟改革创新者胜。

《重点工作》的第一大点“全面深化改革”，主要包括六个方面内容。一是重点践行“大数据+”战略，利用大数据技术赋能集团内部管理、经营管理和风险控制。加快上线横跨集团业务一体化、基础数据库、业务分析、风控智慧云、银企直连、房屋出租管理、HR系统、智慧党建云等领域的信息化管理系统，助力集团以大数据技术为依托，提升集团运营、风控和中后台管理效率；二是争取支持，聚焦主业，加快改革，创新业务。担保集团将继续完善区域担保体系建设，争取国家级融资担保资金、省担保集团的深化合作和资金支持，加大发挥地方金融“稳定

器”的作用；兴泰资产将推进“美菱系”企业国有股权退出工作，聚焦深耕金融主业；金融研究所将着手“十三五”规划中期评估与“十四五”规划预研，从战略管理高度规划集团未来前行方向；三是研究探索拓宽融资渠道，通过登陆资本市场，采取中票、公司债、短融券等方式进行直接融资；四是建立适应科技型企业的评审风控制度，通过“投保贷（租、当）”联动方式，呼应我市综合性国家科学中心的建设步伐，重点支持科技型企业做强做大；五是力争在获取证券、保险等核心金融牌照上有所突破，为合肥市争取宝贵、稀缺的核心金融业务资源；六是争取试点混合所有制改革、实行市场化薪酬、企业年金方面有所动作，以充分调动员工积极性与创造性。



以改革强基础、促发展，是这六个方面举措的核心要义；强基础与促发展，又是未来工作“内”、“外”两方面的考量。我们“低头向内看”，通过运用大数据技术、聚焦主业、混改、市场化薪酬、和企业年金改革试点等手段措施，能够优化集团内部管控、提升管理效率、控制“跑冒滴漏”、提高企业凝聚力和创造力，从而“练好内功”、“强身健体”；另一方面，我们“抬头向外看”，争取国家级、省级担保外部资金支持，通过创新融资方式登陆资本市场直接融资，争取金融牌照突破，支持科技型企业等，是充分调动集团外部优质资源，“借力打力”、造福地方经济的“先手棋”。

业务导向，全面发力

兴泰控股党委书记、董事长程儒林曾深刻的指出：“子公司是集团公司发展的基石。”兴泰控股作为金融控股公司，服务地方经济和中小企业业务的中心、重心、前端，都在各子公司一线。可以说，集团公司的战略目标的实现、经营业绩的提升、创新亮点的闪现，都是依靠各子公司在业务一线拼搏出来的。在《重点工作》第二大点“健全金融服务体系”中，集团公司经过缜密细致的调研评估，在听取各子公司意见后，为11家控股子公司设定了全面、细致、具体、可操作性强的目标任务，为完成今年全年目标任务设立了标杆和依据。

关于今年业务目标，主要分为三个方面内容：一是做强业务板块。保障金公司推动担保行业外部资金投入突破7亿元，过桥续贷资金周转次数达到12倍；担保集团完成政策性担保任务，为地方经济社会发展“添油加柴，保驾护航”；兴泰香港做好境外债的合规管理，确定海外基金退出方案；做好西递、三荣、恒牛大厦、妇女儿童医学中心、保安集团市区金库和庐江基地等重要项目建设；确保融资租赁保税区分公司、海南金海安、保理公司稳定经营、业绩良好等。二是做优基金品牌。兴泰资本等子公司将继续以管理政府引导基金、自主管理基金等为抓手，充分发挥基金的“杠杆效应”、“放大效应”和“集聚效应”，推进与以色列合作项目、与华侨城集团合作空港国际小镇、与中科控股合作设立科技成果转化基金等重大项目投资，力争在合肥市扶持一批“顶天立地”的大项

目和“铺天盖地”的小项目，为地方经济社会发展贡献“兴泰方案”和“兴泰智慧”。三是做精金融小镇。金融小镇是兴泰控股在经济新常态下打破以各类金融中心为代表的传统金融业发展路径的新探索，不仅能带来可观的就业、税收等直接经济效益，推动高端金融人才、优质金融机构的引进、聚集，还能够加强资本与产业的对接，实现金融资本与实体经济的互利共赢发展，优化区域产业结构，推动区域经济快速发展。今年，金融小镇将继续推进启动区A、B地块设计建设进度，并新增20家金融机构及金融科技企业入驻，“金融+科技”优势战略将进一步优化凸显。

风险管理，重中之重

我们每一个金融人心中都有一条金科玉律：金融的本质是经营管理风险。在经济进入新常态、各类风险集中暴露的大环境下，如果集团公司能够在经营中紧紧抓住“风险”这个核心问题，管理好如信用风险、操作风险、政策风险等各类风险，守住不发生系统性、区域性金融风险的底线，就为集团公司这条航船守住了乘风破浪的“压舱石”。在《重点工作》安排中第三大点“完善风险管理体系”中，主要

包括了四个方面内容。

一是强化制度管理。探索建立集团对各子公司风控人员单独考核制度，出台集团客户授信管理办法，强化大额项目贷后监管，探索建立对重大项目的合规性审查机制，对债权类平台“回头看”等，扎紧“风控管理制度”这个笼子，消除制度、流程、管理上的风险敞口和漏洞。二是优化组织机构。集团设立专职法务合规部门或法务合规人员，开展合规性管理和法律服务，维护企业合法权益，防范法律风险。三是推进不良资产处置。建立适应集团发展的不良资产协同管理制度性安排，探索以市场化的方式经营管理处置不良资产，争取监管部门支持，报市政府研究决策。四是关注逾期上市公司项目。持续关注逾期上市公司项目，建立“清收不良就是创造利润”的正确观念，加大清收力度，防止国有资产损失。

内部管理，优化提升

尽管宏观大环境与整体经济形势有下行的趋势，但外部压力更能激发出集团的抗压能力和活力，真正的风险从来都是来自于忽视内部管理。正如程儒林董事长在今年初一再强调，外部的优质“大生态”固然重要，



而内部“微生态”更是需要关注的重点。所谓“千里之堤，毁于蚁穴”，集团公司过去的经验和教训一再证明，内部管理上的一个小小漏洞，就有可能造成业务经营上的重大风险。另外，面对挑战，如何充分调动内部优势资源，深挖潜力，“招才引智”？因而，在今年《重点工作》安排中，对于内部管理的强化提升被作为一个十分重要的方面，这既是适应外部大环境挑战的唯一选择，也是集团“换挡升级”、防范风险、实现“十三五规划”的必然要求。

“提升集团内部管理”，主要包括七个方面：一是建立监事会制度。建立集团公司监事会制度，探索建立子公司党支部纪检委员与监事长兼职与任期制，从制度设计上强化监督；二是加强



审计监督。持续落实五年轮审规划，推进审计监督全覆盖；出台招投标管理办法并监督实施，做到审计监督无死角；三是加强财务管理。完善财务管理内部控制流程和制度，完成银企直联、银行授信无缝对接，提升集团财务安全和管控效率；四是完善信息化建设。指定数据标准，完成集团业务、风控、房屋租赁等信息化平台建设，让集团内部管理和风险控制“如虎添翼”；五是加大研究力度。开展课题研究，擦亮“智库”品牌，启动智库“青年论坛”建设，全力为集团公司“添参谋，增点子”；六是加强人才队伍建设。试点建立工资总额控制下的人员增减机制，大胆选拔任用一批年轻干部；成立“兴泰学院”，争取内部培养，与“兴泰智库”共生联动；七是拓宽宣传力度。完成VI提升，扩大“两刊一号”宣传范围，提升集团影响力，维护集团优秀形象和外部环境。

党建纪检，保驾护航

新时代，吹响了号召“兴青年”前进的号角，也提出了党建纪检工作要适应新时代的新问题。

“学习强国”APP掀起了紧紧跟随学习党中央方针路线政策的新热潮，那么，集团公司采取了哪些创新举措，来全面加强党的建设和纪检监察工作呢？在《重点工作》中，我们也能找到答案。

为积极探索新时代党建工作新内涵、新思维、新路子，人力资源部和党委办公室将党建与现代信息化技术结合，将全面上线“智慧党建云平台”，打造党建“红色云体系”，从而进一步提升基础工作规范性、有效性，推动基层党建全面从严、全面过硬、全面进步。在加强纪检监察工作方面，综合运用“制度+科技”手段，探索建立智慧纪检工作模式，构建责任追究机制，不断提升监督执纪问责力度；大力开展“兴清廉”廉洁文化建设，积极营造不能腐、不敢腐、不想腐的工作氛围，推动党风廉政建设工作走向深入；推进纪检监察体制改革，单设纪检监察室与新成立的监事会办公室合署办公。

结语

回望历史，上到一个国家，下一个组织，当旧有的生产关系、上层建筑、管理制度不再适应新形势的变化时，要么因循守旧、走向衰亡，要么奋发图强、改良变革。

2019年，我国发展仍处于重要战略机遇期，拥有足够的韧性、巨大的潜力和不断迸发的创新活力，有战胜各种困难挑战的坚定意志和能力，宏观与区域经济长期向好趋势没有也不会改变。做好今年的重点工作，对于全面实现集团公司“十三五”战略规划、打造区域领导型综合金融控股集团的战略目标意义重大。为了更美好的明天，做好每一件当下之事，我们的目标就一定能实现！🇨🇳



聚焦

近年来，合肥深耕细作，在战略性新兴产业发展路线图上，划出了自己的路径：新型显示、集成电路、光伏、智能制造、生物、新能源汽车均形成产业链。为了支持合肥战新产业的发展，兴泰控股也用自己的实际行动做出了表率。2019年，对战新产业的支持不仅不会放松，还会继续加强。

为战新产业提供金融动能

文/兴泰控股集团办公室 刘淑

2019年3月6日，兴泰融资租赁（合肥）有限公司正式成立，成为合肥综合保税区内设立的首家融资租赁机构，聚焦保税区内集成电路、半导体、新型显示等战略性新兴产业，为企业提供“融资+融物”的融资租赁服务，助力合肥战略性新兴产业发展。

这一举措，成为兴泰控股支持合肥战略性新兴产业发展的里程碑事件，不仅实现了合肥综合保税区内融资租赁企业“零”的突破，填补了安徽省在该领域的空白。揭牌当天，兴泰融资租赁（合肥）有限公司分别与视涯、新汇成、泰沃达等3家企业签署合作协议，成功为综保区内部分集成电路、半导体企业提供1.5亿元的资金支持。

战略性新兴产业代表新一轮科技革命和产业变革的方向，是经济社会发展的主导力量，是培育发展新动能、获取未来竞争新优势的关键领域。合肥作为国家“一带一路”和“长江经济带”双节点城市，具有发展战略性新兴产业的良好基础和条件，大力发展战略性新兴产业，也成为推动产业转型升级、构建现代产业体系的重要途径。

作为地方金融控股平台，兴泰控股一直不遗余力为地方战略性新兴产业发展。近年来，兴泰控股不断健全完善地方金融服务体系，持续提升金融服务实体经济能力水平，打好融资租赁、融资担保、产业基金等金融服务“组合拳”，年均均为合肥战略性新兴产业发展提供资金支持超过100亿元。





2019年业务指引的重点环节

节能环保、

智能语音、

新能源汽车、

生物医药、

高端医疗、

集成电路、

高端装备制造

2019年，兴泰控股还将一如既往，秉持服务实体经济的初心，紧紧围绕合肥市经济社会发展的“中心”，为战新产业发展倾注“金融心血”。

作为合肥市产业引导基金的“大管家”，兴泰控股一直致力于构建“枝繁叶茂”的“基金丛林”，为全市战略性新兴产业发展输送源源不断的营养。

为推动合肥战新产业发展，负责产业引导基金具体管理的兴泰资本先后发起设立省壹号基金、海通兴泰（安徽）新兴产业投资基金、安徽同创安元系列基金、合肥影视演艺文化产业基金等12支基金，全面瞄准电子信息、新能源、新材料、节能环保、智能制造等战略性新兴产业。


2019年，产业引导基金还将继续在支持战新产业发展领域“精准聚焦”，打造科技成果转化基金，重点关注人工智能、集成电路、先进制造等领域的产业投资，促进合肥科技成果转移转化；打造物联网产业基金，主要投资物联网核心基层产业链和以智能硬件、大健康为主要内容的智慧生活领域的高新技术、战略性新兴产业，加速合肥市智慧产业体系的形成、智慧城市的建设；打造大数据产业基金，促进大数据相关产业在合肥市集聚发展，打造我市大数据产业链和生态圈；打造新能源汽车及其上下游产业基金，着

力推动我市新能源汽车产业链整体发展，提升新能源汽车产业综合竞争力。伴随着这些基金的陆续设立，将吸引更多社会资源向战新产业领域集聚。

兴泰控股旗下子公司兴泰租赁，将支持战略性新兴产业发展纳入2019年业务指引的重点环节，将对节能环保、智能语音、新能源汽车、生物医药、高端医疗、集成电路、高端装备制造等领域，给予重点关注和积极跟进。

除了通过多种方式为合肥市战新产业发展提供源源不断的资金支持，兴泰控股还不断完善服务方式，为战新产业发提供更为精细化的服务，不仅成立安徽省内首家科技融资担保公司，重点支持合肥市“三重一创”建设，旗下子公司兴泰担保甚至设立创新业务部门，专司战略新兴产业等业务。

兴泰担保规定，2019年度考核中，科技担保业务专项指标年度业务量占全年公司总业务量，占比不小于20%。

兴泰控股党委书记、董事长程儒林表示，兴泰控股将紧紧围绕合肥市发展战略目标，继续加大金融服务创新力度，力促高端产业项目与金融资本精准对接，筑牢支持我市战略性新兴产业的“金融支点”。

聚焦

大数据开启了一次重大的时代转型。就像望远镜让我们能够感受宇宙，显微镜让我们能够观测微生物一样，大数据正在改变我们的生活以及理解世界的方式，成为新发明和新服务的源泉，而更多的改变正蓄势待发……提供金融服务的兴泰控股集团也不会置身度外，而是主动拥抱变化，2019年，集团涉及范围很广的一项重点工作便是集团大数据中心建设。

以“数”为基， 打造大数据“兴”时代

文/安徽兴泰信息科技有限公司 王晗鹏

美国有句谚语“除了上帝之外，任何人都必须用数据来说话。”当今社会，每一个人都是数据的缔造者，也成为数据的受益者。有人将高铁、网购、扫码支付、共享单车誉为中国的“新四大发明”，仔细推敲，不难发现它们中多数是运用大数据满足人民对美好生活需求的典范。金融行业是大数据技术发展最为成熟、应用最为广泛的领域，大数据技术已成为金融行业的必备基础能力。

2018年，合肥兴泰金融控股（集团）有限公司（以下简称“集团”）业务一体化平台债权类系

统全部上线，集团旗下融资租赁、融资担保、小额贷款、典当、保理、保障金等业务操作进入网上（掌上）审批时代，由此产生的业务数据资源不断丰富。如何挖掘数据金矿，发挥其在集团管理、风险控制、产品创新等方面的乘数作用，是我们当前工作的重中之重也是当务之急。未来，我们将强基固本，不断优化、拓展一体化平台功能，加快推进集团大数据中心建设，建立兴泰特色的大数据应用团队，实现数据资产变现。

在数据质和量上下功夫

首先是规范业务数据。针对业务平台数据的诸多问题，计划由集团信息管理部牵头，审计稽核部、投资发展部等部门参与，梳理数据问题清单，研究解决措施，有针对性的制定系统业务标准和数据规范相关制度或指引，开展督导检查，将督查结果纳入年度考核范围，从而实现数据规范化、标准化，为后续数据统计、分析和应用打下坚实基础。



其次是集中内部数据。实现与股权类（基金）数据的互联互通；对接城泊、通卡等内部数据和财务等内部管理数据；争取接入公共资源交易集团数据，为业务发展提供数据支持。

再次是引入外部数据。积极开展与合肥市政务数据、人行征信数据、融安E信等第三方征信数据、万得等金融数据库的对接，有效利用相关数据资源；引入舆情数据，及时发现客户相关风险点并采取应对措施。

另外，还要采集企业数据。自主研发金融风控云平台，运用物联网、大数据、云计算、视频图像处理等技术，实时采集企业客户的生产数据、能源消耗数据、原材料使用情况、车辆与人员流量等数据信息，结合其他数据分析研究，实现对企业客户的事中风险进行控制。探索建立区域性企业经营大数据库，为政府相关部门与企业债权机构提供科学、专业、及时、全面的数据支撑服务。

在模型和应用上做文章

一是开展数据分析，助力集团管控。开展报表统计和展示功能研发，探索建立集团业务分析基础数据库，助推集团审计、纪检、投资分析业务开展，为集团管控和领导决策提供数据支撑。二是建立业务模型，助推风险控制。利用集团大数据资源，根据各业态特点，梳理模型参数，建

立信用评级、反欺诈风控模型等，开展关键风险节点预警值设置管理，不断优化参数，完善模型结构。三是建立立体画像，精准管理客户。分析客户社会属性、生活习惯、消费行为等数据，形成符合实际、具有集团特点的客户精准画像，探索对客户进行授信管理。四是利用数据成果，赋能传统业务。利用客户画像，精准推送产品信息，实现精准获客，降低获客成本。开展标准化金融产品研发，利用反欺诈、信用评级等模型分析，逐步实现普惠金融线上自动审批、风控AI化。

在机制和氛围上花心思

一是建立大数据应用长效机制。建立、使用和完善集团大数据平台，是一个长期过程，需要集团各部门、各子公司的积极参与、深度介入、持续提出有效需求，并落地使用，需要营造一个人人具有数据思维的良性发展氛围。二是加强核心人才队伍建设。集团大数据平台的建设、模型建立、技术研究等方面都需要高端专业人才，需要建立专业人才特别是骨干人员的引入机制，提高科技背景人才的占比，逐步建立起技术研发、数据分析应用、人工智能等方面的核心专业团队。

聚焦



习近平总书记指出：“调查研究是谋事之基、成事之道。没有调查，就没有发言权，更没有决策权。”传统社会，工作生活大量依赖代代相传的经验。而现代社会，瞬息万变，单纯依靠经验已经不能够满足日常工作需要。2019年的重点工作中，调查研究能力的建设被特别提及。

以研究促发展，以前瞻创价值

文/兴泰控股金融研究所 李庆

金融，是维持现代社会发展的最基本动力，在当代人类经济社会发展中具有举足轻重的地位和作用。随着信息技术和金融创新的日新月异，中国金融的快速发展和丰富实践以及中国金融业不断扩大对外开放的决心与毅力，各种新现象、新问题、新矛盾不断出现，我国金融市场正经历着总量与结构、长期与短期、内部与外部、公平与效率等一系列相互交织、错综复杂的矛盾，其复杂性超过了历史上的任何时期，也远远超过了目前发达的市场经济国家。

特别是以区块链、大数据和人工智能为代表的新技术，催生出全新的数据存储和传播方式将带来生产力的提升和生产方式的变革，极大地改变经济发展结构、传统的金融业务开展、金融监管等。这些既给金融机构及从业人员提供了难得的历史机遇，也带来了巨大的挑战。需要从业人



员不仅要具备专业的金融知识，更要持续性加强对金融业的规律探寻与内部结构探究，为实践工作提供科学、有效的参考与指导。

兴泰控股集团作为合肥市市属金融控股平台，承担着建立和完善合肥市地方金融服务体系的重任，以及现代化社会经济转型升级的历史使命。始终秉持着“研究创造价值”的理念，建立了全省首家国有金融系统博士后工作站，搭建了以行业翘楚和知名专家学者构成的智库平台。充分利用多种智力资源，为多层次研究工作创造新方法、开辟新路径。在日常工作中，始终坚持



“先研究，再决策”的规范程序。譬如，在集团推进大数据技术应用升级工作过程中，首先由集团领导、研究人员、专家顾问、技术研发和业务骨干等组建的一支课题团队，深入集团各个企业与相关人士展开结构性访谈，调研走访先进地区的代表性机构。不仅结合了当前大数据发展的趋势与应用经验，也有效结合了集团各个业态发展的特点，形成较为科学和完善的研究报告，为集团公司大数据业务转型升级奠定了良好的理论基础和提供了具体的发展方向。

金融市场是复杂的社会经济系统集合，身处一线展开业务实践固然很重要，但是在业务实操过程中也需要不断加强研究，通过将具体工作中遇到的问题上升到深入研究的高度，总结经验，从而能够更好地为下一步工作提供有效指导。

在这方面，外部专家固然能够提供真知灼见，但受制于对企业具体运营和日常工作的不了解，专家所提供的研究服务存在时滞、水土不服等短板。尤其是业务范围涉及银行、证券、保险、信托、融资租

赁、融资担保、典当、资产管理、基金管理、小额贷款、股权投资、风险投资、海外投融资、互联网金融、金融服务外包、股权交易、大数据资产运营、特色小镇建设运营等19个（泛）金融领域的国有控股公司，业态繁多，面临的问题与困难也各不相同，需要群策群力，充分调动自身业务精英的智慧。

因此，2019年兴泰控股集团在原有的研究架构基础上，建立了内部课题研究制度，发动内部员工积极参与到金融研究工作中来，将日常工作中遇到的问题上升到研究的高度，自由组建课题研究小组，总结规律、利用多方资源、探寻解决方法。将理论与实践相结合、内部与外部相结合、宏观与微观相结合，进而形成多维度、立体化、联动发展的研究体系，为集团转型发展提供更为有效的决策参谋和智力支撑。

加强研究工作，充分挖掘内部研究力量，针对自身在发展中的问题对症开方，进一步提升全体员工的学习意识、研究能力、创新水平，形成没有调查研究就没有发言权的良好企业文化氛围，是新时期兴泰人响应学习强国号召的具体实践，是树立科学决策、科学经营的时代形象，更是扛鼎区域经济转型发展的责任与担当。🚀

在十九届中央纪委三次全会上，习近平总书记强调，要加大金融领域反腐力度，深化标本兼治，拿出有效管用的整治措施，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐。不久前，兴泰控股纪检工作也有了新变化。4月23日，中国共产党合肥兴泰金融控股（集团）有限公司第二次代表大会选举产生了中国共产党合肥兴泰金融控股（集团）有限公司第二届委员会以及第二届纪律检查委员会。

新任纪委书记、监事会主席崔世平，原任市纪第九委纪检监察室主任，不仅领办了一批党员领导干部贪腐案件，还参与查办过省纪委监委交办的省属国企和高校的腐败案件，他的到来，从不同视角、不同维度为兴泰控股今后一个时期的党风廉政建设和反腐败工作注入了全新思维和强劲动能。集团的快速发展，离不开“兴清廉”的保驾护航。本期专题策划特别就此话题展开了对话。

“兴清廉”背后的新思维

——对话兴泰控股党委委员、纪委书记崔世平

文/兴泰控股纪检监察室 孙巧

Q 《兴泰季》：

新时代新形势下，坚定不移推进党风廉政建设和反腐败工作对国有企业有何重要意义？

A 崔世平：历史和实践已经充分证明，国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，是党执政兴国的重要支柱和依靠力量。从近年来各级纪委监委查处的国有企业管理人员职务犯罪的案件来看，一些国有企业由于从严治党不力、权力监督不到位、机制不健全、管理不完善，给腐败以可乘之机，往往造成巨额国有资产流失，教训惨痛。如何进一步加强国有企业的党风廉政建设和反腐败工作，促进企业又好又快发展，成为当前维护企业改革发展、稳定大局，实现国有资产保值增值的一项紧迫任务。具体到我们兴泰集团，十九大后仍存在部分违纪问题，这必须引起我们高度重视，并下大力气加以解决。

Q 《兴泰季》：

面对问题，兴泰控股将采取怎样的工作思路来推进国有企业党风廉政建设和反腐败工作？

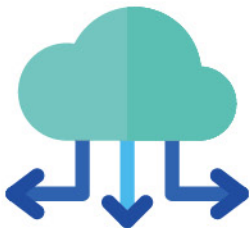
A 崔世平：“志之所趋，无远勿届，穷山距海，不能限也。”形势愈是严峻，认识愈发清醒。知道为什么要做，还要知道如何去做。

过去，总有人觉得我们纪委就是抓人的，错误的把我们当成了党内的“公检法”，对我们一方面排斥，一方面又畏惧。实际上我们的目的是教育和爱护党员干部，是始终与干部群众站在一起的。我来兴泰之前，一直在办案一线工作，目睹了许多贪腐官员最终身陷囹圄、人财两空。回顾这么多年的办案经



Q 《兴泰季》：

围绕这一思路，将采取哪些具体举措加以落实？



A 历，我从没有为办过多少大案要案而感到骄傲自豪，相反，每次看到那些所谓的“好同志”一夜间变成“阶下囚”，不仅给党和国家造成巨大损失，也葬送了自己和家庭的前程，都由衷惋惜和痛心。我常常听到他们在认罪之后说，要是组织早点严格管教我拉我一把就好了。实际上在这个问题上我们有没有责任呢？其实是有的。制度的笼子没有扎紧，监管相对滞后宽松，治标不治本的问题需要我们正视。

基于此，今年我们提出了以增强监管系统性、有效性为着力点，进一步完善国资监管体制；持续改进监督方式，着力抓好金融重点领域风险防控，强化责任追究，筑牢不发生重大风险的底线；最大限度防止干部出问题，及时阻断小错向大错发展路径、违纪向违法演变路径和国资流失路径，实现标本兼治的总要求。总体思路是坚持高标准和守底线相结合，以强烈的思变意识破局，既从顶层设计上谋划整体布局，又从举措方法上聚焦解决突出问题，力求以实策实招托举全局，打出一套以不能腐落脚，以不敢腐托底，以不想腐立根的组合拳，剑指消除权力监管的真空地带，压缩权力行使的任性空间。

A **崔世平：**小平同志说“黑猫白猫抓住老鼠就是好猫。”今年的工作总的来说就是要务实、有效，既要有先手，还要出高招，深入结合本单位本地区实际，以主动作为破解难题。

与其把有限的人力、精力放在出了问题的事后监督上，不如主动出击、先发制人，也就是我们所说的推动监督关口前移。具体到兴泰，就是启动创新引擎，向科技要监督，向机制要长效。我们过去惯常采用的做法是单一的人工现场检查，很大程度上来说带有主观性、局限性和滞后性，效果不理想。当依靠人力做不到或者不够理想该怎么办？这个时候一个好东西就出现了，让技术来替代人力。

当前，各项改革发展事业都在信息化高速发展进程中迎来崭新机遇，我们也应当主动适应并敏锐把握住这一趋势，探索构建智慧纪检大监督模式。今年，我们要把提高经济效益、增强企业竞争实力和实现国有资产保值增值作为出发点，以提升程序意识，规范决策行为，提高决策水平，防范金融风险为主线，探索建设“三重一大”电子监察系统、工程建设领域“智慧工地”系统、房屋出租领域“资产监管”系统，强化对“权”的监督；将党风廉政建设相关要求嵌入党建云平台建设，强化对“人”的监督；把纪律监督、监察监督要求纳入一体化业务管理系统建设，强化对“钱”的监督。最终形成权责清晰、程序

Q 《兴泰季》：

这样一来，纪委监督工作就将全面贯穿企业经营全过程？

Q 《兴泰季》：

过去一年，兴泰控股在集团范围内开展了许多廉政文化活动，今年这项工作又被纳入了已经发布的2019年重点工作中，将会出现怎样的传承与革新呢？



A

严密、运行规范、监督有效的线上线下一体化权力运行监督机制，真正用制度的理性和科技的刚性管住权力的任性，把机制优势转化为治理效能。打比方来说，就是我们通过建立线上审批、决策、执行平台，打造一条高速规范的重要事项运行跑道，在关键节点设置ETC关卡，合规的通过，不合规的拦下，全程还有测速摄像，一旦电子监控发现违章，监督人员就会即时处置，一切环节可追溯、可倒查，用技术去监督，只讲机制、不讲人情，既解放人力，又事半功倍，还能避免所谓“人情面子”、推诿扯皮，有效提高决策科学性、治理精准性和监管高效性。

A

崔世平：正是这样。国有企业党组织必须发挥领导作用，把方向、管大局、保落实，坚决贯彻好党委会研究讨论是董事会、经理层决策重大问题的前置程序这一明确要求。今年，我们还将在运用技术手段支撑企业大监管思维机制革新的同时，探索建立基层党组织纪检委员与监事长兼职任期制，进一步健全中国特色现代国有企业制度，推进“两个一以贯之”，最终把企业党组织内嵌到公司治理结构之中，将党的领导融入各个环节。

A

崔世平：“善除害者察其本，善理疾者绝其源。”我们前面说了那么多工作计划和方法，需要花费许多人力物力，其实都不如干部职工从思想源头摒除歪思杂念来的彻底有效。

今年，兴泰控股要继续发挥标本兼治的战略作用，以不想腐立根，把文化建设作为永葆党的纯洁性、先进性的重要法宝，把宣传教育作为拒腐防变堤坝构建的基础性工程，开展持之以恒的廉政教育，组织扎实有效的主题活动，推出极富特色的传廉作品，打造形式多变的文化载体，建立健全宣传教育的长效机制。日前，“兴小廉”品牌已全新升级为“兴清廉”，品牌内涵不断深化。下一步，我们要以推出在国资系统立得住、叫得响的廉政品牌为目标，对内继续推动“兴清廉”系列活动与主题党日、经营工作深度融合，促进学廉、思廉与实践廉有机统一。对外打破范围限制，逐步扩大品牌辐射面和影响力。廉政文化建设只面向和影响我们自己的干部职工是远远不够的，兴泰控股应当要有合乎国企身份、定位的社会责任感，应当要有在行业、领域、区域经济占据主导地位的担当使命感，我们的发声和作为，应当反映党的意志、代表国企形象，必须铿锵有力、面向大众。近日，我们正在积极配合市国资委举办“兴泰担保杯”“我为反腐倡廉建设献一策”主题活动。今后，我们将尽可能多的创造并

A

抓住这样的机会，坚持以创新为动力，以传播为核心，以logo、slogan征集活动等手段，拓展“合肥城泊”APP、“兴泰财富”APP、合肥通卡等多元载体，将品牌建设推广工作系统化、工程化、特色化、专业化，不断提升“兴清廉”品牌知名度、美誉度，着力擦亮“廉洁兴泰”魅力名片。

Q 《兴泰季》：

崔书记，您来到兴泰控股时间不久，已多次深入基层开展调研，您对兴泰有何期待？

A

崔世平：在推进反腐倡廉建设工作中，兴泰控股应有作为、必有作为、大有作为！我们的工作要想取得进一步的高质量发展，离不开市纪委监委驻市国资委纪检组和集团党委的坚强领导，也离不开广大党员干部职工的共同努力。作为集团纪委书记，我必将与大家一道，勠力同心、奋发进取，锲而不舍把集团党风廉政建设 and 反腐败斗争引向深入，为书写兴泰控股反腐倡廉崭新篇章，实现金融发展的兴泰梦想，不懈奋斗、保驾护航！🇨🇳



结束的基金路演，未完的平台搭建

——安徽创新馆开馆暨安徽科技创新成果转化交易会基金招商路演纪实



金融对创新具有重要的支撑和引领作用，特别是以股权投资机构为代表的直接融资体系，既是科技转化的重要利器，更是创新创业的重要引擎，股权投资基金已经成为重大项目招引和产业转型升级的重要抓手，对促进供给侧结构性改革和实施创新驱动战略具有重要意义。

4月24日下午，安徽创新馆开馆暨安徽科技创新成果转化交易会基金招商路演活动在安徽创新馆3号馆成功举行。本次活动以“投资安徽 创新未来”为主

题，省内外110余家一流金融投资机构、50家科创型企业以及安徽省、合肥市科技、金融主管部门汇聚于此，全面搭建“政府+资金+基金+项目”四方对接平台，加速科技创新与金融要素双向融合，推动全省股权投资业加速集聚，集聚科技创新的金融动能。

基金招商路演活动由合肥市人民政府、安徽省科学技术厅、安徽省发展与改革委员会、安徽省地方金融监督管理局联合主办，合肥兴泰金融控股（集团）

有限公司等金融机构联合承办。

路演活动中，6家省内外知名基金就投资策略、募资、招商等相关政策进行了宣讲，重点展示了股权投资服务科技创新和产业转型的最新成果，这些都是我省近年来不断支持股权投资业发展的一个缩影。基金路演活动是一个窗口，“政府+资金+基金+项目”的对接平台搭建，以及多层次、广覆盖、功能完善的金融和资本创新体系的构建，还将是一个持续的过程。

声音

邓向阳（安徽省委常委、常务副省长）：



三年前，习近平总书记视察安徽，希望安徽“下好创新先手棋”，加强改革创新、努力闯出新路。三年来，全省上下牢记总书记的殷殷嘱托，坚持把创新作为引领发展的第一动力，以创新发展行动作为五大发展行动计划之首，勇走创新发展的领跑之路，聚焦建设高端创新平台，着力打造科技设施联通、科技链条融通、要素流动畅通的创新矩阵，创新已成为安徽发展最强劲的增长引擎、最鲜明的时代特色、最亮丽的特色名片。今天举办基金招商路演活动，加上安徽创新馆开馆，科技创新成果转化交易会开幕等等，正是安徽向总书记交上的一份郑重“答卷”。

习近平总书记在“一带一路”国际合作高峰论坛上指出，我们要促进科技同产业、科技同金融深度融合，优化创新环境，

集聚创新资源。在创新驱动发展实践中，我们深深感觉到，科技成果的创造和产业化运用，需要科技与金融的深度融合，尤其需要各类股权投资基金的相融相助。安徽将发展股权投资作为创新驱动发展的战略举措和关键环节，建立覆盖企业生命全周期、科技创新全链条的省级股权投资基金体系，改变过去的无偿直接资助，通过股权投资方式直接投资项目，目前累计设立了子基金超过30支，总规模达1235亿元，运行一年多来投资各类创新项目159个、投资金额41.7亿元，有力促进了产业链、创新链、资本链深度融合，支持了科技创新和科技成果孵化转化。

本次基金招商路演聚焦“投资安徽、创新未来”，就是为了搭建“资金+基金+项目”对接平台，推动股权投资基金募投与科创项目落地。这些正是大会“汇聚创新合力，加速科技成果转化”主题的集中体现，也是科技创新与金融要素双向融合的迫切所需，必将进一步激发科技创新的澎湃动力。

今天有幸邀请到省内外110余家一流金融投资机构到会，大家都是行业精英，专业基础雄厚，投资经验丰富，投资眼光独到，相信各家机构的资本与智力

优势，与安徽的科技创新潜力相融互襄，一定会在创新的路子上“直挂云帆、乘风破浪”。

借这个机会，谈几点认识和建议，与大家共勉。一要更加注重聚焦科技创新。当前，科技创新与金融资本、商业模式融合更加紧密，支持科技创新已成为金融支持实体经济发展的的重要内容。希望各金融机构加强和改善对科技创新的金融服务，围绕创新链完善资金链，消除科技创新中的“孤岛现象”，破除制约科技成果转化扩散的障碍，提升创新体系整体效能，推动产业链向中高端攀升，促进经济社会提质增效。

二要更加注重特色化服务。科技创新具有明显的生命周期特征，包括创业期、成长期、成熟期等，同时普遍具有轻资产特征，不同时期、不同类型的科技创新需要特色化的个性金融支持。希望各家金融机构顺应科技创新和科技成果转化规律，形成多元化、多层次、多渠道的科技投融资体系，促进广大科创型企业健康发展，充分激发创新创业活力源泉，为经济转型升级注入强劲动力。

三要更加注重提高投资效率。希望各金融投资机构立足实际、着眼长远，适度降低项目投

资标准门槛，加大对有产品、有市场、有技术、有前景的中小科技型、创新型企业的支持力度。安徽省内各行业主管部门和职能部门要当好联络员，搭建好科创型企业与金融投资机构对接的桥梁，帮助深挖企业项目资源，建立企业项目后备资源库，提高项目投资对接的效率和精准度。

各位嘉宾、同志们，抓创新就是抓发展，谋创新就是谋未来。希望在座的行业精英，一如既往地关心安徽、支持安徽，加强对接沟通，把更多资源引进到安徽，为安徽培育优势科创企业、加快产业升级提供更强劲的智力支持和资本支持。希望安徽的优质科创企业，更加踊跃地对接股权市场，更加主动地拥抱一流资本与智慧。我们一定会以最好的政策、最好的平台和最好的项目，营造环境，创造条件，全力支持各位金融企业家在安徽发展，让创新创业创造的源泉在安徽大地充分涌流、竞相迸发！

何昌顺（安徽省地方金融监管局党组书记、局长）：



三年前的这个美好时节，习近平总书记亲临安徽视察并发表重要讲话。今天在习近平总书记视察安徽三周年这个光荣时刻，借安徽创新馆隆重开馆之机，我们广邀各方宾朋，举办基金招商路演专场活动，目的就是持续深入贯彻习近平总书记视察安徽重要讲话精神，按照省委省政府决策部署，全面推动金融资本和科技创新联动互动，加快打造创新引领型发展新格局。资本市场是提升创新资本形成能力的战略新平台，是促进科技成果转化先进生产力的战略抓手，是推动创新创业创造的重要动力源。我省高度重视发展股权投资，一方面着力建设省级股权投资基金体系，一方面着力支持发展市场化各类私募股权投资基金，努力营造股权投资与科创企业对接合作、共赢发展的良好环境。目前，我省省级股权投资基金已完成体系建设和布局，一大批国内

顶尖、行业领先的股权投资机构集聚安徽、深耕江淮，带动了一批科创企业落户安徽，实现加速发展，为创新驱动发展战略实施提供了重要支撑。

本次基金招商路演活动的主题是“投资安徽 创新未来”，主旨是推动基金募投与科创投资项目落地，促进产业链、创新链、资本链深度融合、互动联动、一体化发展。为此，我们邀请了省内外110余家一流投资机构、一大批有创新发展竞争实力潜力且有股权融资需求的科创企业，以及省市科技金融主管部门汇聚于此，搭建“政府+资金+基金+项目”对接平台；将有6家省内外知名基金进行宣传路演，展现股权投资服务科技创新的新成果；我们还征集编印了基金宣传、项目招引两个手册，共汇集107支重点基金和102个招引项目，为促进投资机构和科创企业之间信息互通、资源共享牵线搭桥；我们还建立了专门的参会交流群、投融对接洽谈区，为投资机构、科创企业“无缝对接”提供渠道支持。

最后，预祝本次基金招商路演取得圆满成功，科创企业、投资机构和政府部门一定会合作共赢。🚀



来创新馆路演的基金，都有谁

合肥市科技成果转化基金

戴建华 中科院创业投资管理有限公司 投资总监

合肥科技成果转化基金（以下简称“基金”）由中科院科技成果转化（母）基金联合合肥市产业投资引导基金共同发起设立，基金总规模不超过20亿元，拟聚焦不同的高校和研究所分期设立，重点投向初创期、成长期的重大科技创新和科技成果转化项目，并力争在全国范围内投资优质项目引入合肥市转化、落地。

基金一期拟联合中国科学技术大学共同设立，规模不超过3亿元；基金二期拟联合中国科学院合肥物质科学研究院共同设立，规模不超过2亿元。基金专注于人工智能、集成电路、先进制造等领域，配合中国科学院控股有限公司正在

布局的“联动创新”发展战略，开展全国乃至全球范围内高端科技项目招引与投资工作。

基金由中科院创业投资管理有限公司（以下简称“中科院创投”）管理。中科院创投是按照中国科学院的决策部署，由中国科学院控股有限公司作为主要发起方设立的私募基金管理机构。作为中科院首个面向全国100多个研究所及3所知名高校的科技成果转化股权投资平台，中科院创投拥有中科院大量技术领先、市场潜力大的优质项目储备；同时，利用中科院国际合作渠道，广泛引入海外优质科技成果与团队，以国际视野汇集颠覆性创新成果。

基金的投资策略，主要是围绕三个方针：一是面向科技前沿；二是面向国家重大需求，三是面向国

民经济主战场。我们将重点投向新能源、大健康、新一代信息技术、人工智能与大数据、新材料、基础前沿交叉学科、光电技术等行业。

未来，中科院创投将持续筛选、培育和转化中科院各院所的科技成果，推动科技创新的产业化，通过合肥科技成果转化基金重点投资早中期的前沿科技项目，有力推动安徽省、合肥市区域内科技成果转移转化。

安徽高特佳瑞皖医疗医药产业基金

唐 帅 合肥高特佳投资管理有限公司 投资总监

为深入推进安徽创新型现代产业体系建设，加快培育经济发展新动能，充分发挥产业发展基金引领性作用，安徽投资集团联合合肥高新建设投资集团拟设立现代医疗医药产业基金。

安徽高特佳瑞皖医疗医药产业基金合伙企业（有限合伙）由安徽省政府引导基金（省投资集团）和合肥高新集团合计出资65%作为基石投资人，由安徽安城中医药健康产业发展基金出资20%，基金于2019年3月签署合伙协议，4月完成首期5亿元出资，6月进行正式对外投资。

深圳高特佳投资集团有限公司于2018年12月正式中标担任基金管理人，该公司于2001年在深圳成立，专注医疗健康产业投资，以战略性股权投资为主导，投资覆盖并购、PE、VC、天使等全阶段。拥有国内规模最大的专业医疗投资团队，构建医疗健康产业投资生态平台，致力成为具有全球影响力的医疗健康投资机构。资产管理规模超200亿元，医疗健康产业基金24支，先后投资130余家企业，其中医疗健康企业60余家，并推动了11家企业成功上市，其中控股投资国内血液制品龙头企业博雅生物，并助推其成功上市。集团业务立足中国，面向全球，在深圳、上海、北京、南京、合肥等地建立运营中心。

高特佳设立省级健康产业基金的意义和方向：

第一，省级健康产业基金的设立意义：通过直接投资方式，联合区域产业公司龙头、吸引省外上市公司，产投结合，共同并购整合一些重大存量项目，引进落地一些知名创新项目，起到带头引领示范作用，以促进区域健康产业的转型升级，同时也实现省级健康的资本增值。

第二，省级健康产业基金五大投资方向，分别是：一是生物制药方向。二是高端仿制药。三是中药现代化。四是高端医疗器械。五是医疗服务。

中关村协同启航产业基金

王春平 中关村协同启航产业基金创始合伙人

为加快合肥市培育新动能，扩大中关村与合肥的合作领域，构建支撑战略新兴产业发展的科技资本环境，培育经济社会发展新动能，中关村发展集团旗下子公司中关村协同发展公司（以下简称“中关村协同”）拟与北京启航投资管理有限公司（以下简称“启航投资”）共同发起设立、倾力打造、独立市场化运作的中关村协同启航产业基

金，基金拟成立于2019年，总规模10亿元人民币，首期2亿元，基石出资人包括合肥合泰产业投资基金和中关村协同发展公司以及其他社会资本。

通过该产业基金的运作，将形成合肥市高科技企业的聚集地和策源地，能够为合肥市新经济产业发展提供强有力的支撑，引领合肥市成为安徽乃至华中地区的高科技企业聚集区，助力合肥打造高精尖产业聚集地。

启航投资是由中关村发展集团发起设立、倾力打造、独立市场化运作的高科技企业股权投资管理公司。启航基金一期成立于2017年1月，总金额5亿元人民币，现已投资超过80%。已出资的24个项目中有三分之一完成了新一轮融资，再融资估值平均增长65%，9个项目入选中关村管委会前沿技术储备项目名单/中关村前沿科技创新大赛中进入各自领域的决赛。

我们做这个基金的目的就是想用这么一支立足安徽的一个生物医药基金，以我们在安徽合肥已经有的一个专业园区为重要支点，把中关村我们已经投资的那些拥有原始

科技的项目，在它需要产业化、需要扩大规模的时候，能够把它引导到我们安徽，能够在安徽继续成长壮大，在我们合适的土壤里面继续发展。

中关村（合肥）协同创新智汇园位于安徽省府门户——合肥包河区，园区总占地137亩，总建筑面积22万平方米，园区由中关村协同发展投资有限公司及包河经开区管委会共同打造，成为“中关村——合肥”协同创新示范地，智能、网联、生命健康为主题的创新资源交流聚集区。

安徽安华创新风险投资基金

甘启宝 华富嘉业投资管理有限公司 副总经理

安徽安华创新风险投资基金（以下简称：安华创新基金）成立于2017年11月，由华安证券股份有限公司作为主发起人，联合省内多家重点企业和上市公司发起设立。安华创新基金为安徽省省级风险投资基金，是安徽省级股权投资基金体系的重要组成部分，基金总设计规模40亿元，目前已完成一期设立，规模35亿元，已完成12个项目的出资，投资额2.8亿元。

安华创新基金由华富嘉业投资管理有限公司进行管理，华富嘉业是经中国证监会核准、由华安证券股份有限公司于2012年10月29日全资发起设立的私募基金子公司。公司具有完备的法人治理结构、完善的投资决策和风险管理机制，配备了专业的投资管理团队，依托华安证券人才和项目资源优势，坚持稳健经营、诚信服务、开拓创新、持续发展的指导思想，顺应资本市场发展形势，为广大投资者提供专业基金管理和投资服务。

未来，按照“基金+基地”、“基金+产业”的建设规划，安华创新基金将深入推进在省内战略新兴产业基地子基金以及相关产业方向专项基金建设，寻求与各地方政府、相关行业企业以及社会专业机构的共同合作。

公司注重结合市场投资发展的形势，特别是安徽省的经济发展改革现状，坚持差异化的科学投资，重点坚持以下几方面的特色投资：

第一，坚持创新科技投资。第二，在投资过程中坚持培育源点投资。第三，坚持价值投资。注意顺

应中国市场的发展趋势，特别是近期科创板注册资本推进，中国资本市场和资源市场属性削弱的特点，公司坚持下沉投资方向，从根本上追求以发掘优势成长企业，重点依托化验证券全方位附加值服务，推进企业发展，分享企业成长价值，而不是简单地追求流动性溢价和一二级市场的参量，真正实现产能结合发展。

巴特恩大健康产业基金

李凌君 巴特恩资本 创始合伙人

巴特恩是一家起源于硅谷，辐射北美、欧洲及中国的资本公司。公司专注于培育、基金、投资中早期医学高科技项目和跨境技术成果转化。我们的目标是建立世界一流的跨境医学成果转化平台。

巴特恩大健康产业基金一期达到了三个核心目标：

第一，打造了投资国际化样板间。我们用一支小规模基金打磨出了“中国资本、政府产业、引导基金成功投资国际化的项目的方法论”，并论证了国有资本投资海外项目是“安全的、可行的”。

第二，带动了本地专业的产业投资。我们的大健康产业基金促进了“海外项目”落地合肥、联动了专业的产业投资基金共同合作。

第三，延伸了创新的抓手。2018年下半年，在美国之外，我们在以色列、德国、日本的办公室陆续投入使用，今年我们计划在瑞典、中国台湾正式设立新的海外项目办公室，我们用自己的切身实践证明创新与国际化的正确性和重要性。

我们的投资逻辑，用一句话来概括，招引全球创新动力，助力安徽的产业升级。我们首先聚焦全球医疗科研机构的顶级区域，这里给大家一个客观的评判标准，我们可以看到，全球每10万人中的产生的医疗科技专利数，明尼苏达州和北加州和波士顿地区的专属数量远远高于其他地区。对于医疗器械的发展现状来说，医疗企业的创新方向上向自动化、小型化发展，信息化和大数据提高，尤其是基因技术层面，使得我们可以分析生命的现象和生命的特质。在医疗健康服务上，互联网医疗和线下诊所是目前的发展方向，在数字医疗领域，远程医疗、电子医疗、AI医疗以及大数据医疗都是十分火热。在国外的投资医疗我们可以看到，简单来说，在生物制药、

医疗器械等方面，免疫医疗、基因技术正在如火如荼地开展。

安徽省属企业改革发展基金

陈 曦 安徽省属企业改革发展基金管理有限公司 副总经理

安徽省属企业改革发展基金（以下简称“安徽国改基金”）2017年底由安徽省政府批准、安徽省国资委主导设立，由安徽省国有资本运营控股集团有限公司、建信信托有限责任公司联合发起，安徽海螺集团有限责任公司、安徽省交通控股集团有限公司、安徽省能源集团有限公司、安徽叉车集团有限责任公司和建信信托有限责任公司共同出资参与组建。是省国资委主导设立的唯一一支私募股权基金，

安徽国改基金采用市场化方式运作，总规模200亿元，其中母基金规模20亿元，期限8年，采用股权投资、兼并重组及“股债”结合等多种方式为企业提供资金、顾问等各类金融服务，主要服务安徽省省属企业、其他优质公司改革发展和产业转型升级，旨在全省培育一批具有核心竞争力的优秀骨干企业。

基金管理人为安徽省属企业改革发展基金管理公司，股东单位分别为安徽省国有资本运营控股集团有限公司（51%）和建信（北京）投资基金管理有限责

任公司（49%）。安徽国改基金和基金管理公司均于2018年上半年完成备案，当年实现投资2.5亿元。

基金设立的宗旨：第一，优化国有资本布局，提升省属企业行业整合能力和国有资本的运作效率，推动国有资本向重要行业和关键领域、重大专项任务集中，向具有核心竞争力的优势企业集中；第二，加快新产业新业态的发展，围绕“三重一创”和供给侧结构性改革，重点支持战略性新兴产业、高新技术产业，引导省属企业转型升级、创新发展；第三，做强做优做大国有企业，参与国有企业混合所有制改革、上市、债转股、并购重组等，进一步促进省属企业体制机制改革创新；第四，坚持市场化运作机制，组建安徽省属企业改革发展基金管理公司，充分利用基金的资本优势、管理优势和市场运作优势，实现国有资本的保值增值。

人物

安检女神那些事

文 / 合肥兴泰资产管理有限公司 陆婧

兴泰控股金融研究所 张旭



从前的合肥，日子过得很慢，车马邮件都慢，从大蜀山电视塔到大钟楼，要走上整整半天光阴……

如今的合肥，大湖名城遍地“彩虹”，轨道2号线横跨合肥东西，从紧邻肥东的三十埠到合肥城市西部边缘南岗，24个站点、27公里只需要短短50分钟……

2017年12月26日上午6:00，合肥第二条地铁线——轨道交通2号线通车运行，宣告承载800万市民生活的大都市合肥，正式步入地铁换乘时代。数据显

示，截至2019年3月底，合肥轨道交通累计安检乘客1.98亿人次，单日最大安检乘客量30.8万人次。

地铁换乘时代的到来，带来的是合肥市民出行的便捷、提速，也必然带动合肥城市发展的提质增速，而这种提速，需要城市文明的同步发展来维护。伴随着轨道2号线出现在合肥市民眼前的，还有一群以女性居多、平均年龄不足30岁的轨道安检队伍，她们，是这个城市的轨道安全的守卫者，也是城市文明形象的践行者。在这春风吹鬓影的三月，让我们一起走近常年驻守在地下的“安检女神”们，听她们讲讲“地下城”的那些故事。

不“打”不相识

“您好，女士，打开的白酒不能携带上车，您可以换乘其他交通工具或者放在这里，我们帮您保管，您明天再来取。”在多次劝导无效后，大蜀山站安检员孙立梅只得将这位不愿配合安检工作的60岁左右的市民A女士请到了调解室。





刚刚参加完喜宴的A女士，宴席结束后带了一瓶已经开封的高价白酒，她不知道已经开封的白酒，从公共安全角度来看，是一种易燃物质，对于轨道乘客存在很大的险隐患。被告知不能携带白酒上车后，A女士情绪很激动，认为是安检人员在故意刁难，开始了对于安检人员长达40分钟的谩骂和威胁，甚至拨打了110报警电话……在威胁和谩骂的话语中，尽管眼泪几度要夺眶而出，但孙立梅知道，这个时候不能有任何的松懈和退让，必须严格执行安检操作标准，因为她们是城市轨道交通安全的第一道也是最重要的关卡。

被动手推倒在地、被用保温杯中的开水泼手、被辱骂、被恐吓、被威胁、被推搡……类似的情况几乎每一位安检员都经历过，部分市民对于

安检知识的缺乏导致的不理解和不认同，成为安检员工作中最大的障碍。

“因为合肥地铁刚开通不久，很多市民都是第一次乘坐地铁，对安检工作还不是很理解，这也很正常，市民对新事物的接受总有一个过程。”曾经被乘客推倒在地的孙立梅轻描淡写的说道，羞涩的笑容中带着暖意：

“其实绝大部分市民还是挺配合我们工作的，现在很多市民乘坐轨道不用我们提醒都会主动将包放到安检台，主动打开水杯喝水，这点我们觉得非常温暖。我记得有一位大姐，之前对安检工作不理解，后来我们跟她详细介绍了安检工作的意义和重要性，大姐不仅对自己之前不配合的行为跟我们道了歉，再来乘车的时候还特地从超市买了酸奶给我们。礼物我们没有要，但是心意我们收下了。”

感受着城市的温暖，安检女神同样播撒着温暖。

“这一站我陪你”

“有一位老人在大东门站5号车厢上车，由于人群拥挤，老人的子女未上车，老人无通讯设备，子女联系不上。请相关工作人员尽快找到老人……”2017年12月，正在刚刚行驶过“大东门站”的1号线上巡逻的梁娟娟听到对讲机里传来地面工作人员的传呼后，意识到老人可能就在自

己所在的这班车次上。她转身以最快的速度向5号车厢走去。很快，在拥挤的乘客中发现了一位神色焦急、白发苍苍的老奶奶——老人对着高速行驶中的列车的车门，神色慌张，嘴里念叨着，“这可怎么办啊，孩子没上来，我还不知道在哪下车！”

初步确定人员后，梁娟娟快步上前，握住老人家的手，安抚着老人的情绪：“奶奶，您好。我是合肥轨道1号线巡查小分队的梁娟娟。您有什么需要帮助的么？”按照每日训练的标准话术，梁娟娟主动向老人提出帮助，在再次确认老人后，梁娟娟很快通过路面同事与老人的子女取得了联系。完成这些工作后，梁娟娟继续耐心安抚老人：“奶奶，我们已经与您的家人联系上了，您别担心，这一



站我陪您。”直到将老人交到子女手中，梁娟娟才再次回到自己的巡逻岗位上。

两万多现金，一分不少

2018年4月30日，驻三十埠站安检队长唐洁在巡逻时发现了安检台上有一个女士包无人认领。唐洁意识到，这可能是乘客过安检时太着急，将包遗忘在了安检台上。随即她将包拿到警务室。民警开包检查，发现包内除了银行卡身份证等物品外，还有两万多元的现金，包内物品总价值约四万多。民警通过身份证联网系统，很快找到了失主。拿回失物的女乘客连声道谢，并拿出2000元现金酬谢唐洁，被唐洁莞尔拒绝：“比起物质上的奖励，我更喜欢她的谢谢”。

素出来的返程票

2018年的11月，合肥的天气已经开始转凉，正在包公园站A入口厅巡站的唐洁背后传来沉闷的倒地声，她寻声望去，发现不远处一位老人倒地不起，出于职业敏感，唐洁担心老人是突发癫痫或脑溢血，不敢贸然抬扶，只能一面通过对讲机联系医务室

支援，一面跪趴在地面上询问老人情况：“老人家，您怎么了，能不能扶您？”“我只是太累、太饿了，让我躺一会。”听到的老人虚弱的回答，唐洁一颗悬着的心才放下来，细心的唐洁赶紧让同事拿来防爆球的盖布垫在老人身下，生怕老人受凉。

经过一番交流，唐洁了解到：原来老人曾是下放到合肥的上海知青，几十年过去了，老人虽然回到了上海，心里一直挂念着这第二故乡，听说合肥这些年变化很大，自己退休在家无事，就想着回来看看，结果路上钱包及手机等贵重物品被偷，老人又不记得家人的联系方式，无法联系亲友。浑身上下只剩下三十七块钱的老人，晚上就在某医院的大厅坐了一宿，脑子浑浑噩噩加上好几顿饭都没吃，走到地铁站的她实在支撑不住就倒下了。

听完老人的叙述，唐洁先从同事那里找了些面包、饼干，倒来了热水，等老人状况好一些后，就将老人扶到一旁的换班室休息：“老人家，您别着急，回上海的车票我帮您想办法。”拿出自己身上所有的现金，



又将同事身上所有的现金都借了过来，唐洁将东拼西凑的276元递给了老人，帮助老人预定了火车票并把老人送上了车。老人回到上海后，托家人给公共安全分公司打来电话表示感谢。公司也对唐洁个人的助人为乐行为进行了表彰。但对于这些表彰，唐洁有些不好意思，她说“这都是我们该做的，在站里，我们不帮她谁帮呢！”

乘客安好，一切便好

安检是一份工作，也是一份荣誉，因为有她们，城市轨道交通安全有了保障，因为有了她们，城市文明进步得到了见证。穿上深蓝色的制服，带上金灿灿的肩章，她们是轨道安全的守卫者，但是脱下厚重的制服，她们也是女儿、也是妻子、也是母亲。她们也喜欢逛街、购物、走情访友、亲人欢聚，但身上的责任有时要让她们在这些再普通不过的温情上做出让步。

除夕，天寒地冻，合肥南站的



安检员杨慢慢像往常一样，4:30起床洗漱，6:00就早早开始了一天的工作。春运期间客流明显增加，平均日安检乘客从10000人次激增到30000人次。对于安检员杨慢慢和她的同事来说，这意味着每个人每天至少要紧盯监控屏幕看6个小时，至少要弯1500次腰，至少要说1500次：“您好，进站请接受安全检查”。

晚上12点，当一部分市民团聚守岁，一部分市民已经进入甜美梦乡的时候，顶着严寒、拖着一身疲惫的杨慢慢才回到自己的租住房内。对于这个年轻的姑娘来说，今年的“年”格外特别，因为工作需要，这是她第一次不回家过年。独自吃着速冻饺子，只能隔着手机屏幕跟远在家乡的亲人们“团聚”，这个刚刚踏入社会的小姑娘，再也忍不住自己的泪水。她说：“以前我总觉得长大是一件很遥远的事

情，但是彼时彼刻我突然意识到自己长大了，不再是一个在妈妈怀里撒娇的孩子了。春节保障任务的顺利完成，我感觉特别骄傲，我和我的同事们都觉得所有这些付出都非常值得，乘客安好，一切便好。”

有人说，安检工作是一项简单的工作，谁都能干，但是安检的那份责任并不是所有人都能扛得起，这份光荣与艰辛并存，因为安检“女神”的坚持，转化为市民看得见摸得着的“五心服务，微笑安检”，每天在合肥“地下城”循环着。

2020年合肥地铁3、4号线即将进入试运行阶段，5、6号线也进入开工建设阶段，伴随着合肥轨道交通网络的渐成，安检“女神”身上的责任更加重了。

“考虑到女安检员在整个轨道交通工作中中流砥柱的作用，我

们今年专门成立了工会的女工工作小组，关注女职工的权益。”据保安集团公共安全分公司总经理黄岩介绍，围绕公司的年度计划，女工工作小组将在健全完善制度的基础上，开展“巾帼建功”等活动，让安检“女神”们在为市民提供安全保障的同时，增添一份属于自己的保障。

城市的发展离不开有竞争力的产业体系，离不开科技与创新的硬实力，同样少不了完善的城市服务与之呼应。当我们在享受合肥高速发展的便利与舒适的时候，别忘了是安检“女神”为我们增添了安全感。而我们每次通过安检口时回一个微笑，道一声谢谢，是我们可以回馈安检“女神”的“小确幸”。



“小微”，是台州的名片。这座常驻人口约600万的城市，有约50万经营主体，其中超40万家是小微企业。2015年12月，台州市获批国家级小微金融服务改革创新试验区。经过几年的发展，现如今，台州已逐步探索出一套在全国叫得响的小微企业金融服务的“台州模式”，业内有小微金融“全国看浙江，浙江看台州”的说法。对合肥来说，“台州模式”有哪些启示呢？

“台州模式” 对合肥的启示

文 / 合肥市地方金融监管局 葛辰
安徽兴泰信息科技有限公司 程超

金融服务小微的台州实践

台州开展小微企业金融服务改革创新试验区建设始于2012年6月；2015年12月2日，国务院常务会议决定，建设浙江省台州市小微企业金融服务改革创新试验区。近年来，台州市坚持以服务实体经济、服务小微企业为改革创新的出发点和落脚点，充分发挥“有为政府”和“有效市场”作用，取得了一系列基础性、关键性、首创性改革成果，有效缓解小微企业融资难、融资贵问题。在2017年11月召开的全国小微企业金融服务电视电话会议上，台州作为唯一地级市作了经验介绍。

（一）深化“一平台一基金”，有效提升小微企业融资获得率。

1. 以金融服务信用信息共享平台为抓手，破解银企之间信息不对称问题。建立了信用信息共享平台，将市场监管、国税、地税、法院、房管、国土等15个部门81大类，覆盖58.9余万家市场主体的7947万条信用信息进行了整合汇集。该平台信息自动采集、实时更新，具备基础信息、综合信息、信用立方和正负面信息等四大类查询服务，并免费提供给银行使用。进一步开发运行小微企业信用评级、自动预警功能，为银行贷款授信提供深度参考。截至2018年6月末，已开设查询用户2102个，累计查询量已达518万次，最高月查询量超20万次，被银行列入贷前调查、贷中审批和贷后管理的必经环节。同时，该平台还成为银行筛选优质客

台州位于浙江省中部沿海，是全国股份合作经济的发源地和民营经济最具活力的城市之一。改革开放以来，台州凭借民营经济的先发优势，走出了一条具有台州特色的发展路子，创造了以“民营主导+政府推动”为主要特征的“台州现象”。尤其是台州的金融业，经过多年发展，已逐步探索出一套独具特色的小微企业金融服务的“台州模式”。

户的重要来源，有效降低了银行获客成本，从而让小微企业节约融资成本、缩短融资时间。

2. 以小微企业信用保证基金为抓手，破解小微企业融资担保难问



题。采取“政府出资为主、银行捐资为辅”的方式，设立了大陆首个小微企业信用保证基金，并以省、市共建方式，开展信保基金的扩容，已将基金规模从5亿元扩至9.55亿元；在区域扩容上，已实现台州9个县区业务全覆盖；在合作对象上，将合作银行扩至市域所有银行（共计26家）；针对政府重点支持的行业与项目，推出“500精英企业”、“创业贷款”、“农户贷款”等9款专项担保产品。截至6月末，已累计为8428家市场主体承保授信12321笔，累计担保授信金额162.32亿元，在保余额60.62亿元。同时，基金担保费率控制在年0.75%以内（大大低于2-3%的市场担保费率），且不附加收取额外费用或增加第三方担保。成立以来，信保基金至少为中小微企业节约1.46亿元保费支出，同时，与合作银行约定了贷

款利率高限，为受担保企业降低了10%的贷款利息支出。

（二）推进“一新一机构”，有效提升小微金融服务精准化水平。

1. 创新产品和服务流程，满足特色差异金融服务需求。建立完善小微企业信贷产品信息查询平台，汇集台州辖内银行355款小微企业贷款特色产品，为小微企业提供一站式的信贷产品查询服务。大力推进还款方式创新，截至2018年6月末，全市银行业金融机构推出还款方式创新产品84款，贷款余额558.03亿元，共惠及14.2万户，节约转贷成本1.36亿元。深化银税互动平台建设，推进银税信息的增值利用，截至2018年6月末，累计推送各纳税信用等级企业65535家，全辖银行业通过银税合作对小微企业授信2474户，授信余额35.54亿元。鼓励引导银行大力推进信用贷款，截至2018年6月末，全市小微企业信用贷款余额185.11亿元，较2018年初上升2.07%。台州市产业投资公司与浙江联合中小企业资产管理公司合作设立台州市企业转贷基金，有效缓解小微企业转贷难题。

2. 大力发展小微金融专营机构，扩大小微金融服务覆盖面。鼓励和引导金融机构下沉服务重心，

大力发展各类小微企业专营机构和特色银行，提高小微金融服务覆盖面和专业化水平。截至2018年6月末，全市已设立小微企业专营机构320家、社区支行97家，认定了8家电商特色银行、9家科技特色银行、9家人才服务型银行和1家文化产业特色银行。支持3家城商行“走出去”，已在全国近20个省市设有451家分支机构、178家村镇银行总行及分支机构。此外，还组建了台州市金融投资公司，注册资本32亿元，成为推动台州市重点产业和地方法人金融机构改革发展的重要力量。

（三）加强“一互动一防控”，有效提升小微金融服务广度和深度。

1. 政学互动，充分发挥小微金融指数风向标作用。由中国社科院和地方政府、地方院校三方共建，聘请中国社科院、北京大学、复旦大学、南京大学、浙江大学、淡江大学等著名院校的10名专家学者为特约研究员，设立浙江（台州）小微金融研究院，开展小微金融运行规律、发展趋势等方向的理论与实践总结。以金融服务信用信息共享平台中的34万家市场主体为有效样本，编制了全国首个“小微金融指数（台州样本）”，并与中国经济信息社、中国金融信息中心共同发布。该指数基于大数据理念，

采用全样本数据分析，包括总指数和成长指数、服务指数、信用指数三个二级指数，按月采集、按季发布，为政府服务企业决策、金融机构精准服务小微企业、监测防范小微企业运行风险提供指导和参考。

2. 共生共赢，全流程防控“两链”风险。积极创建金融安全示范区，出台了《浙江省台州市金融安全示范区创建实施方案》，积极开展了推改革促实体、强监管优环境、防风险严整治等三大专项行动。推进全国第二批社会信用体系建设示范城市的创建，建立了信用联合奖惩机制，推进红黑名单建设等，形成了“信用好一易贷款—更重信用”的良性循环，台州综合信用指数名列全国前茅。创新风险监测和查询，建立涉贷企业关停倒

闭、风险防控工作“十张清单”等定期监测工作机制，全面、及时、真实掌握银行业的风险变化；在满足企业合理信贷需求的原则下，在授信核定、担保准入、贷后管理等方面，引导银行业金融机构不断创新充实风险防控手段；建立出险企业协调帮扶机制，出台风险防范处置工作预案，设立台州金融仲裁院，提升出险企业的处置效率。

金融服务小微的启示与建议

台州开展小微企业金融服务改革创新试验区建设，从健全小

微金融组织体系入手，先后设立以台州银行为代表的三家民营银行，专注小微企业融资，着力提高小微金融服务水平；从整合部门信用信息入手，搭建金融服务信用信息共享平台，被各银行列入贷前调查、贷中审批和贷后管理的必经环节；从破解小微融资难融资贵入手，成立小微企业信用保证基金，着力创新小微企业融资担保机制。台州推进小微企业金融服务改革创新试验区创新力度之大，措施之实，非常值得合肥学习借鉴，特提出以下意见建议。



(一) 大力培育地方性的金融机构。目前，合肥辖内仅有一家农商行法人机构，且单一大股东为重庆信托。原市属控股的合肥市商业银行并入徽商银行划为省属。相比金融综合实力名列前茅的杭州、南京有一定差距，相比地方金融活跃的台州更是差距甚远。综合衡量原市属控股的三个核心牌照，建议合肥抢抓政策机遇，以合肥科农行股权为突破口，加快谈判节奏和力度，争取实现控股合肥科农行。同时，积极支持合肥科农行上市，通过资本市场融资。积极支持市属国有企业兴泰控股寻求省内外金融资产重组、金融股权转让、金融牌照交易等合适机会，尽快实现核心金融牌照突破。此外，建议出台相关政策，鼓励国有控股和股份制商业银行成立小微企业信贷专营支行。

(二) 加快小微企业融资风险分担机制建设。台州实践表明，建

立小微企业融资风险分担机制是解决小微企业融资难的重要举措。建议合肥借鉴台州经验，整合市级融资担保风险补偿专项资金和市级财政金融产品缓释资金（总金额约2亿元），同时吸引国家融资担保基金、地方商业银行参资入股，升级打造信保基金“合肥版”；与此同时，加大力度推动在肥商业银行参与合肥融资担保保障体系建设，全面推广保证金转存，做大全市担保保障金规模。此外，鼓励引导商业银行、担保机构、信保基金及保障金运营管理机构加强合作，逐步形成以信保基金（担保保障金）为桥梁，银行、担保机构等多方参与的小微企业融资风险分担机制。

(三) 加快信息共享平台建设。信息共享是实现信息归集及整合应用的关键环节，建议合肥借鉴台州经验，以加快构建各部门数据归集整合体系为突破口，

打通“数据孤岛”，逐步消除市级层面各部门僵尸信息系统，完成全市信息系统整合，并提供信用信息“一站式”查询服务。同时，将相关数据与银行、担保等金融机构“互联互通”，为市场化投资决策、交易等经济活动判别信用风险提供信息参考。

(四) 大力营造良好的信用环境。推动社会信用体系建设，特别是引导市场主体诚实守信，不断增强市场的信用意识，对于促进经济金融微循环的干净、安全、高效的良性运转意义重大。建议加快构建信用奖惩机制，通过建立红黑名单及其管理办法，对危害民间投资环境的严重违法失信行为进行约束惩戒，对守信主体提供投资便利和权益保障，大幅提高守信收益和失信成本，促进合肥形成诚实守信的行为自觉，营造诚信有序的投资环境。

探索区域担保高质量发展的 “合肥路径”

文 / 合肥市兴泰融资担保集团有限公司 涂燧鑑 李军

近年来，在各级政府的大力支持下，融资担保行业迎来前所未有的发展机遇，国家层面“准公共”属性以及聚焦服务小微和三农的定位进一步明确。随着各级政府支持力度的加大，政策性担保机构资产实力、风险承受能力得到一定提升。然而，就整体发展情况来看，融资担保业态面临的发展困境在一定时期内仍然存在。

当前市县级国有担保机构发展困境

统计数据显示，全国范围内，国有担保机构数量共2552家，注册资本10亿元以下占比约95%，几乎全部为市县级担保机构。短期内，市县级国有担保机构单一维度依靠政府力量，能够做大资产规模和业务规模。但是由于收益水平低、市场地位低、管理创新能力弱、风险抵御能力弱等先天原因，再加上缺乏足够市场化运作能力，直接导致不但自身可持续发展能力难有保障，且难于为小微和三农提供高质量的融资担保服务。

具体来看，收益方面，相较国内大型担保机构，市县级国有担保机构很难通过债券担保、非融资担保等市场化业务反哺政策性业务，

单纯依靠担保费收入、少量资金业务收入和利息收入，根本无法改变风险和收益严重不平衡的困境。根据2017年全国担保行业数据，在全国范围内，全部融资担保公司的融资担保余额约为21864亿元，净利润只有约83亿元。此外，在新政策要求下，小微和三农担保费率一般不高于1.2%，而担保机构的业务及管理费一般在1%左右，剩余收益显然无法覆盖经营风险。

市场地位方面，作为小规模泛金融机构，融资担保平台在区域市场中未能得到银行等金融机构的足够认可，经常充当备用增信方式，而非正规增信方式，在服务小微和三农过程中，往往处于被动地位，

从而制约了政策性担保服务水平提升。管理创新方面，大部分市县高端人才较为匮乏，整体创新能力和意识相对落后，无论产品创新、风险管理、业务模式创新，还是新技术手段的应用，均不同程度存在较为固化的状况。此外，在风险抵御方面，尽管近年来陆续出台了不少风险分担机制，一定程度上缓解了市县级担保机构代偿压力，但是县域业务往往存在结构较为单一、分布较为集中、抵押物变现能力较差等顽疾，加之自身资金实力较弱、政府等外部资金持续注入乏力等原因，普遍面临较大的流动性压力，导致整体抗风险能力较差。

创新担保行业发展的“合肥路径”

一直以来，合肥市积极推动构建“机构全覆盖、纽带全联通、合作全方位”政策性担保体系。

1、机构全覆盖。就区域而言，合肥市政府以兴泰担保集团为龙头，通过多种形式实现了全市14个县区政策性担保服务网络全覆盖，

包括8家县区属国有担保公司，3家兴泰担保集团控股子公司，4家兴泰担保集团分支机构（4个未设担保机构的县区），以及合肥市兴泰担保行业保障金运营有限公司（以下简称“保障金公司”），为践行普惠金融、建设政策性担保体系创造了

坚实基础。截至目前，已经累计为合肥市8000余家中小微企业、民营企业 and 近20万户个人提供近1000亿元融资支持，支持地方实体经济建设成效十分显著。

2、纽带全联通。市政府决策层高瞻远瞩，在政策层面推动龙头融

资担保平台与13家县区担保机构建立了资本纽带、业务纽带、管理纽带等全联通关系，让“指头”发挥“拳头”的力量创造了可能。资本纽带方面，除下设6家分子公司外，还推动龙头融资担保机构参股7家县区属担保机构，并根据县区担保公司实际经营需要选派董（监）事。业务纽带方面，通过比例分保、联合担保等方式，发挥龙头融资担保机构与各县区担保机构共同开展各类业务，并先行尝试开展多种创新业务，其中“投保贷”、科技担保业务等新型业务在体系内得到推广应用。管理纽带方面，合肥市融资

担保体系内成员通过共享、共建先进管理方式，在多个管理领域建立不同程度的互助互进关系，包括自主创新的保后监管平台、银行保证金转存等。

3、合作全方位。合肥区域内的县市担保体系成员在业务、风险、资产、资金等多个方面建立了全方位合作，并通过设立联席会议制度，定期开展深入合作交流，对外形成体系对内形成合作机制，有力提升了体系成员议价能力和市场地位。具体而言，县区担保机构在业务合作方面发挥区域渠道和协调优

势，市级担保机构发挥平台、产品和创新优势，通过比例分保、联合担保等方式，共同为企业提供融资方案。风险和资产管理合作上，在保前的信息共享、保后监管平台合作、代偿后资产统一受托管理和流动性支持（以保障金公司为主体）等。资金合作上，通过龙头融资担保平台增资县区担保机构、共同出资设立保障金公司，以及三种类型资金转存至保障金公司，包括按照融资担保在保余额的0.5%转存、按照合作银行融资担保业务保证金的50%转存，以及其他需要根据具体业务的转存资金。

搭建“创新化、信息化、专业化”平台

1、搭建创新化平台，增强造血能力。依靠政府“输血”方式，虽然能够缓解市县政策性担保机构风险与收益不平衡问题，但是增强自身造血能力才是长期稳定可持续的发展道路。目前，市县担保机构主要收益来源是传统业务担保费和资金业务收入。在新监管要求下，购买信托、银行理财等产品监管趋严，同时政策要求进一步降低担保费，这将导致市县担保机构收益水平下降。对此，合肥市以兴泰担保集团为龙头，以创新引领发展，坚

持调整业务结构，顺势而为、主动出击，取得了积极成效。

一是在全省首推“投保贷”联动业务。以“股权+期权”的新型业务模式，重点支持战略性新兴产业及行业，以探索分享企业成长收益，开创了安徽省融资担保行业先河，前期累计投放量4000余万元，储备项目近6000万元。二是瞄准合肥市战略新兴产业发展。成立安徽省首家科技融资担保公司，参股以科技担保为主要业务的合肥高新融资担保有限公司，重点支持合肥

市“三重一创”建设。目前科技创新型业务占公司担保业务总量的近20%，在保余额约15亿元。同时，构建资金扶持体系。发挥财政金融产品的撬动作用，通过大湖名城基金、国开基金、小微企业扶持债等系列重点金融产品，累计为合肥市战略新兴产业提供融资支持24.6亿元。此外，还设立续贷资金等特色金融产品，借助风险池运作模式，支持地方产业融资近百亿元。三是切实增强服务实体经济能力。在稳步

推进传统担保业务的基础上，针对各类中小微企业不同类型的融资特点，先后推出了10余种特色明显、重点突出的创新型融资担保产品。通过“政银担”、“税融通”等政策性担保产品累计为中小微企业提供近60亿元融资支持。通过“高科技企业创新贷”、“文化企业创意贷”、“专利贷”等特色产品，进一步增强服务实体经济的能力。同时，积极承接资本市场债券担保业务，为提升合肥市融资担保行业整体收益水平打下坚实基础。

2、搭建信息化平台，增强“止血”能力。利用信息化技术，自主创新开发了项目信息共享平台、保后监管平台等风险防控创新措施，

有效降低业务风险。具体是，搭建项目信息共享平台，在相关部门指导下，搭建覆盖市县两级政策性担保机构的项目信息共享平台，实现客户信息、项目资源的共享，共同把控业务风险。目前，共享平台录入各类项目信息涵盖客户4000余家，对于缓解企业融资的“信息不对称”难题起到一定的作用；搭建项目保后监管平台，通过保后实时监控平台，对企业生产经营情况和设备库存状况实行24小时跟踪监管，不仅提升了保后监管效率，还增强了风险把控力度。

3、搭建专业化平台，增强“活血”能力。合肥市发起设立全国首家风险化解专业机构保障金公司。

保障金公司的设立，旨在对政策性担保体系成员流动性和不良资产处置给予支持，开创了风险化解的新思路，是防范区域系统性金融风险的有益尝试。其中，流动性支持机制是指各担保机构向保障金公司共同注入资金（包括银行保证金转存），当体系成员由于对外投资占用、存出保证金占用等因素在合作银行出现短期代偿困难时，由行业保障金公司代为履行担保额50%部分的代偿责任，待担保机构流动性恢复后将该部分资金重新归集至行业保障金公司。同时，还为债权关系复杂的风险项目，提供资产剥离、新设主体、设计债转股、配套融资等综合性解决方案。

融资担保行业发展展望


党的十九大以来，中国特色社会主义全面进入新时代。新时期，改革创新潮流继续滚滚向前。融资担保行业要实现高质量发展，就必须在坚持政策性定位的基础上，敢于到市场的汪洋大海中去“游泳”，坚定不移将改革、创新进行到底，这才是正确的战略选择。

一是做大做强，增强资本实力。在继续争取财政和行业担保

资金支持的同时，对其他可能的资金来源持续关注，做大资本规模，进军资本市场奠定良好的基础。

二是开拓思路，完善体系建设。密切关注全国融资担保行业发展，加大整合重组力度，进一步优化县区担保公司股权结构，发挥影响带动作用，积极探索融资担保体系建设的新思路、新方法。

三是精心谋划，突破区域局限。选择个别项目进行跨区域业务试点，总结经验，拓展业务版图，进一步提升品牌效应和影响力。

四是优化结构，统筹业务开展。优化的业务结构，向“哑铃式”的业务结构发展，做好小微、大型两头，进一步提升科技型担保占比，加大对战略新兴产业等地方经济主导产业的支持力度和粘合度。

合肥市居民杠杆率几何？

文 / 集团办公室 张兆庆

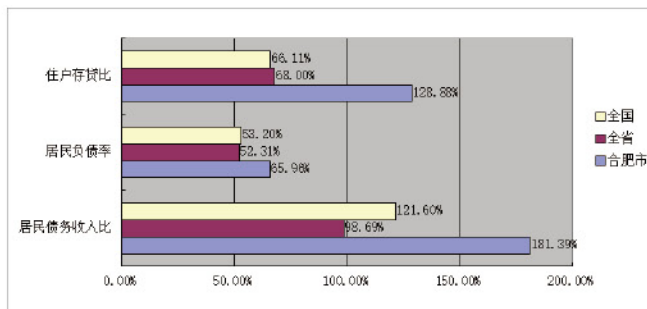
近年来，我国居民杠杆率增长过快，且结构性特征突出，对金融稳定和实体经济发展产生了一定影响，本文以合肥市为例，对合肥市居民杠杆率情况进行了分析（本文数据来源于国家统计局、安徽省统计局、合肥市政务信息公开网、中国人民银行等网站）。

居民杠杆率基本情况

（一）居民杠杆率绝对值过高。2018年末，合肥市住户存贷比（住户贷款/住户存款）128.88%，居民负债率（住户贷款/GDP）65.96%，居民债务收入比（住户贷款/居民可支配收入）181.39%，均远高于全国和全省平均水平，甚至远高于发达国家水平。

（二）居民杠杆率增速过快。2014年末，合肥市住户存贷比、居民负债率、居民债务收入比分别为87.59%、45.88%、126.69%，该三项指标近四年来分别增长41.29、20.08、54.7个百分点，虽然2018年较上年有所下降或涨幅

图1：合肥市居民杠杆水平与全国、全省平均水平对比





有所放缓，但整体增速较快。

(三) 居民债务增速高于收入增速。2018年末，合肥市住户贷款余额较2014年末增长118.03%，居民人均可支配收入增长52.28%，两者相差65.75个百分点。从居民部门偿还债务的能力看，2018年末住户贷款/居民可支配收入总额已达181.39%，超过全国平均水平近60个百分点。

杠杆率上升主要原因

(一) 房贷是居民杠杆率上升的主要原因。从整体趋势看，合肥市住户贷款与个人住

图2：合肥市2014-2018年住户存贷比情况

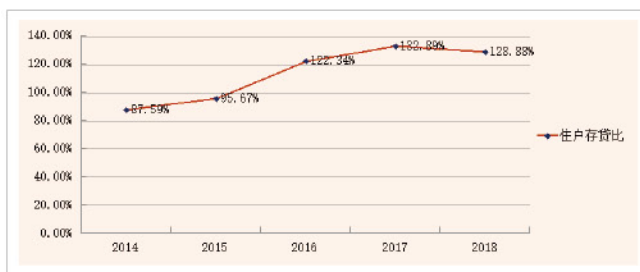
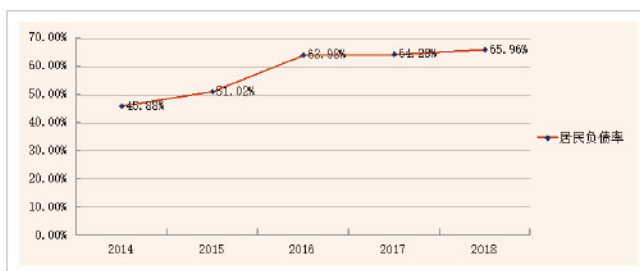


图3：合肥市2014-2018年居民负债率情况



房贷整体增长趋势和增幅基本保持一致。以2016年为例，该年合肥市住户贷款余额较上年末增长1126.69亿元，增幅近40%，而商品房销售额1966.04亿元，创历年新高，个人购房贷款增长1049.29亿元，占新增住户贷款的93.13%。

(二) 居民偏向于投资高额回报率产品。随着利率市场化改革的推进，相对于利率较低的储蓄存款，部分居民逐渐趋向于投资收益较高的理财，甚至是P2P产品，目前合肥市P2P机构待还余额约100亿元。

(三) 社会保障完善致使居民存款预防性动机下降。近年来，随着合肥市不断加大对社会保障事业的投入，极大地缓解了城乡居民的后顾之忧，居民将储蓄存放到银行用于未来医疗、养老、子女教育等支出的意愿减弱。中央广播电视总台《中国经济生活大调查（2018-2019）》发布的美好生活指数最高的10个省会城市和直辖市榜单，合肥市跻身“前三甲”。

产生的影响

(一) 抑制居民消费水平增长。居民负债的持续加重，导致居民的消费意愿和消费能力受到影响，2018年末，合肥市住户贷款余额5159.71亿元，较2014年末增长118.03%，合肥市社会消费品零售总额2976.74亿元，较2014年末增长78.6%，二者相差近40个百分点。同时，2015年至2018年，合肥市社会消费品零售总额增幅分别为31.01%、12%、11.56%、9.1%，明显呈逐年下降趋势。

(二) 对实体经济产生“挤出效应”。住户贷款增速过高影响实体经济信贷支持力度的持续增长，合肥市2018年新增住户贷款占新

图4：合肥市2014-2018年居民债务收入比情况



图5：合肥市2014-2018年住户贷款与居民收入对比

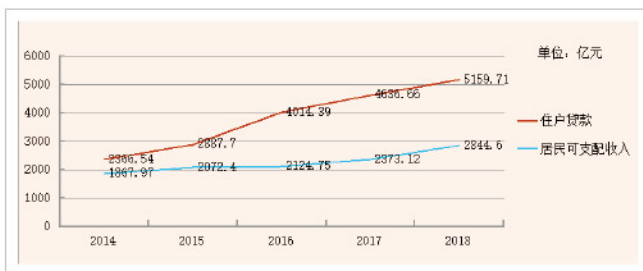


图6：合肥市2015-2018年个人购房贷款、住户贷款增减额与商品房销售额对比

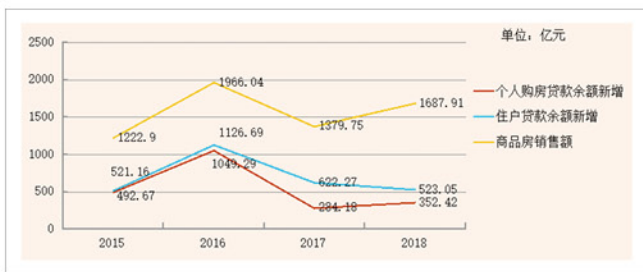
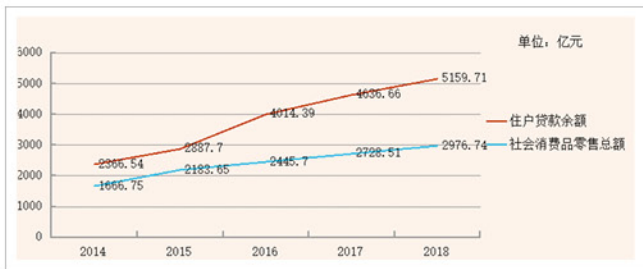


图7：合肥市2014-2018年住户贷款与社会消费品零售总额对比



增贷款比例为65.77%，比2017年高19.23个百分点，而新增小微企业贷款占新增贷款比例为35.1%，比2017年减少6.22个百分点。针对40家小微企业所发放的问卷调查显示，大多数企业认为目前贷款难度上升，有16家企业认为，融资难度明显增加，16家企业认为难度略有增加，合计占比达到80%，仅1家企业认为融资比以前容易。

(三) 影响区域金融稳定。居民债务增加容易引起居民非理性负债，乐观预期下银行也倾向于放松信贷条件，增加对居民部门贷款，推高资产价格，一旦债务难以持续、资产价格大幅下降，容易引发经济金融市场的动荡调整。与非金融企业债务相比，居民债务问题更难以解决，覆盖面更广，带来的负面影响也更大。最近公布的银行年报显示，中信银行、浦发银行和平安银行2018年末的信用卡坏账率分别较上年末回升0.61、0.49和0.14个百分点。如果考虑到分母在快速做大，以及信用风险暴露的滞后性，真实的坏账隐患可能比目前披露出来的更严重。而合肥市目前地方性金融资源有限，特别是市属金融牌照稀缺，导致金融机构间的流动性支持和协同效应不足，对区域性风险防控非常不利。

(四) 信贷资金存在违规入市迹象。2018年末，合肥市短期消费类贷款余额236.57亿元，较2016年末增长2.09倍，增幅远超两年间住户贷款的增幅（28.53%），同期合肥市社会消费品零售总额较2016年末仅增长21.71%，说明在2016年10月限购政策颁布后，消费类信贷资金存在违规流入房地产市场问题。

相关建议

(一) 政府部门层面。一是提升区域风险防控能力。持续加强地方金融体系建设，聚集地方金融牌照资源，提升金融机构间的协同互助能力，构筑区域性风险防控堤坝。二是提高居民部门的杠杆效率。实行差别化的杠杆调控政策，让有真实需求的居民家庭加杠杆，优化居民部门杠杆结构，充分发挥居民部门加杠杆在弥补家庭收入与消费缺口、平滑消费与投资波动、促进经济增长中的重要作用。三是抑制不合理的投机需求。持续完善房地产相关法律法规，约束制止囤积房屋、串联哄抬控制房价的投机性行为蔓延，支持合理的住房和改善型购房需求。

(二) 监管部门层面。一是提升居民部门债务风险敏感度。要认识到防范居民债务风险对维护区域金融稳定的重要性，及时跟踪、观察与研究居民负债水平，监测居民部门的债务负担与偿债能力，改进针对居民部门与消费金融的风险管理制度，维护金融系统稳定。二是督促银行业机构综合运用征信、流水审查等方式，掌握借款人首付款真实资金来源，严格落实按揭贷款首付资金比例要求。三是加强金融知识普及，开展针对性监管和宣传。促进居民理性负债，严格治理校园贷、网络贷、P2P等金融乱象，特别是非法集资。同时要加强对居民金融知识的正确宣传，引导居民将预期收入和实际消费相匹配，促进居民理性负债。

(三) 金融机构层面。一是注意杠杆结构特征，推动居民杠杆向小微企业合理迁移。金融机构回归本源，支持实体经济，围绕可持续、防风险的经营本质，在居民个人贷款上既要支持其经营性发展，又要严格防止消费性贷款的膨胀，特别是在个人房贷上要严格标准，详细考察贷款人及其家庭收入、支出情况，严格二套房标准，杜绝投机性房贷。二是加大排查力度，严格控制信贷资金挪用行为。组织开展“消费贷”“信用贷”等个人非按揭类贷款资金用途专项检查，防止信贷资金违规流入房市。

合肥房地产，海水OR火焰？

文 / 合肥兴泰资产管理有限公司 赵朋 薛德军

2018年是我国房地产行业调控较密集的一年，通过“四限”等方式使房地产市场逐步降温，使之步入理性发展轨道，而后部分地区又逐步放开“四限”，并通过其他微调方式来稳定房地产市场发展。2019年3月，政府工作报告中提到了关于房地产行业未来发展的相关内容，涉及新型城镇化、房地产税、棚户区改造、落户政策、区域发展等，并要求不断改革完善房地产市场调控机制，促进房地产市场平稳健康发展。具体到合肥，房地产市场会是海水还是火焰呢？

合肥房地产行业相关数据概况

（一）合肥土地成交情况

1. 合肥历年土地成交情况

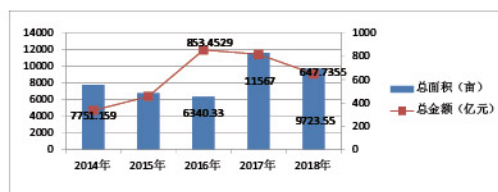
2018年合肥市区土地成交总面积为9724亩，较2017年减少了1843亩，土地市场降温，表明开发商拿地已经趋于理性；因政府加大对租赁住房以及人才公寓用地的供应比例，拉低了整体

的土地成交价，2018年土地成交总金额为647.74亿元，成为近3年来历史最低值。

2. 住宅土地供应、成交量以及成交土地溢价率

2018年10月至12月，供应与成交量差额较大，11月份差额超166万 m^2 （图2），土地流

图1：2014-2018年合肥市区土地成交情况
（备注：数据包括四县一市）



数据来源：新安房产网

拍现象明显上升。从图3看，2016年，在房地产市场火爆的时候，土地成交溢价率最高峰值达340.22%。自2017年第四季度开始，受限地价政策实行、租赁住房用地加大供给等因素影响，土地成交溢价率逐步走低，2018年平均溢价率为45.1161%，房地产企业拿地趋于谨慎和冷静。

(二) 合肥新建住宅成交情况

1. 历年合肥市区新建住宅成交量与均价走势

从图4数据可看出，近九年内，合肥新房成交量最高为2013年，突破10万套大关，2014年和2015年全市成交量均超9万套，突显了当时的市场热度。2016年，合肥重启“限购令”，合肥市区成交量小幅下跌，卖房76461套。调控之下，2017年，合肥楼市成交量持续下跌，同比2016年，跌幅为83.5%。2018年，合肥市区住宅成交量回升较快，同比增长416%，均价为16168.6元/m²，同比上涨11.8%，涨幅较2017年有较大回落，表明限价政策发挥了作用。

2. 2018年各个区域新建住宅成交情况

受区域未来发展空间、政治经济地位等因素影响，2018年合肥各个区域的房市表现不一，呈现比较明显的区域性特征。从图5来看，滨湖区和高新区新建住

宅成交量较高，合计占据合肥市区总成交量的41%，政务区受区域趋于饱和影响，成交量最低；成交价格超15000元/m²的区域有5个，政务区的价格最高。

(三) 合肥二手房市场情况

1. 2018年二手房市场成交量及均价

二手房市场的交易情况最能反映出房地产市场真实形势，2018年，合肥二手房市场经历了先升温后降温的变化过程，到了年底，成交均价和成交量保持稳定。二手房价格在连续两年多调控后，政策效应基本释放，市场表现主要由供需双方主导。

2. 二手住宅分段面积成交情况

2018年合肥二手房需求主要集中在刚需和低端改善需求，其中，刚需（60-100m²）占比达到58.93%；低端改善（100-120m²）占比为11.32%；总体趋势来看，短期内波动情况不明显，小户型的二手房是整个市场交易的主要标的。

(四) 合肥住宅价格指数情况

从近五年合肥市住宅价格指数环比增长情况看，自2015年年底开始，住宅价格上涨明显，2016年10月初，合肥市政府发布限购政策，市区范围内开展限购，同时调整最低首付款比例，

图2: 合肥住宅土地供应、成交量

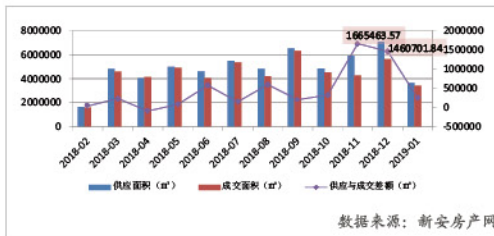


图3: 2015-2018年合肥市区宅地成交溢价率



图4: 2010-2018年合肥市区新建住宅成交量及均价（不包含四县一市）

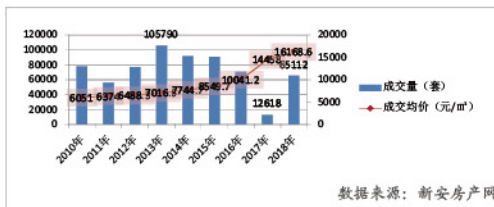


图5: 合肥市区新建商品住宅区域成交面积及价格（不包含四县一市）

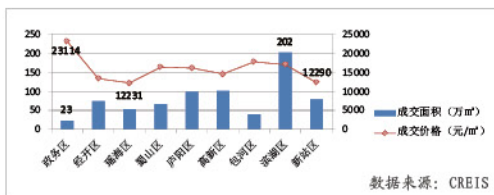
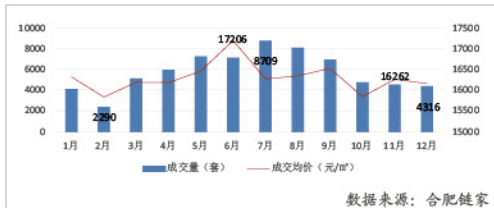


图6: 2018年合肥二手房市场成交量及均价



价格增幅开始大幅下降，到2016年年底价格企稳后持续小幅波动，这种情况持续到2018年7月份，合肥市人才落户以及购房资格等新政策的出台对2018年三季度购房价格变化产生了一定影响。从图8能看出，新建住宅价格指数受调控的影响较为直接，波动幅度相对于二手住宅价格指数的波动幅度更为剧烈。

(五) 库存与去化情况

根据2018年5月-2019年2月的新建住宅库存及去化周期图显示，自2018年底以来，合肥市新建住宅去化周期呈现出缩短的趋势，房地产市场逐渐回温。截至2019年1月31日，新站区和瑶海区的库存量较多，且去化周期较长，滨湖区的库存量虽排第三位，但去化周期较短，为所有区域中的最低值，该区域房地产市场交易热度仍很高。

合肥房地产市场分析

(一) 土地市场回归理性

在2016年房价高涨后，2017年、2018年合肥市政府通过增加土地供给、限制土地价格来降温土地市场，从源头上调控房地产市场；同时政府也加大了对保障性住房、租赁住房以及人才公寓用地的供应比例，不断加

强对土地供给侧的改革和调整。从图1可看出，虽然2017年、2018年的土地供给量有所增加，但出让总金额却呈下降趋势，受限地价政策实行、租赁住房用地加大供给等因素影响，土地成交溢价率持续降低并回归至合理水平（图3）。2019年合肥计划供应9553亩居住用地，相比2018年计划供应10600亩居住用地减少1047亩，这也体现了土地调控的目标已经达到预期效果。而近期房企在拿地时会严控成本、考虑地块的实用性，不会再高预期拿地，地块流拍概率较以往增加（图2）。未来合肥土地市场的供给和需求将会更趋于理性，从源头上稳定合肥市的房价。

(二) 调控政策趋向灵活

2018年下半年以来，政府对房地产行业的调控着重于一个“稳”字，并提出了“稳地价、稳房价、稳预期”要求。目前“一城一策”成为主流调控方式，合肥根据自身发展要求，相继出台了人才落户、加快网签备案、放松限售等新政策，从一定程度上缓和了之前严调控所带来的市场紧张氛围，从政策层面稳定房地产市场的预期。2018年合肥实施的毛坯、装修分开备案的放松限价政策以及人才引进政策和相关的宽松性购房政策，使合肥市的房价在三季度出现一波增长的小高潮（图8），未

图7：合肥市区二手商品住宅分段面积成交占比

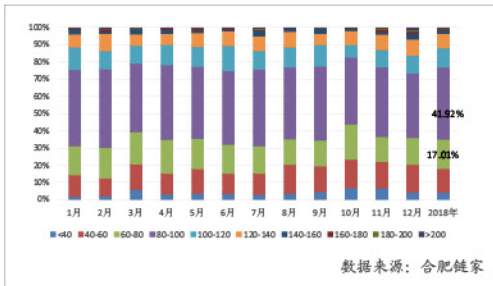


图8：合肥新建与二手住宅价格指数环比增长图

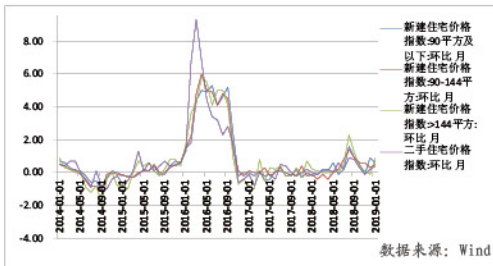
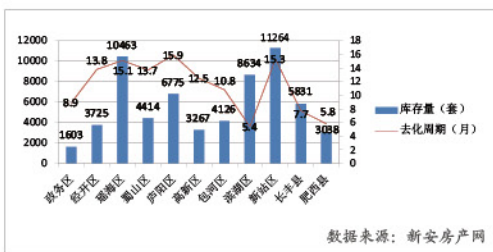


图9：2018年5月-2019年2月合肥市新建住宅库存及去化周期（不含肥东、巢湖和庐江）



图10：截至2019年1月31日合肥市各区域新建住宅库存量及去化周期（不含肥东、巢湖和庐江）



来随着地方自主调控政策的进一步放开，合肥必然将根据实际情况对房地产市场进行微调，房价大幅波动的概率不高。

（三）需求空间继续释放

2019年2月，国家发展改革委出台《关于培育发展现代化都市圈的指导意见》中提出放开放宽除个别超大城市外的城市落户限制，而合肥都市圈是国家确定的长三角城市群五大都市圈之一，合肥通过人才引进等方式，不断放开放宽落户限制，会持续给合肥带来人口的净流入。据合肥市统计局数据显示，截至2018年末，全市常住人口首次突破800万，且环比增长率近五年保持在1%以上，且常住人口城镇化率达74.97%。而且目前房地产市场的刚需和刚改群体占比较大（图7），后续随着“一城一策”微宽松调控政策以及利率趋下行态势的到来，会不断释放出严调控以来所积累的刚需和刚改群体需求。合肥市人口的净流入以及刚需、刚改群体的释放，从需求端给合肥房价的稳定提供了动力。

（四）区域行情分化明显

自2018年四季度以来，合肥房市住宅去化周期逐渐缩短，市场逐步回温（图9），但各个区域的房地产市场行情分化明显，政务区、包河区、滨湖区价格较高，新站区、瑶海区价格偏低（图5），同时，各区域的市场热度也不一，新站区和瑶海区的住宅库存量较高，去化周期较长，而滨

湖区虽然库存量也较高，但受交通地理位置、政治经济环境、教育资源等因素影响，该区域市场行情较好，成交量较高，去化周期仅为5.4个月（图10），因此其市场热度将继续升温，价格也会继续攀升；而政务区的土地、教育等资源稀缺性会使其房价维持在各区域中最高水平。

总体而言，合肥市的房价无大幅下跌的基础，经济的发展、人口的支撑以及政策的导向都是合肥房价稳定的因素。

合肥未来房市展望

从近期的政府会议来看国家对于房地产的态度，由严调控时期提出的“坚决遏制房价上涨”到调控产生明显效果后不再提及房地产市场问题，再到两会上提出“发展新型城镇化”和“转移人口”等侧面微松政策，小幅度地刺激了房地产市场的回温，对房地产市场的健康发展起到了稳定性作用。

第一，合肥市无论从经济、人口，还是调控政策上来看，对房价都是有向上支撑的，房价下跌的可能性极小；第二，未来宽松货币政策会造成利率下行，在一定程度上会降低购房者的信贷成本，刺激房地产市场回温，对房价形成支撑，短期内房价可能会有一小波上涨的空间；但目前的信贷成本仍远高于前几年的水平，购

房成本依然相对较高，未来的信贷需求即便有所改善，包括居民的刚需、刚改型住房贷款需求，总的购房信贷需求受信贷成本因素的影响，很难大幅激增，房产行业的发展亦不会受到剧烈刺激；第三，目前主流政策风向仍然不会改变，房地产市场不会受到剧烈刺激，房价亦不会出现大幅增长的情形，短期内的价格会在合理范围内小幅波动，以稳为主，从图8合肥新建与二手住宅价格指数环比增长趋势来看，新房与二手房变化幅度已经基本趋同且增幅掉头向上，预计短期内房价会有一波上涨，但大幅上涨的可能性不大；第四，无论是房价还是成交量，区域分化的态势非常明显，未来发展空间、交通、学区仍是刚需群体在购房时所考虑的首要因素，这些资源也影响着各个区域的热度，区域分化的趋势我们预计将进一步明显，区域差距会有所加大。



一次违约引发的激辩

文 / 财苑三杰

2019年2月25日，青海省投资集团有限公司一笔2000万元非公开定向发行债务融资工具（PPN）未能按期兑付，已经构成违约。而2月26日，青海省投负责人发声明称，前一日到期的PPN本金2000万已于25日下午5点50打入主承账户，26日投资者会收到兑付款。仅一日之差，也难逃违约的标签。而就在三天前，该公司也未能按期支付一笔海外美元债的利息，成为20多年来首家海外债券违约的国有企业。虽然最终这两次兑付风波都被归咎于“技术原因”，但仍无法消除市场对青海省投偿债能力的担忧，尤其是在当前防范和化解地方债务的风口浪尖。

时间回到2018年8月13日，当日晚间，上海清算所公告称，17兵团六师SCP001超短期融资券未能在日终前足额支付利息，引发市场一片哗然。一石激起千层浪，由于六师国资的平台属性，该例也因此成为城投债的第一起违约事件。这次违约同样很快偿付，并且“技术原因”成为背锅侠。

这两笔违约的风波至今都已经平息，但给市场的负面影响却远远没有消除。城投债还安全么？“城投信仰”就这样被打破了？城投债会引发系统性风险么？本期财苑的两位奇葩就该问题展开了激烈的辩论……



正方观点：山雨欲来风满楼，城投违约惹人愁

城投债大而不倒，全凭一口气撑着，2019年想靠这口气挺过去，我看悬。不信，咱摆事实讲道理。

首先，请允许我祭出地方债四大天王——“东镇江，西毕节，南湘潭，北天津”，这几位兄弟都有个共同的特点：债台高筑，而且一山更比一山高。但究竟到底有多少债务，这是个谜。

奇谈：“借钱的不一定是大爷，但欠钱的一定是大爷。”世界上负债最多的国家是美国，它是当今唯一的超级大国；2018年的中国首富是许家印，他的负债率高达120%以上，由此可见，负债不可怕，谁穷谁尴尬。

以镇江为例，据公开数据，纳入政府预算的债务共702亿，但这个数字不包括隐性债务。那隐性债务究竟有多少呢？根据WIND数据，截至2017年末，镇江发过债的城投有息债务余额高达2800亿元。而这个数据依然不能代表真实的隐性债务，因为隐性负债的主体不止是城投，没发债的城投也没计入，当然城投债务也不一定是隐性债务。总之，镇江的债务很高且具体数字未知。其他三个地区情况类似。

未知的隐性债务是地方债最大的雷。正如海大叔的“冰山理论”所言，我们能看到的冰山是浮出水面的1/8，更多的7/8隐藏在水面之下。或许，已纳入债务系统的“显性债务”只是浮出水面的冰山一角，更多的隐藏在水面之下。更致命的是，这些债务不在政府债务的置换范围内，只能自力更生寻求解决。

接下来，地雷炸得狠，全靠踩得准。我们通常认为城投债有政府兜底，相当于有了免死金牌，其实这种看法是片面而狭隘的。就某些地区而言，扣除刚性支出，

财政资金甚至就只够支付庞大的显性和隐性负债的利息。最终债务的兑付就陷入“十口锅，九个盖”的境地，而一旦腾挪出现差错，就会引发链式反应。

这里，我们做个推演。假设某负债率很高的地区的区县级或者开发区平台债券发生违约，出现违约可能是非正常事项导致的资金链临时性断裂，诸如主管部门领导更换、企业领导更换等。很快省市地方各级政府部门就会行动起来，估计本息在延迟几天后九成概率会全额兑付，兑付资金大概率来自同区域其他地方国企过桥资金。投资人吓出一身冷汗，接下来便开始重新评估持仓城投债券，同时对于该违约债券所处同区域的其他债券严格梳理，资质差的先卖，到期全部脱手，至少一段时间不敢再碰。如若新债发行无人敢买，那旧债就无法偿还，系统性风险便开始爆发。

奇谈：“众所周知，城投债的发行主体虽然为城投公司，但是它的隐性担保人往往是各地方政府。这就意味着在投资人看来，政府就是城投公司的“爸爸”。正因为如此，城投公司后面的政府级别越高、政府所在地经济越发达，投资人就越不怕——王思聪生意失败了还有他爸王健林兜底呢，亲儿子还怕他不管？文中也可以看出，城投一旦出现兑付问题，地方政府往往第一时间站出来想办法，甚至代偿，在这个“拼爹”的时代，有政府这么一个“富爸爸”兜底，投资人不但不会跑，还会带着梁静茹给的“勇气”箭仆后继。不到血亏心不死，不撞南墙必投资。

恰恰2019年又流年不利，赶上经济下行、减税降费力度加大、非标产品的严监管，导致地方政府的财政收入承压、城投债的再融资能力受限，在应对今年到期的2万亿债务兑付时，只能一声长叹，违约不断了。

反方观点：甲光向日金鳞开，城投信仰久不衰

就目前宏观环境，城投债是不可能大规模违约，也是不存在系统性风险的。原因有三，且听我细细道来。

其一，看似城投债只差一口气就倒，其实后面还供着氧气瓶呢——来自政府的“爱的供养”。业内流传一个关于镇江城投的段子，“自从我入行以来，就谣传镇江城投要出事，如今这么多年过去了，从近期的风向来看，镇江城投反而表现出越来越强的信仰。”

仔细剖析城投债的发展史，就会发现城投债应势而生，顺势而落，一波三折。2009年为应对金融危机，城投平台快速发展，2014年43号文横空出世，开始抑制发债乱象，紧接着2016年88号文、2017年50号文和87号文，一层层枷锁将城投债牢牢禁锢，最终到2018年7月，国务院常务会议要求“引导金融机构按照市场化原则保障融资平台公司合理融资需求”，才焕发新生。城投债用实力向我们演绎着“打不死的小强”是何等的顽强。

其二，城投债的过往表现也没有让我们失望。我们总在说城投债风险大，但历史数据表明，与产业类债券相比，城投债的违约率其实更低，仍是相对安全的投资品种。资本是逐利的，也是避险的，谁也不想为了那点利息把本金搭进去。所以少数的几次违约，就妄想打破城投债的信仰，显然不成立。

奇谈：“年轻人，你对资本的力量一无所知。中学课本里就学过，如果有10%的利润，就能让人疯狂，50%的利润，可以让人不顾一切，100%的利润，人们会为他铤而走险，在利益面前，信仰显然不够看。”

其三，当下城投债仍肩负着重要的历史使命。“经济不够，基建来凑”。2018年以来，中美贸易摩擦升级，经济下行压力加大，基建稳增长的作用逐步显现。城投作为基建投融资建设的主要承担主体，针对城投债的相关政策将趋于放松。这从近期的风向可以有所窥探。上交所对融资平台发行公司债的审核条件有所放松，对于借新还旧的发债申请，可不受政府收入的50%限制。受惠于国开行置换隐性债务的传闻，东镇江的发债利率一路走低。南国湘潭市下属湘潭县新发一单PPN，北天津西青经开也成功充值3年期PPN，可算守得云开见月明。

奇谈：如果把基建看做一个家庭资源，那城投只是其中的一部分，基建的红利并非都由它独占。一个家庭，孩子越多，单个孩子获得的资源就越少。当然，你可以说我们城投是主要承担主体，能享受到家庭大部分的资源。那又如何呢？用最近很大的《都挺好》举个例子，苏家家里条件再好，分到三个孩子身上，都捉襟见肘，更何况这资源分配还严重不平均。就算你城投运气好，是得到“爱的供养”最多的苏明成，母亲去世后，父亲的账簿让他不得不面对一个残酷的事实：对父母的负债已经超出了自己能力能够偿还的范围。同理，城投公司如果一味依赖基建，自身不转型升级，企图通过审核条件放松和借新还旧来延续信仰，怕是最终会和苏明成一样，不仅失去了“爱和供养”，还会狠狠的从高空摔落。

点评： 在讨论“城投信用”问题时，我们不能仅仅在当下的“破”与“不破”之间“奇葩说”，就好像你最近天天紧盯大盘、讨论涨跌，而不去研究你手头的那支个股，或者你根本就没有上车一样，都是忧指忘心、舍本逐末。相比而言，我更希望从以下几个方面来讨论这个问题。

一是现象与本质的关系。“城投信用”只是一个现象，就是城投公司债务的刚性兑付，究其本质是对城投公司所在地政府乃至上级政府救助的信仰，更深层次是对“一级政府、一级财政”（《预算法》）“谁借谁还、风险自担”（《国务院关于加强地方政府性债务管理的意见》）等法定原则的打破，因此“城投信用”本质上是非法的。

二是点滴与线面的区别。目前出现的技术性、实质性城投债违约事件，加起来不过10余起，相对于近9000的存债数，是点滴和线面的关系，点滴是“打破刚兑”所需，线面是“系统性风险”表现，银保监会会有言“不允许局部的风险引爆点产生系统性风险”，大可不必杯弓蛇影、草木皆兵。

三是短期和长期的视角。从去年初去杠杆下的城投债的“风声鹤唳”到年中国常会后的“喜笑颜开”，市场无不感叹政策的力量，政策可以改变短期方向，但前提一定是在正确的方向。短期内，“六稳”下的流动性边际宽松、监管边际放宽，城投债仍是自带“主角光环”；长期看，历史上的债务周期不知凡几，瑞·达里奥提出的“化债四条腿”：违约、紧缩、债务货币化、财富转移，只要后面三条腿还有用，就断然不会用第一条腿。

最后结案呈词，“城投信用”不合法，但存在即为合理，短期无忧，长期也可无畏，但个体分化、局部暴雷仍是常态，重点你得选好手中的票，具体怎么选，欢迎参考“兴泰智库”专题研究报告2018年第27期《“城投信用”尚能饭否？》，查询“兴泰季”微信公众号亦可。

本期财苑三杰：

兴泰控股金融研究所 程丹润

兴泰控股审计稽核部 刘珍亮

合肥国控建设融资担保有限公司 彭庆丽

财苑小辞典

城投债的前世今生

文 / 安徽兴泰融资租赁有限责任公司 郑屹林

【何谓城投债】

根据中央国债登记结算公司的定义，城投债是指为地方经济和社会发展筹集资金，由地方政府投融资平台公司发行的债券，包括企业债、公司债、中期票据、短期融资券、非公开定向融资工具(PPN)等。而地方政府投融资平台，也就是我们所说的城投公司，是指由地方政府及其部门和机构等通过财政拨款或注入土地、股权等资产设立，从事政府指定或委托的公益性或准公益性项目的融资、投资、建设和运营，拥有独立法人资格的经济实体。

城投债是以城投公司为发行主体，以地方政府为隐性担保人，为地方基础建设项目筹集资金，缓解地方政府的财政压力而发行的债券。长期以来，城投债因政府的隐性担保而受到市场的青睐，但是随着国家对地方政府融资的规范化，城投公司将被逐渐剥离地方政府融资职能，隐性担保将逐渐消失。

【城投债的发展历程】

1994—2007年：城投债起步阶段。1995年老《预算法》禁止地方政府发债融资，地方融资平台开始兴起。

2008-2009年：城投债快速发展。四万亿刺激下地方债务规模扩张，城投债净融资额上涨。

2010-2011年：城投债发展进入平台期。地方债务问题受到关注，2011年接连爆发的信用事件使城投债发行收缩。

2012-2014年：城投债井喷式发展。2012年末提出城镇化建设目标，叠加发改委企业债发行审核放松，城投债井喷式发展。

2014-2015年：稳增长与防风险之间的博弈。2014年43号文明确政府和企业责任，政府债务不得通过企业举借。

2015年至今：88号文，225号文，152号文对地方融资平台的监管进一步加强，经济稳增长和防控地方债务风险过高进行博弈。

【城投债的置换之路】

2015年以来的城投债不属于地方政府融资债务，城投公司面临着逐步摆脱政府融资职能，实现向企业的转型。而对于2015年前城投公司的存量债务，225号文指出将通过三年左右的过渡期，由省级财政部门在限额内安排发行地方政府债券置换。88号文提出将对存量城投债进行清理甄别，分为存量政府债务，存量担保债务和存量救助债务，其中只有存量政府债务可被置换，剩余两类不属于政府债务。而152号文则是对88号文的具体操作说明。

【城投债信仰】

近年来出现的违约中，城投债表现远好于产业债，即使2018年众多城投公司出现违约，城投债也仅只出现1只债券违约，并且不久便实现兑付。这表明城投债的“信仰”仍然存在，但不可否认的是，城投债“信仰”也在发生渐变。城投债“信仰”的变来自地方政府融资渠道终会被地方政府债券和PPP模式所取代以及城投公司内在转型的变，对信用评级的影响主要体现在城投公司个体风险因素在信用评级中

的因素上升，自身实力对信用质量的影响越发重要；城投债“信仰”的不变来自城投公司地位和政府的支持，地方经济财政实力、平台地位仍然是对城投公司最重要的评价要素。

2019年，城投公司和城投债违约现象仍可能继续出现，其主要违约风险点包括经济下行、财政收入下降；土地出让收入下降；城投公司转型风险突出；监管持续发力，城投再融资能力受限；担保压力较大，代偿风险突出，等等。

【未来城投债风险如何评估】

由于政府支持力度的差别，公益性城投平台信用资质将好于经营性平台。尤其是政府财力较强、平台基建项目较多的城投平台，信用风险较小。经营性平台由于难以得到政府支持，未来有可能发生信用风险。偿债主要依靠财政性资金的平台，大部分收入来自政府，金边仍存。公益性平台，政府支持+自身收入，风险较低。经营性平台转型成地方国企，风险应当按照企业债进行评估。📊

兴泰资本：为民营经济成长“逆市加码”

文 / 合肥兴泰资本管理有限公司 徐晏军
兴泰控股金融研究所 林生菊

2019年2月，中共中央办公厅、国务院办公厅印发了《关于加强金融服务民营企业的若干意见》，要求金融机构加大金融支持力度，着力提升对民营企业金融服务的针对性和有效性。积极支持符合条件的民营企业扩大直接融资，加快民营企业首发上市和再融资审核进度。

然而，对股权投资机构来说，要想突破并非易事。近年来，由于宏观经济政策变化、中美贸易摩擦等内外部环境叠加影响，国内经济下行压力逐渐加大，这种压力传导至一、二级资本市场，股权投资行业进入寒冬，普遍出现募资难、投资放缓等现象。

在此背景下，兴泰资本却拿出了不菲的投资成绩单。随着2018年度已投项目的经营数据相继出炉，兴泰资本所投项目当年完成营业收入合计达25.29亿元，同比增长24.60%；实现税后净利润合计1.37亿元，同比增长127.09%；实际纳税额合计达1.16亿元，同比增长24.97%；累计直接带动就业人数达4478人。尤为关键的是，兴泰资本所投项目100%实现增长，且100%与合肥相关。

逆境方显不同。兴泰资本所投的项目为何能取得如此成绩？

逆市加码 以投资体现国企担当

民营经济是社会主义市场经济的重要组成部分，在稳定增长、促进创新、增加就业、改善民生等方面发挥着不可替代的作用。

民营经济生存艰难，兴泰资本不仅没有缩小投资范围，反而不断加码，扩大投资目标。至今，公司管理的基金已累计完成股权投资6.814亿元，其中2018年新增股权投资达2.14亿元，充分

体现了市属国有投资机构对促进区域内经济发展和民营企业成长的责任担当。

对于已投资的企业，兴泰资本并非一投了之，而是通过对已投资项目的投后管理及增值服务，引导已投资项目以创新推动企业高质量发展。数字是最好的证明：截至2018年末，已投资项目累计获得发明专利等知识产权数682件，其中2018年新增知识产权数251件；另外，已

投资项目2018年全年获得行业、省市各类奖项、荣誉50多项。

作为股权投资市场有影响力的市属国企，兴泰资本始终坚守国企使命，坚持以投资业务为主线，坚持政策性投资和市场化投资双轮驱动，坚持增量项目引进和存量企业培育两手抓，通过参股组建基金、直接投资等各种形式助力合肥区域企业解决融资难、融资贵等问题，逆势加码，以资本助力民营企业成长壮大。

致力创新 以服务促进企业成长

创新产品，支持创业企业快速成长。合肥泰沃达智能装备有限公司是兴泰资本从一份PPT开始培育的创新型企业，其自主研发的微纳激光设备及应用该设备生产的超大尺寸导光板填补了行业空白，产品和技术行业领先。

兴泰资本在深入调研之后，除了运用自主管理基金投资该公司，还协调参股基金联合投资，并通过“投保贷”等创新金融产品为企业提供综合资金服务。通过持续服务和支持，2018年，该公司一期产能如期建设完成，先后导入一批全球标杆客户，大尺

寸导光板取得关键客户订单，全年营业收入同比增幅232.70%，新产品研发也喜讯频传，进一步增强了公司发展后劲和行业地位。

全程关注，助力企业长期规范发展。合肥磐石自动化科技有限公司是一家致力于科普事业的科技型企业，也是兴泰资本投资的早期企业之一。近两年来，结合该公司实际情况，兴泰资本集中力量精心服务，从公司规范运作到管理优化，从发展方向探讨到资本市场路径设计，几乎全程参与了该公司的所有重大事件。

2018年，磐石自动化力争上游，从中国国家科技馆到各省市科技馆，当年新增中标额已跃居细分行业国内领先地位，净利润首次突破2000万元，实际纳税额首次突破千万元。值得一提的是，2018年公司还具体实施了中国流动科技馆的“一带一路”国际巡展计划，这是中国流动科技馆首次被列入国家“一带一路”计划，并走向国门，体现了中国科学软实力世界传播的合肥力量。

支持创新，引领本土企业技术持续提升。安徽永锋防护科技股份有限公司看似传统包装材

致力创新 以服务促进企业成长

料制造企业，在科技创新的作用下已转型为一家行业领先的产品防护整体解决方案供应商，为区域光电、家电、汽车等优势产业发展贡献本土产业链力量。兴泰资本在永锋科技业务快速扩张过程中，不仅提供了“可转债”、“大湖名城基金”等资金增值服务，同时在企业推进“新三板”

挂牌、战略和业务发展规划设计、扩产新设子公司方案设计、拟收购资产尽职调查等方面进行了全方位的投后增值服务。

仅在2018年，该公司先后推出多款国内首创的解决方案，例如家电行业的热缩膜包装替代传统纸包装；显示行业采用的EPP

环保可回收包装；商用车领域的EPP卧铺总成等，在降成本、促环保等方面发挥了积极作用。创新之花必结硕果，2018年该公司营业收入、净利润同比增幅双双超过45%，当年实际纳税额1112万元，本土民营企业的社会担当就这样被资本的力量点燃。

强化专业 以发展保障国资增值

成立以来，兴泰资本始终坚持以投资支持实体经济、以服务促进企业成长、以发展保障国有资产保值增值这一理念。

为此，公司多管齐下，持续提升投资专业水准。一方面，从管理制度上给予保障。全面推进精细化管理，制定并实施精细化管理举措；持续加强项目投资风险管理；对投资者分类进行适当性管理，强化项目财务尽调和法务工作。另一方面，从思维上加以引领。不断加强案例研究及行研学习，提高项目的价值发现、估值判断和研究尽调水平，以专业化的投资逻辑助推区域内民营经济持续发展。

兴泰资本的投资成绩单验证了兴泰人的专业水准，即使是资本的寒冬，这些有核心竞争力的项目也不会成为裸泳的那一批。也正是在这样的寒冬，才更需要以专业眼光去辨别什么样的公司才是真正具备投资价值的公司，什么样的民营企

业值得资本伸出橄榄枝。

安徽舜禹水务股份有限公司A轮融资时，去接洽的机构很多，基于对“兴泰”国资投资品牌的信任，该公司表示愿意优先考虑与兴泰资本建立战略投资合作关系。彼时兴泰资本经过审慎调研后，认为其符合产业政策导向，公司在行业地位、自主研发能力、市场前景、团队素质、商业逻辑等方面具有明显的投资价值，于是进行了重仓投资。

融资以来，从二次供水到农村污水治理，该公司管理层顶住发展压力，矢志创新，在智慧水务服务民生的道路上越走越远、越走越顺。2018年，舜禹水务生产的产品先后被列入工信部《节能机电设备和“能效之星”产品目录》、国家机构管理局《公共机构绿色节能节水技术产品目录》，实施的多个项目获农业农村部授予国家级示范项目。荣誉和回报相生相伴，该公司

当年营业收入、净利润同比增幅均超过60%，实现税后净利润超5000万元，全年实际纳税2390万元，迈向资本市场的基础越发坚实。

面对复杂多变的宏观经济环境，能够实现已投项目全部正增长来之不易，这离不开兴泰资本专业投资方法论的塑造和打磨。同时，兴泰人也清醒地认识到，股权投资是一项长期的事业，有责任的投资机构，除了会对国有资产保值增值负责，还会更看重资本在服务实体经济以及创新经济科技引领中发挥了哪些作用。项目投资从来不是简单地倡导获利，更多的是参与产业转型升级、技术引领，服务社会。在为民营企业服务、与民营企业共同成长的同时，为产业经济转型升级、地方经济的发展做出更大的贡献。

兴泰资本，一直在路上。 

今天你学习了吗？

文 / 兴泰控股人力资源部 吴慧芳

“1692分，我在支部排名第5名。”3月19日一早，作为学习管理员的我像以往一样进入“学习强国”后台，查看集团公司学习情况。发现集团公司16个基层党组织455名党员日人均学习积分达50.51分，参与度98.7%，学习积分在1500分以上的已有302名同志。最近，“学习强国”积分成为兴泰广大党员交流讨论的热门话题，上“强国”、学时政、看视频、晒积分、比学习，在兴泰已经形成了一种新风尚。

迅速响应，积极部署落实

市国资委“学习强国”学习平台工作会议召开后，兴泰控股党委积极响应，立即召开动员部署会，专题部署“学习强国”学习平台建设推进工作，迅速将学习任务传达到各个党组织，面对面、手把手指导各党组织学习管理员下载注册学习使用方法。

在注册推广阶段，领导班子率先带头，各党支部履行主体责任，利用学习会议、微信、QQ平台，层层发动落实，现已有455名党员进行了平台注册和实名认证，基本实现党员全覆盖。

比学赶超，学习氛围浓厚

集团领导干部率先示范带头开展学习，在集团上下营造比学赶超的浓厚学习氛围。

“今天你学习了吗”“学习强国邀你好好学习、天天向上！”……类似温馨的提示语，每天都会出现在兴泰控股各支部的学习群里。

“你多少积分了”“排名第几啦”，这样的问答成了大家见面时的高频问候语。每天闲暇时间，大家习惯性拿出手机登录“学习强国”平台，浏览资讯，观看视频，答题测试，了解政治、经济、文化、军事等

多方面的丰富知识，随时随地学习给自己“充电”。

“晒”积分、比排名，促使党员干部从“要我学”向“我要学”转变，从被动学习转变为主动学习。

多维互动，发挥阵地作用

除了督促党员干部自学以外，兴泰控股党委注重“学习强国”学习平台与中心组学习、“三会一课”、主题党日等活动结合，与学习型党组织建设相结合，多形式多层次开展学习，切实发挥“学习强国”学习平台理论学习主阵地作用。

我与学习强国

“妈妈再也不用担心我玩手机了！”

——兴泰租赁党支部 葛晨

移动互联网的发展，使得手机成为了我们生活不可分割的一部分，各类APP、公众号让我们应接不暇，颇有些“双拳难敌四手”的无奈感。当我查看各个APP使用时间，我才惊人的发现时间都去哪儿了。上班路上听着喜马拉雅，工作休息时间刷着微博，下班路上刷着知乎……当我们的信息来自不同平台的时候，知识不成

体系，碎片化的时间用得很充分，但结果好像是并没有学到多少有用的知识。学习千万条，高效第一条。我们不禁思考：有没有一个APP可以一站式整合所有信息资源，并且能跟踪我的学习状态呢？2019年新年推出的一款APP“学习强国”就可以满足我们多样化、个性化、便捷化的学习需求，一站式学习，让海量资讯都集合

在一个平台，改善了碎片化学习高投入低产出的问题，是新时代学习达人的标配。

对我来说，“学习”已经成为一种习惯，一种爱好，一种新的生活方式。我可以很自豪的说“自从有了这个爆款APP，妈妈再也不用担心我玩手机啦”。

“学习强国”，在掌上更在心上

——兴泰股权党支部 芮志刚

作为兴泰股权党支部一名党员，我和支部其他的党员一样，也透过“学习强国”里的“诗和远方”不停地给自己“充电加油”，触摸着这个时代的脉搏。通过近期与“学习强国”APP的“亲密接触”，我有三个感悟：

要有如沐春风般的清新，还要有如履薄冰的态度。习总书记指出，学习是文明传承之途，人生成长之梯，政党巩固之基，国家兴盛之要。作为

一名基层党员就要学懂用活“学习强国”这个学习平台，汲取信仰的力量，始终保持“咬定青山不放松”的定力，孜孜以学，从掌上学到心上，确保在是非、真假、善恶、美丑中洞若观火，作出正确的判断和选择。

要有鼓击春雷般的动静，还要有直破烟波远远回的劲头。面对信息时代各种思潮的相互激荡，只有勤于学习、敏于求知，才能不迷失方向。要自觉把零散的时间串起来、闲暇的时

间用起来，持续、主动、深入的开展学习，不断提高自身理论水平，做到学有所获，学有所用。

要有好雨知时节的情怀，还要有润物细无声的敬畏。始终保持本领不足的紧迫感，把学习作为一种追求、一种健康的生活方式，变“要我学”为“我要学”，坚持真学笃信与拾遗补缺相结合，努力在自己平凡的工作岗位上闪耀出最绚丽的底色。

高分的背后是学习已成为习惯

——兴泰机关党支部 孙燕

一月底，接到集团公司党支部的通知：下载学习强国的APP进行一个系统的网络学习。在将下载程序详细讲解后，汪炜很认真的补充了一句：“孙主任，您一定要认真对待这个学习APP，并坚持学习噢！”“嗯，你放心，我一定不会掉队！”

从二月份的第一天起，看手机时就想着要到学习强国里去看一眼，春节期间也基本上每天都会去APP里看一眼。学习强国里的内容涉及面非常广，有很多自己喜欢的

内容，阅读也因此变成兴趣盎然。从每天早上起床开始“听视频”，到在上班的公交车上读文章，每天最新的政治、经济、文化资讯都能较为及时、全面的掌握。刚开始学习时，每天看到有未做的题目、试卷，就赶着做完，有时一天做好几套，时间一长，有些一周更新一次的题目，这周做完了便要等到下周才有；而有时在答题、填空时忽略了标点、括号，得分都会有损失。在学习了一个多月后，对此上种种就有了一定的心得体会和经验，会

对每周一答和专题考试做合理安排。对重大政策、重要观点、数据进行收藏并转发；对所读文章进行类似上学时语文课上提炼中心思想似的总结，然后发表；做智能答题时，认真阅读答案解析，填空时注意细化到标点……

当所有的过程变成习惯后，学习也变得自然而然，每天不点开学习强国APP，就觉得这一天的生活缺少了一个必须步骤。

梭伦说：活到老学到老，真理。





不负春光 不负卿

春天是一个万物复苏的季节，在冬天这个蛹中破而成蝶，你看梅花、梨花、海棠花个个争相开放，和蜜蜂悄悄地诉说着憋了一冬的情话。你看河水、溪水潺潺的流淌，释放了自己舒展的身体，自由的歌唱，农家的鸭子在水里扑通扑通的扎猛子。你看蓝蓝的天，白云在自由的游荡，没有方向，没有固定的形状；你看树边的情侣在聊着对未来的向往。

春天是诗人的季节。你看多少诗词歌赋用尽笔墨描绘着这美好的季节。我流连忘返于“二月春风似剪刀”“红杏枝头春意闹”“春眠不觉晓，处处闻蹄鸟”等一首首优美的诗句中，插上想象的翅膀翱翔于这一幅幅抽象的画面。

在这如诗如画的季节里，很多人都在述说着他们眼中的春天，多情的春天，希望的春天，奋斗的春天……不负春光不负卿，跟随他们的笔墨，我们来用心听一听他们的春天。

图/孙燕

“

春到人间万物知

”

文 / 合肥市兴泰融资担保有限公司 尹茹

“风雨送春归，飞雪迎春到”。春风是什么时候吹起来的？

清晨出门，迎面风来，少了冰凉，多了暖意。那风似温柔的手掌，带了体温，温暖，抚在脸上，飘向远方，长叶，开花。春天来了，一切的生命，都被春风拂的微醺。谁家院墙边，安睡了一冬的枝枝条条开始醒过来，身上爬满淡淡的绿。是蔷薇。那些绿，见风长，春风再一吹，全都饱满起来。用不了多久，就是满墙的绿意婆娑。

冰雪消融，春意萌生，春水一润，天就暖了。好日子里有个暖暖春阳，是何等完美。

一直对节气怀着虔敬的态度，二十四个节点凝结了祖先对自然节律的总结与尊敬，默默指引着人们生活。春季的六个节气，分别为立春、雨水、惊蛰、春分、清明、谷雨，各有不同，眼下刚过惊蛰，惊蛰描述的是进入仲春，渐有春雷，冬眠的动物开始苏醒。动物苏醒，于是我也带着歇息一冬的心，和蛰伏了一冬的渴望，推门而出。

“日出江花红胜火，春来江水绿如蓝”，春天总是美的。万物复苏，百花齐放。有诗人说，“忽如一夜春风来，千树万树梨花开”，有诗人说“小楼一夜听春雨，深巷明朝卖杏花”，还有诗人说“竹外桃花三两枝，春江水暖鸭先知”。春风拂过，吹红了桃花，吹绿了柳梢，吹出了红的，白的，黄的……晃花人的眼。有人在路边卖花，行人经过，皆能闻到绿色的芬芳，三两路人围观过去，挑挑捡捡，很快便一人拿了一盆“春

天”回家，欢欢喜喜。

“春水无风无浪，春天半雨半晴”。对农人来说，春天正是农作物发展生长的好时节，多么盼望春雨的到来。今年的雨神似乎格外懂，这绵绵春雨，洋洋洒洒地下了近一个月，田间的庄稼在春风中发芽、生长，显得绿油油的。春风，他就像是一位聪慧的丹青高手，泼墨挥毫，大气磅礴，一比下去，麦子绿了，再一笔下去，油菜花黄了。农人们没空欣赏这麦子的绿、油菜花的黄，在他们眼中，天气暖起来了，就该去丢棉花种了。春播秋收，是他们这一生中，为之奋斗不懈、乐此不疲的事。

“等闲识得东风面，万紫千红总是春”，如诗人说，春到人间万物知。

“

且在春风中

”

文 / 合肥市兴泰融资担保有限公司 刘雨生

公园里的树冒着新绿，阳光像是镀了层薄薄的金，我在被阳光晒得服帖的空气里，闻到了泥土泛起的微微香气。地面上钻出一层薄薄的新草，低矮的植物也开始抽芽，凡是适宜此处土壤的植物，都会寻之而来，一些野花适时地盛开了，细碎而小巧，在风里摇曳着生命的颤颤渴望，身旁几棵叫不上名字的树，已经开出



图/赵静

了新叶，粗糙纹理的树皮和鲜嫩的绿叶形成强烈反差，仿佛能听到树木拔节的声音，拂过肌肤的风已然没有凛冽，这样的节气里，就连思绪也变得明媚。

随着脚步缓缓向前，我的视线被一棵十多米高的白玉兰所填充，枝繁叶茂，亭亭如盖，树干笔直壮丽如谦谦君子，仰望间，叶片在阳光下闪烁光泽，白色玉兰花纷纷然布满枝头，高洁淡雅，花瓣饱满生动，如一大片白鸽栖息枝头，守望着春天，让每个清晨路过它的人都能遇见美，怪不得白玉兰的别名叫望春花呢！我像是得了某种趣味，因这小小得美，难怪苏东坡说：“留意于物往往成趣”，春天的不少趣味，往往来自这些不起眼的小场景。

春光短暂如梦，在中东部地区尤为如此，但愿我们不只是花的旁观者，更要把春天揉进生活中，春风依旧微醺，前路也许稍有踟蹰，然而，曾遇见过如斯美好的风景，也不枉一番辛苦的寻觅。就如同在这万物新生，鸟语花香里，谁又知会藏着哪一颗勃发的初心，借着回暖的春风，把思索了一个冬天的梦想挥毫，践行。



图/孙燕

“ 寻春金陵 ”

文 / 合肥市兴泰融资担保有限公司 钱 堃

早春已翩然而至，春风拂面，杨柳裁衣。无论是北方的冰河解冻，还是南国的初春细雨，三月，都以别样的美，让人一见倾心。

南朝诗人谢朓一句“江南佳丽地，金陵帝王州”道尽了六朝古都金陵的波澜壮阔，流传千年，而温庭筠的“秦淮有水水无情，还向金陵漾春色”又娓娓呢啾着秦淮河畔的旖旎春色。新芽吐露的三月，带着苏醒的五官抵达春的第一站，南京。

坐在城市的公共交通上，感受着

独属于这个城市的风情。信步湖边，沐浴洋洋洒洒的阳光，听闻，那些关于前尘的故事……微微荡起涟漪的湖面映衬了它的“名目胜境，掩映如画”，遮住双眼，置身其中，放下的是一身琐碎。

一方风土人情，孕育一方土地，历经千年风尘，使南京与众不同。城墙上的斑驳，是洗尽了喧嚣的记忆；城墙下的藤蔓，是六朝繁华后的宁静……城墙下，一群年轻人在叽喳的拍照、玩耍，春风拂过城墙，带来浅浅低吟，经历过盛世和战火的老城墙

是否也感受到他们的活力，是否也乐享着春日的舒适。城墙下拾阶而上，堆砌青砖记录着这片土地走过的路，一块一块，勾画多少春夏秋冬，抚摸着它的沧桑，仿若能带我走进尘封的历史，指尖的凉意与手背春光暖意交织，古老与现代的碰撞，醉一城暖春。

停不下时光，亦停不下脚步，不知不觉已走出很远，古老的城墙已经影影绰绰，秦淮河边熙熙攘攘的人群，与老城墙形成了鲜明的对比。十里秦淮，千年横流，她哺育着这座古城，也记录着千年里悲欢离合的往事。一半才子，一半佳人，一处贡院，一处烟花，静静流淌的秦淮水，带走了多少才子佳人的故事，或悲或喜，或失意或得意，或缠绵悱恻或刻骨铭心……悠悠的秦淮水，道不尽的人生悲喜。如今，故事已随风淡去，秦淮河却依旧诗情画意。春光里的秦淮河，比往日更添一份妩媚，如此风姿绰约，走进秦淮河边的乌衣巷，那些燕子是否已经寻春而归了呢？

寻春，踏一地芳华，染一身缤纷。暮色中，挥别金陵，带走一缕静逸，留一城春光待他人寻。



图/祁飞涵

立春之后，持续几天的晴好让温度迅速回升。枯黄的大地上，透出点点新绿；之前轻飘飘的，萧瑟寂寥的树枝，开始变得有了一丝水气；风也不似先前的那般急躁，变得和蔼可亲起来。过了雨水，一场丝绵之后，枝头上那些热闹的花骨朵们，迫不及待的绽开了她们的笑容，黄色的迎春，白色的玉兰，粉色的樱花，依次盛装登场，在微风中摇曳着婀娜的身姿。

那时候的我以为阳光永远和煦明媚，人生处处是鲜花，空气总是弥漫着芬芳，可爱的蝴蝶们绕着自己翩翩起舞。我迷失在了春天里。

转眼之间，一声春雷，而后暴雨倾盆而下。周边热气升腾，枝头上热闹盛开的那些五彩都消失不见。鹅黄，青翠色的新叶逐渐浓密了整个世界。空气中的芳香被草木的青涩气息替代。可爱的蝴蝶们也都不知去了哪儿……

“

走过春天

”

文 / 合肥市兴泰融资担保有限公司 俞国华

一阵悠悠的蝉鸣过后，我才恍然大悟：春天已经走了。没有丝毫准备，就一头撞进了夏天。炙热的阳光、暴躁的雨水、恼人的蚊虫这一切都让我手足无措，心生恐惧。

不禁怀念春天，静神细思，方知何谓之春。

如果把人生比如四季，少年时候应该就是春季了。她永远那么美好，让人回想起来嘴角不禁的上扬。可是跟世间其它珍物一样，少年时光短暂。即便如此，少年时的我们却为整个人生播下种子，定下基调。一如已逝的春天，她的勇敢、乐观和自我接纳，教会我们在人生的炎夏里逐渐找回自我，激昂斗志。



图/郭晓璇

尚
游

去云南其实是我们一瞬间的决定，不想再按部就班地过春节，想一起奔去阳光明媚空气新鲜的彩云之南。毕竟，旅行的本质其实就是放弃熟悉的选择，发现未知的乐趣。

云南算是旅游大省，景点众多，但比较分散，我们选了一条最常規的路线：昆明—大理—丽江—泸沽湖，慢悠悠地度过了一星期。

春游 彩云之南

文、图 / 兴泰控股人力资源部 梁琨

大理：苍山雪、洱海月，人间值得

我对大理的印象一直带有一种神秘的浪漫主义色彩，这种印象应该是来自于金庸的《天龙八部》：一泻千丈的滇西飞瀑、神异静谧的无量玉壁、奔腾咆哮的澜沧江水、气势非凡的“善人渡”桥。当然，真实世界的大理，南诏国的痕迹再难寻觅，风度翩翩的侠客更是不见踪影，但它的闲适安然、风花雪月，对我来说依然有着致命的吸引力。

到达大理之后，我做的第一件事就是租了一辆敞篷车，不得不说这是我整个旅程中最正确的决定，可以随走随停随拍，非常从容自在。开车前往洱海方向，未见洱海，先见苍山。雄伟壮丽的苍山横亘大理境内，山顶白雪皑皑，银妆素裹，在阳光下分外晶莹。经夏不消的苍山雪，是素负盛名的大理“风花雪月”四景之最。

对大理最大的期待当然是洱海，实际上洱海其实并不是海，而是高原湖泊，因为形状形似人耳而得名。穿过繁茂青翠的竹林路，静美如画的洱海便印入眼中了。不同于东部的“碧



水蓝天”，洱海是油画般的湛蓝色，水中生长的树遗世独立。“人在画中走”，此言不虚。洱海的一切，把蓝天、白云、青山、暖阳、凉风这几个词所代表的极美景致融合到了一起。忍不住让人感慨：“人间值得！”

环洱海一周大约是120公里，一路上看到不少骑电瓶车环游的，看着她们被风吹得凌乱的头发和被太阳晒得通红的脸，我再一次感受到租车有多么的正确。在环湖西路有很多可以喂海鸥的地方，海鸥从遥远的西伯利亚飞来过冬，早已习惯了人们争相投喂，所以完全不怕人。当地人看你停下便会来推销五块钱一包的小鱼干，有了小鱼干在手，便有成群的海鸥飞来，还会互相争抢打架，很有意思。

第二个正确的决定在于酒店的选择。我们住的酒店在挖色镇，临海的一面没有丝毫遮挡，拉开窗帘就看到

沁人心脾的蓝色。到黄昏时又是另一番情形，太阳只剩下余晖，在水中随波飘荡，似乎感觉整个世界只剩下这美景和我们。夜幕降临后，躺在床上就能看到落地窗外漫天的繁星，伴着声声海浪入睡。

领略过洱海的美，大理古城就

显得过于平淡了，除了有苍山作为古城的背景作为点缀外，其他方面和我们平时去任何一个城市逛的城隍庙或者老街并没有太大的区别。不过在大理古城我吃到了一种特别好吃的牛肉干，当地人叫“干巴”，非常有嚼劲，值得推荐。



丽江古城： 热闹不仅是他们的，也是我们的

在除夕夜到达丽江古城，仿佛进入了另一个世界，一个避世温柔乡。木楼青瓦，窄街石巷，小桥流水，熙熙攘攘，热闹非凡。古城很大，巷子很多，吃的喝的玩的穿的，各种店铺都有。因为是除夕夜，到处都挂了红灯笼，我甚至感觉我找到了一种久违的、小时候才有的过年的气氛。

古城的酒吧是不可不去的，它们大多依水而建，有着好听的名字，有的还能说出一段好听的故事。靠着狮子山的一排酒吧最不缺热闹，挑一个合眼缘的进去坐坐，听听驻唱歌手们的歌声，点一杯软性饮料，看着上升的气泡，这种感觉刚刚好。从酒吧出来，趁着月色正浓，爬上狮子山俯瞰古城全貌，华灯点缀着深色的夜，有种穿越感，很像《千与千寻》中的场景。

玉龙雪山、蓝月谷： 沉醉在琼浆玉液之中

站在丽江古城东大街上，举头即可遥望玉龙雪山。玉龙雪山全山13峰，峰峰终年积雪不化，如一条矫健的玉龙横卧山巅，有一跃而入金沙江之势，故名“玉龙雪山”。包车的师傅给我们介绍，玉龙雪山是纳西族人的圣山，对他们来说，雪山女神在守护着他们，是神圣而不可侵犯的。



进入大景区之后，眼前是辽阔的公路，在碧蓝苍穹下充满原始的荒野感。遗憾的是，由于大索道限票，我们只能坐中索道上山，到不了白雪覆盖的高度，只能上到海拔3700米左右的一个草甸上（牦牛坪）。不过，索道的乐趣还是一点都不少，至下而上在原始森林中穿行，你可以居高临下感受下面绿色的世界，苍茫的林海一直伸向远方的天际。一路可以明显感觉到植被随着海拔在变化，还能看到林间的牦牛。到达牦牛坪，可近观雪山全景，天朗气清，冰雪初化，一枝一叶一山一雪都美得刚好。传说中的高原反应我们并没有体会到，氧气罐被我们当成了玩具。

从雪山下来之后，来到了有“小九寨沟”之称的蓝月谷。蓝月谷海拔2800米之上，是冰山峡谷中的一条河谷。河水发源在上游冰川又经岩层多次过滤，形成蓝色的清澈水质，且



山谷呈月牙形，远看就像一轮蓝色的月亮镶嵌在玉龙雪山脚下，故称“蓝月谷”。蓝月谷的几个“湖”的颜色深浅不一，近乎凝固的湛蓝中，些许的绿意点缀其间，水面平静如镜，看上去真如仙境瑶池中的“琼浆玉液”或翡翠般的明镜一般，非常诱人。不过，湖水只能看不能喝，因为里面铜离子含量非常高。湖岸四周植被繁茂，远处雪峰背衬，说是梦中之境也不为过。

泸沽湖：
一见钟情，再而衰，三而竭

从丽江到泸沽湖大概5个小时车程，全程盘山公路，蜿蜒曲折，颇有点考验胆量。沿途会经过金沙江，碧蓝色的水就静静躺在山谷之中。我们的车绕着这一汪蓝色不停地急转弯、上坡、下坡，全程我数次检查自己的安全带有没有系好，想着万一车子从山上掉下去了，好歹能留个全尸，所幸我的担心是多余的，最终我们平安到达了“东方女儿国”。

和洱海相比，泸沽湖更小更原始，水面也更蓝，坐在“猪槽船”里感觉像悬空了，可以清楚地见到水下飘着的“水草”，当地人称之为“水性杨花”，因为它朝开夕合，晴出阴回。后来我在饭馆的餐桌上也吃到了它，味道还算不错。船上特别适合发呆，看着蓝天白云，听着重复的划桨声，仿佛时间静止。

从船上下来，趁着太阳还未落下，我们沿着湖边的栈道步行去宁蒍村觅食。看着天空渐渐由浓转淡，变

成淡淡的紫色，余晖透过海鸥的羽翼，湖面上逐渐光斑弥散，这种柔和的黄昏使我们突然感动不已。

泸沽湖之行，对我来说最大的收获在于，我见到了人生中星星最多的夜空。这里空气通透，光污染较少，又逢农历月初，月亮很小，当夜幕降临，漫天繁星，仿佛银河就在头顶，无比壮丽。

不过，对于泸沽湖，我有点“一见钟情，再而衰，三而竭”的感觉。虽然出发之前，不管是查网上的攻略还是问朋友的建议，都让我感觉泸沽湖是此行最值得期待的，也因此我在这里订了两晚的住宿。实践证明，攻略可以参考而不可全盘接受。在泸沽湖的第二天，我们包了一辆车环湖一周，在走婚桥、草海、女神湾、里格半岛、情人滩一一打卡，却有点索然无味起来，可能对于我们俩这种几乎每周都去巢湖的人来说，泸沽湖显得过于袖珍，一眼能望到边，所到的每一处景色也都差不多，便少了很多观赏的乐趣。到了下午我们甚至回到住宿的酒店开始看电视，以一种如此休闲的方式结束了这次旅程。

Tips

1

云南地处高原，紫外线很强，一定要带防晒霜、遮阳伞、墨镜，如果和我一样懒得涂防晒霜的，也可以戴帽子和口罩，物理防晒更安心。

2

云南的冬季比较干燥，记得带上保湿的护肤品，不然脸上起皮、浮粉根本无法拍美照。

3

云南的冬季温差很大，不夸张地说有时早晚温差能有20度，所以服装方面一定要有所准备。

4

星空爱好者最好带上单反去，洱海、泸沽湖的夜晚真是满天繁星，手机是拍不出来的。

5

准备去当地租车的话，要记得带上驾照。

6

如果可以，尽量不要选择在法定节假日去，机票、住宿和淡季相比可以说是翻倍，尤其是泸沽湖，我住的那家平时大概一两百，春节期间涨到750元/晚，付钱的时候难免肉疼。🚗





知行合一

做新时代的追梦人



推荐人：兴泰科贷董事长 高祥

推荐书目：《干法》

作者：(日) 稻盛和夫

出版社：华文出版社

出版时间：2010年6月

稻盛和夫是一位传奇人物，日本“经营四圣”之一。稻盛先生的一生波澜壮阔，技术员出身，27岁白手起家创建了Kyocera（京瓷），52岁创办了KDDI（第二电电），65岁剃度修行，78岁临危受命出任破产重建的日航CEO，仅仅1年就让日航涅槃重生，并创造了日航60年历史上空前的利润。同时，稻盛先生在长期的经营实践中，总结出了一套独特的哲学理念——“稻盛哲学”。国学大师季羡林先生曾有评价，“既是企业家又是哲学家，一身而二任的人，简直如凤毛麟角，有之自稻盛和夫先生始”。

《干法》是稻盛先生结合自己70余年的切身经历所获得的工作经验和对人生的思考，真切、深刻地揭示了工作的意义和他的人生哲学——工作是人生最尊贵、最重要、最有价值的行为，是造就人格，磨练灵魂，提升心志的“修行”。《干法》一书，没有华丽的词藻堆砌，语言质朴，却大道至简，常给人一种撼动灵魂的强烈感动。

因工作的原因，我曾两次拜访日本三洋电机总部，并有机会近距离观察日本的家庭、企业和社会，感受颇多，心绪复杂。在读完《干法》后，掩卷深思，让我再一次深切感受到了日本人的“可怕”和稻盛先生的可敬。

任何伟大成功的背后，都蕴含着至简至纯的哲学思想。哲学作为人类智慧的结晶，可以穿越时间、空间、

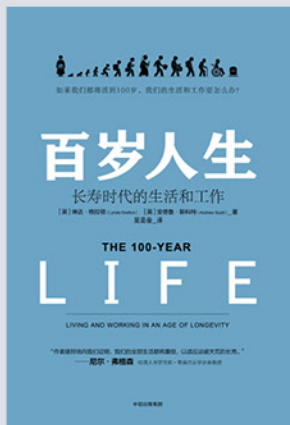
种族、地域的限制，达到统一。稻盛先生《干法》中的“工作哲学”思想，概而言之，就是王阳明先生提出的知行合一，两者有异曲同工之妙。个人认为，稻盛先生的“工作哲学”思想不仅对管理者有借鉴意义，而且有助于初入职场的员工“系好人生的第一粒扣子”，树立积极健康的人生观和价值观，因而我向兴泰科贷的所有员工推荐了《干法》这本书，希望大家能领悟《干法》中的思想，做一个“自燃人”，“不用扬鞭自奋蹄”，形成强大的工作动力和执行力。

知是行之始，行是知之成。
习近平总书记在2019年中央党校

中青年干部培训班开班式上讲到：“要牢记空谈误国、实干兴邦的道理，坚持知行合一、真抓实干，做实干家。”总书记勉励广大干部特别是年轻干部要在知行合一中主动担当作为，做起而行之的行动者、不做坐而论道的清谈客，当攻坚克难的奋斗者、不当怕见风雨的泥菩萨。习近平总书记的一席话，为干部正心修身树立了重要准则，为干事创业指明了方向。我们作为国有企业的党员干部，应敢于负责，勇于担当，稳得住，沉得下，学真本领，练真功夫。在这一点上，《干法》中所体现出的思想，可以为我们的工作提供诸多有益的帮助。

最后，苦难和成功其实都是考验，面对问题选择不同的态度，到达的终点最终会大相径庭。因而，得意时不忘形、失意时不消沉，用我们的初心，每天勤奋工作，这本身就是在孕育成功的种子，干下去其实比什么都重要。只有“衣带渐宽终不悔”，方能“吹尽狂沙始到金”。奔跑吧！让我们共同成为新时代的追梦人。





书名：百岁人生

作者：林达·格拉顿

出版社：中信出版社

出版时间：2018年7月



书名：沉睡的森林

作者：东野圭吾

出版社：南海出版公司

出版时间：2019年3月

这是一本长寿时代人生规划参考书。本书告诉我们一个残酷的事实，将来我们要到七八十岁才能退休，还要不停地改变职业规划，我们做事情的方式也会随着技术的改变而不断改变。长寿带来的巨大改变就是，它会颠覆我们对人生阶段的理解。

过往的人生我们严格按照受教育、工作和退休三阶段的人生模式，这种模式在我们活到100岁这个背景下将不再有效，更多的人生阶段将出现，人生阶段交叉反复也将成为常态。也就是说，老年并不等同于退休和等死，老年将成为全新的学习、创造、娱乐的新阶段。

在改革开放四十年的回顾与纪念之时，企业家群体都自觉不自觉地进入了一种人生的总结模式。每个人都必须面对这些问题：我是怎么活过来的，我活得有意义吗？以及，在新经济、新时代到来之际，我会被“清零”吗？在下一个四十年，我的人生还有精彩的机会吗？

也许下一个四十年，你会更精彩。本书的作者提供了前瞻性思考洞

从一场命中注定的相遇开始，带你进入一个优雅又冷酷的世界。

《沉睡的森林》是日本作家东野圭吾将唯美浪漫与悬念解谜巧妙结合写成的长篇小说，属于《恶意》系列作，日本销量突破100万册。

悉未来趋势。并对老龄化、工作中空化、无形资产、智能城市、延迟退休、养老金缺口、企业变革等一系列大家关心并焦虑的热门问题进行了前瞻性研究，并对个人、企业和政府如何应对长寿时代提出切实可行的建议。

“这次不一样了”。我们要从根本上“重新设计人生”。

故事发生在一家芭蕾舞团内，经典剧目《睡美人》正在公演，剧中的情节竟然像是要在现实中发生了。为了完成这部如童话般的悬疑小说，东野倾注了巨大的热情，并表示《沉睡的森林》带给了他很大的启发与信心。

高柳芭蕾舞团即将公演经典剧目《睡美人》，公演前几小时，舞团总彩排。舞台上，公主被纺锤刺中，长眠不醒；舞台下，临场指挥的艺术总监忽然没了声音，背后被毒针刺中。整个舞团仿佛中了童话里的魔咒一般，就像一片沉睡的森林。公演照常进行。舞台上，公主在王子的轻吻下苏醒，周围的人也从沉睡中解脱；而舞团有人中毒，有人自杀，故事里全城陷入沉睡的桥段正在变成现实。眼看第二场公演又要开始了。

到底要死多少人，沉睡的人们才能醒来？无论如何，这出剧都要演下去！



书名：熊镇

作者：弗雷德里克·巴克曼著；

郭腾坚译

出版社：四川文艺出版社

出版时间：2018年12月



熊镇是一个小镇，它偏远，落寞，冬天很长，雪很多，镇上的人们，懂得沉默和忍耐；熊镇有一座冰球馆，几个家庭，一个酒吧，一片森林，一群男孩和几个女孩，一群男人和一群女人。

它是安静的。它的爆发在一个夜晚，当一个女孩的衬衫被撕破，一枚纽扣掉在了地上。

我们该如何活？如何爱？如何赢？如何保护那珍贵的事物？如何选择和做一个更好的人？这是一个小镇，可这是一整个世界。这里有很多

人，可最终你只读到了自己。

作者雷德里克·巴克曼是2016、2017瑞典年度作家。其“暖心三部曲”全球销量总和突破1300万册。

《熊镇》系列是巴克曼“暖心三部曲”之后创作生涯的一个里程碑。在这部作品中，他大胆地突破了自己擅长的叙事模式和视角，将描写对象从老人和小孩延展至小镇群像，借由一次意外事故之后人们的选择透彻地检视了人性的柔弱与坚强，直击人心最深处的伤痛和温柔。📖

春天与诗

文 | 合肥兴泰融资担保集团有限公司 余源源

蜜蜂辗转于每朵花蕊
传递着一些情话
溪水潺潺的述说着
一冬的心事
田野轻轻的托住整个天空

忘了未完的工作和昨夜的噩梦吧
现在我只关心每朵花的名字
只关心每朵云在天空中游荡的方向

在春天里学习做一个诗人
静候一朵花苞的绽放
或临摹丰腴的村庄
打磨我这粗糙的一生

兴泰·让金融更有温度

www.xtkg.com



合肥兴泰金融控股（集团）有限公司

Hefei Xingtai Financial Holding CO.,LTD

中国·合肥政务区祁门路1688号 兴泰金融广场

China.Hefei No.1688,Qimen Road ,Government District
Xingtai Financial Plaza

Fax/传真: 0551-63753801

[http: //www.xtkg.com](http://www.xtkg.com)