

XINGTAI SEASON

兴泰季

新年刊
2019.01
总第11期

- 01 / 追梦, 融入城市的历史
- 17 / 兴泰2019: 这四大关键词你必须知道
- 22 / 如何炼好合肥“金融稳定术”
- 32 / 小镇人的“大城梦”
- 37 / 探索绿色金融发展新路径







追梦，融入城市的历史

文/编辑部

春去冬来，岁月无痕，2018年悄然离去，新年的钟声依旧回响。站在岁末年初的起点回望，兴泰人留下的是坚韧的身影和奋斗的足迹。

2018年是改革开放40周年。我们秉承改革开放的伟大精神，深耕金融主业，服务地方发展，争做新时代的“追梦人”。在过去的一年，我们强根固基，狠抓党建，政治生态持续改善，党的领导不断加强；我们只争朝夕，稳字当头，经营发展逆势而上，资产规模再创新高；我们锐意改革，求新求变，产业布局成果丰硕，产品创新春色满园；我们固本守源，服务实体，合作领域遍地开花，解难助困一马当先。

每份成绩单的背后，都写满了辛勤的汗水和奋斗的故事。正如习近平总书记强调的，新时代是奋斗者的时代，只有奋斗的人生才称得上幸福的人生。展望明天，我们还面临着诸多的困难和挑战。经济下行趋势依旧，防风险压力持续，外部环境依然严峻；公司内部业务经营存在同质化、核心竞争力不足等问题，不断地考验着我们的攻坚能力、思想定力和行动合力。前路也许崎岖，唯有奋斗才会不惧风雨。

雨雪霏霏，乍暖还寒，而春天的到来和前进的脚步却无法阻挡。改革再出发，奋力开新局。站在新的发展起点，肩负新的职责使命，我们要始终坚持新发展理念，登高望远把握时代潮流，积微成著下好每颗棋子，加油奔跑，努力追梦，积极推进金融改革创新，切实服务城市发展、融入城市历史，奋力走在高质量发展前列，以坚定的意志和优异的成绩拥抱更加美好的未来！🇨🇳



兴泰季 2019年第01期 (总第11期)

总 编：程儒林
副 总 编：郑晓静 应长春
主 编：徐 蕾
执行主编：林生菊
责任编辑：程丹润 刘晓燕 陆 婧
汪 炜 张雷勇 张 旭
郑屹林 李 庆 张曼曼

编辑部地址：安徽省合肥市政务区祁门路
1688号兴泰金融广场2209室

邮 编：230071
电 话：0551-63753813
传 真：0551-63753801
电子邮箱：xtresearch@xtkg.com

视觉设计：上海伊尚文化传播有限公司
印刷单位：合肥华云印务有限责任公司
印刷时间：2019年02月
印 数：2000册



微信公众号

内部资料，免费交流

声明：本资料面向集团及系统内员工赠阅。
本资料所涉及文字、图片、图表等版权均归
合肥兴泰金融控股（集团）有限公司所有，
未经本公司授权许可不得转载、摘编或以其
他方式使用。



目录 | CONTENTS

PREFACE | 卷首语

01 追梦，融入城市的历史

NEWS | 兴闻

04 季度回溯

SPECIAL TOPIC | 专题

10 大调研，2018 发生了什么
17 兴泰 2019：这四大关键词你必须知道
19 “十大影响力”事件

DIALOGUE | 对话

22 如何炼好合肥“金融稳定术”
——专访南京大学商学院教授 范从来

THINK TANK | 智库

MESSAGE | 寄语

26 先见、洞见、高见
——寄语兴泰智库 2019

VOICE | 声音

28 “合肥地方金融稳定指数研究报告（2018）”
——来自评审现场的声音

FIGURE | 人物

- 32 小镇人的“大城梦”
——“2018先进集体”金融小镇公司的四个标签

OBSERVATION | 观察

- 37 探索绿色金融发展新路径
——贵州绿色金融改革创新试验区考察报告
- 41 供应链融资担保业务初探
- 44 内部审计如何促内控提升

FORTUNE | 财苑奇葩说

- 48 楼市、股市和降准，2019 何去何从？
- 52 2018 财经大事记

PRODUCT | 产品

- 54 没有侠义，美好生活也可以“贷”来

INVESTIGATION | 调查

- 56 中部首家市级“AA+”担保，为何是兴泰
- 58 雪中炭 锦上花
——兴泰担保服务民企纪实
- 62 “党员金色名片”永不褪色

DOCUMENTARY | 纪实

- 65 “兴”走的力量
——兴泰香港 5 周年行走狮子山活动纪实

CULTURE | 尚品

- 67 尚学
67 / 忆初心，畅未来
- 71 尚艺
71 / 诗中雪，雪中诗
73 / 年三十，风味兴泰
- 75 尚游
75 / 珠穆朗玛与天空的距离
- 79 尚书
79 / 《流浪地球》等





会议现场

兴泰控股召开2019年度工作务虚会

12月26日，兴泰控股召开2019年度工作务虚会。兴泰控股领导班子成员、集团各部室和子公司主要负责人共话发展、共议未来，一场为集团公司发展出谋划策的“头脑风暴”现场闪耀思想的火花。

兴泰控股举行“以案明纪——纪委书记讲廉洁”专题警示讲座



12月26日，兴泰控股举行“以案明纪——纪委书记讲廉洁”的专题警示教育讲座。兴泰控股纪委书记崔世平紧密围绕“国企监管存在问题及预防腐败建议”的主题，从国有企业系列腐败案件总体情况、系列腐败案件谋利手段、系列腐败案件原因探析与思考和国有企业防范腐败建议等四个方面对省市国有企业系列腐败案件及其所引发的一系列反思教训进行了深入浅出、全面深刻的分析和阐释。

兴泰控股参展安徽省庆祝改革开放40周年成果展

12月18日，兴泰控股参展“安徽省庆祝改革



开放40周年科技创新成果展”，重点展示了近年来支持科技创新的重要成果，以科技金融为方向，以“基金丛林”为抓手，以产品创新为引领，以搭建平台为支撑，构建服务科创企业的多方资源体系和多样化融资渠道，金融之水浇灌科技之花，高位支撑合肥加快打造具有国际影响力的创新之都。

兴泰控股举办人力资源管理暨党务知识培训班



10月28日，兴泰控股人力资源管理暨党务知识培训班在四川大学如期开班。本期培训班邀请四川大学一线教学名师紧紧围绕党管人才、薪酬管理与薪酬体系、管理者理念变革与管理创新、应用心理学、国学智慧与管理等内容开展专题讲座，有效满足了参训人员不同培训需求。

季度荣誉

兴泰控股获评2017年市国资系统企业安全生产先进单位

12月27日，市国资委发布《市国资委关于2017年度国资系统安全生产考核结果的通报》（市国资安全〔2018〕191号），通报了14家安全生产先进单位，兴泰控股榜上有名。

合肥公共资源交易入选“改革开放40年地方改革创新40案例”

12月27日，“改革开放40年地方改革创新40案例”名单正式揭晓，合肥市“公共资源交易在阳光下运行探索”成功入选，也是合肥市唯一入选案例。2018年合肥公共资源交易金额稳中有升，全年成交金额3408.12亿元，同比增长4.21%。

兴泰租赁摘得行业“卓越贡献奖”

12月18日—19日，行业规格最高、影响力最远远的中国租赁年会在天津召开。兴泰租赁摘得行业“最佳融资租赁卓越贡献奖”称号，成为安徽省唯一获此殊荣的融资租赁公司。

兴泰资本荣获安徽省第二届MBA创新创业大赛优秀合作机构

12月9日，由安徽省企业创新发展促进会主办、安徽MBA创新创业大赛组委会承办的第二届安徽MBA创新创业大赛在合肥圆满落幕，兴泰资本凭借专业投资的实力及对赛事的高配合度和参与度，荣获大赛授予“优秀合作机构”称号。

兴泰控股获合肥市2018年度哲学社会科学规划项目结项优秀等级

12月7日，合肥市哲学社会科学规划办公室印发《关于合肥市2018年度哲学社会科学规划项目结项的通知》，兴泰控股金融研究所完成的《金融支持合肥综合性国家科学中心发展研究（合肥与上海、北京比较研究）》课题项目获得优秀等级。

兴泰控股旗下三家小贷公司再摘“国字号”招牌

12月6日，中国小额贷款公司协会举办的“全国优秀小贷公司推介活动（2018）”评选结果出炉，兴泰控股旗下的兴泰科贷、兴泰小贷、兴泰时雨小贷再次荣获“全国优秀小额贷款公司”称号。

兴泰资本荣获2018年“创响中国”安徽省创新创业大赛十佳投资机构

11月14日，2018年“创响中国”安徽省创新创业大赛决赛暨颁奖仪式在安徽电视台演播大厅圆满落幕。兴泰资本荣获2018年“创响中国”安徽省创新创业大赛十佳投资机构，兴泰资本投资项目合肥沃达智能装备有限公司项目斩获大赛二等奖。



业务突破

合肥滨湖金融小镇项目签约暨建设启动大会盛大启幕

12月19日，合肥滨湖金融小镇项目签约暨建设启动大会盛大启幕，标志着安徽省首家金融小镇加快建设。当天，兴泰集团、金融小镇公司分别与国科创新、安徽大学、合肥科农行、安徽鲁信、国元基金、北京芯盾、安徽天禾律所等10家企业和机构签署了战略合作协议和入驻协议，签约项目金额40亿元。

兴泰担保喜获“AA+”主体信用评级

12月14日，兴泰担保喜获国内权威评级机构——中证鹏元资信评估股份有限公司“AA+”评级，评级展望为“稳定”，成为国内第三家、中部首家、安徽省唯一获得“AA+”主体信用评级的市级融资担保公司。这标志着兴泰担保转型升级迈出了坚实的一步，实现了安徽省政策担保机构在信用等级领域的重大突破，对合肥市乃至安徽省担保体系建设将产生重大影响。

市级财政金融产品累计投放贷款规模突破10亿元

2018年，兴泰保障金受托管理运作的6只市级财政金融产品共计新增投放贷款223笔4.12亿元，占年度计划的147%。截至2018年底，市级财政金融产品已累计为各类中小微企业（主体）提供贷款577笔11.19亿元，产品融资总额突破10亿元大关。

兴泰控股牵手工商银行共同打造“融安e信产品”

12月27日，兴泰控股与中国工商银行“融安e信产品”签约仪式隆重举行。此次合作是合肥市金融行业助力构建社会诚信体系和良好商业环境，防范化解金融风



险、保护客户资金安全的切实举措。双方表示未来将进一步深化金融外包、信息资源等多方面的合作与交流，为地区经济发展贡献更多的力量。

兴泰担保首笔“农保贷”业务落地

10月16日，兴泰担保携手合肥科技农村商业银行，成功推出兴泰担保首笔“农村中小企业融资担保资金”（简称“农保贷”）业务。此举将进一步促进“三农”发展，有效缓解涉农中小企业面临的融资难、融资贵问题。

国控担保公司商业保理担保实现首笔落地

10月10日，由国控担保主动营销，与兴泰保理、兴泰担保合作的“安徽省路港工程有限责任公司商业保理担保项目”首笔3000万元成功落地。这次商业保理担保业务的成功运作是融资担保公司进入省属国有优质企业服务体系的尝试，标志着国控担保在客户多元营销和创新产品多方合作上的孜孜追求和不断进步。

兴泰科贷推出“美好生活贷”业务产品

10月15日，为响应政策号召，进一步推动居民消费升级，由兴泰科贷推出的升级消费贷款产品——“美好生活贷”正式上线。“美好生活贷”是兴泰科贷在原有“消费贷”产品的基础上，为合肥市居民或家庭量身打造的一款用于消费升级的融资产品。

安徽省12329住房公积金短信平台开通

在合肥市12329住房公积金热线的基础上，兴泰担保受省住建厅及合肥市住房公积金管理中心联合委托，全面建设运营省级短信平台。据悉，该平台可实现对缴存单位的账户余额核对；对缴存职工的个人账户基本信息变动提醒、账户资金变动提醒、账户结息提醒；对申请贷款职工的贷款进度、放贷提醒、贷款还款提醒、贷款逾期提醒、冲还贷还款提醒等功能，市民足不出户，即可享受多渠道的公积金服务。

行业合作

兴泰科贷与省农交所签订战略合作框架协议

12月11日，安徽省农村综合产权交易所与金融机构战略合作协议签订仪式在安徽公共资源交易集团举行。兴泰科贷作为此次活动中四家合作金融机构之一，参与此次签订仪式。此次战略合作协议的搭建，标志着兴泰科贷在涉农金融服务上所获得的积极肯定，也是预示着兴泰科贷在进一步深耕地方实体经济、丰富产品体系、强化业务创新方面所迸发的新动力。

行项目筛选和评审系统，并表示，兴泰担保要充分借鉴徽行模式，更好地发挥政策性担保公司银企纽带作用，为中小企业融资保驾护航。

兴泰租赁受邀参加第一届中国融资租赁总经理高峰论坛

11月9日，兴泰租赁亮相第一届中国融资租赁总经理高峰论坛，并在论坛期间与业界领军企业在相关领域达成合作共识。

兴泰担保与徽商银行合肥分行开展交流座谈



12月6日，兴泰担保一行赴徽商银行合肥分行就业务合作开展交流座谈。兴泰担保一行实地操作了徽商银

安徽省融资担保行业监督管理系统座谈会在国控担保召开

11月21日，由安徽省金融办举行的省融资担保行业监督管理系统座谈会在国控担保召开。据悉，安徽省金融办于11月初上线安徽省融资担保行业监督管理系统，合肥市被选定为系统首批测试地区并开展了系统试运行工作。本次会议旨在征求各业务填报单位的意见、建议，以进一步完善系统功能、优化操作流程。

重庆江北嘴投资集团赴兴泰控股考察交流



11月8日，重庆市江北嘴中央商务区投资集团党委书记、董事长李宁一行莅临兴泰控股考察交流。会上，双方就兴泰控股资产管理、商业保理业务、兴泰智库运作、金融科技应用、防范金融风险等领域实践经验进行了深入交流。

淮南公积金赴兴泰担保开展业务交流

11月20日，淮南市住房公积金矿业集团分中心一行到访兴泰担保，就“公积金组合贷款”业务开展交流。座谈中，围绕公积金组合贷款担保业务合作模式、业务操作规范、公积金贷款担保风险防控措施、担保费用标准等方面，双方深入地交换了意见，并就具体问题展开了卓有成效的探讨。

兴泰保理推出再保理业务

10月19日，兴泰保理与安徽保元融资租赁有限公司举行再保理业务签约仪式。再保理业务为兴泰保理扩大了业务范围，打开了兴泰保理与同业之间业务合作模式的新局面。

社会责任

兴泰控股第二党支部参加爱心拍卖活动



12月18日，一场特殊而有意义的爱心拍卖活动在合肥师范学院举行，由我省书画作家和在校大学生精心创作的22件书画作品参与本次拍卖，爱心拍卖所得善款将全部捐赠给“安徽省希望工程·苏明娟助学基金”，专门用于资助优秀贫困大学生。兴泰控股第二党支部参加活动，并拍得2件廉洁书画作品，为社会公益事业贡献一份力量。

兴泰资产开展“爱心慈善行”关爱留守儿童



10月21日，“爱心慈善行”关爱留守儿童爱心捐助慈善活动现场，兴泰资产及兴泰保理管理层和部分员工代表公司将文具、书籍、体育用品和生活慰问金递交到11位贫困留守儿童手中，表达对山区留守儿童教育事业的关心支持。“爱心慈善行”是由兴泰资产工会发起的一项关心留守儿童爱心捐助活动。

担当国企责任使命 兴泰“送智”助力岳西乡镇振兴

10月12日，岳西县经开区首届金融知识专题培训在园区二楼隆重召开，园区60多家企业、百余位企业管理人员热情参与此次培训。讲师为来自兴泰控股的业务骨干。本次专题培训以“送智进老区”为主题，结合岳西地方企业特征，瞄准中小微企业在融资、法律、财务管理等方面的盲点、痛点和需求点，深入浅出、有的放矢地为参训人员“精准送智”。本次活动是兴泰控股集团第四党支部与岳西县经济开发区管委会党支部“结对共建”内容的落实和延伸。



党建进行时



兴泰控股“廉洁兴泰之党纪党规印我心”知识竞赛圆满举行



兴泰控股集团党委组织全体党员干部员工认真收看“庆祝改革开放40周年大会”实况直播



兴泰控股党员团员参观改革开放四十年图片展



兴泰控股组织党员参观中国工农红军北上抗日先遣队纪念馆



国控担保一支部与建行蜀山开发区支部进行党建交流共建



兴泰控股第三党支部举行谈心谈话暨政治生日座谈会



兴泰控股组织支部学习黄群等同志先进事迹



兴泰控股组织观看《平“语”近人》，做新时期合格党员



兴泰控股组织支部前往合肥市儿童福利院开展主题为“党员献爱心，奉献我先行”的公益活动



专题 >>>

大调研，2018发生了什么

文 / 兴泰控股集团办公室 翟付保 刘淑

2018年底，一年一度的“把脉未来”大调研在兴泰控股拉开大幕。

正式启动之前，党委书记、董事长程儒林就定下调子：本次大调研，最主要就是要听听各子公司下一步发展思路与规划。

前后持续1个多月的大调研，可谓颇具“兴泰特色”，这家逐渐壮大的企业，在不断奋斗之中前行、在创新求变之中谋划、在危机意识中成长。

奋斗者永不停歇的脚步，在时间的长河中刻印下自己的坐标。

站在2019年的时间维度上，回顾2018年兴泰控股刻下的印记，梳理2019年的工作思路，是向奋斗的岁月致敬，也是为全力以赴迎接新的到来。

01

战略布局篇

回望原点，总能汲取前进的力量。

时间退回到2002年，一间普通的会议室里，“兴泰”在国企改革的大背景下应运而生，肩负起经营全市国有金融资产、完善区域金融体系的重任。

16年来，这成为兴泰控股从未改变的使命。

2018年，合肥滨湖金融小镇启动建设的第一锹，在宏大的小镇建设蓝图之中，以“长三角金融新坐标，国际化生态未来地”为目标定位，突出生产、生活、生态“三生融合”理念，致力打造金融科技研发中心、金融资本集聚中心、投资基金集聚中心、资本市场服务中心、金融人才服务中心“五大中心”。但是万变不离其宗，金融小镇将始终把“金融”放在规划与发展的首位。

2018年，兴泰控股倾其所能，力推某集成电路项目选址合肥，力争为合肥打造“中国IC之都”再添劲旅。

2018年，积极参与合肥国际空港小镇、巢湖温泉小镇筹备建设，助力城区建设提档升级。

不管是金融小镇的建设，还是重大项目的招商，兴泰控股都坚持以“金融方式”来参与，“无论何时，我们都要坚持金融属性，这是我们的根本。”程儒林说。

2018年，兴泰控股不辱使命。

完成市产业引导基金、兴泰科技担保、兴泰小贷、时雨小贷、兴泰保障金、兴泰光电智能基金增资工作。开辟供应链金融新业态，成立商业保理公司。兴泰租赁天津子公司获批内资试点牌照，全年累计投放金额4.25亿元；在合肥综合保税区布局落子，为园区企业提供优质融资租赁服务。完成我市首支影视演艺文化产业投资基金、徽元租赁基金的设立工作，加快推进鲁皖泰禾科技基金、新能源汽车产业投资基金、轩一智汇新动力产

业投资基金等4支基金的报批设立。筹划新设中科院基金、华米物联网基金、安巢经开区基金等3支不同类型基金，拓宽引导基金合作面。

在大调研中，程儒林反复强调，我们将坚决贯彻执行市委、市政府对兴泰控股的战略定位，不断完善地方金融服务体系。各业务平台要根据集团公司三层金融服务体系、六大金融板块的总体布局，明确自身的发展定位，找准自身的发展着力点，积极培育核心竞争优势，进一步做实金控集团。

02

转型升级篇

面对复杂多变的外部环境，如何“突出重围”，实现量质齐升，并为永续发展打下良好基础？兴泰控股选择了抢抓机遇，以转型升级提升市场适应能力。

2018年12月，兴泰担保传来令人振奋的好消息：获得国内权威评级机构“AA+”评级，成为中部首家、安徽省唯一获得“AA+”主体信用评级的市级融资担保公司。业内人士表示，此举实现了安徽省政策担保机构



在信用等级领域的重大突破。作为合肥市规模最大的国有担保公司，不仅标志兴泰担保转型升级迈出了坚实的一步，成功跻身全国一流融资担保机构之列，更意味着合肥市政策性担保体系建设的上档升级。

2018年，兴泰控股还深入推进担保板块整合重组，实现股权划转实质性进展，融资担保集团净资产超30亿元；稳妥推进兴泰租赁、保安集团股份制改造，探索实施兴泰资本、保安集团等混改试点工作；成立安徽首家科技小贷公司，稳步推进投贷联动试点工作，兴泰典当积极打造高新技术行业融资链，业务转型、错位发展取得积极进展；有序推进3家“美菱系”国有股权退出，推动与金融无关的资产剥离重组；存量资产盘活力度加大，加快推进西递项目策划、方案规划，完成三荣大厦项目改造、汇鑫大厦验收与房屋交付。

在“金融+科技”大发展的风口，进一步推动金融科技深度融合，大力推进信息化建设进程，集团一体化平台所有债权类业务系统已经全部上线运营，集团资金管理系统、HR系统、产权管理系统建设加快推进。

兴泰控股党委副书记、总裁郑晓静在调研中表示，兴泰控股需抓住当前机遇期，积极谋求核心金融牌照，注重风险，稳健开展业务。

程儒林强调，要克服小富即安的意识，时刻保持对市场变化有敬畏之心，主动加快业务转型升级步伐，积极寻找适合市场规律和自身特色业务体系和盈利模式，不断提升自身市场竞争力。

03

支持战新篇

2018年，位于合肥科学岛的全超导托卡马克装置(也即“人造太阳”)首次实现1亿摄氏度等离子运行，在这项引起社会轰动的重大成果背后，也有着“兴泰力量”的支持。为“人造太阳”提供相关参数支持的合肥科烨电物理设备制造有限公司，是兴泰担保在保客户，5年来获得兴泰担保融资支持近4000万元，获得“EAST全超导托卡马克装置建设重大贡献”等荣誉。

从最初下定决心“拿下”集成电路产业，到现如今朝着“中国IC之都”迈进，合肥对集成电路产业的孜孜以求，已换来令人瞩目的成果。

在这条愈发完善的产业链上，知名企业有之、中小企业有之，令人欣慰的是，兴泰控股一直在以金融之力，助推部分企业在合肥落地、生根、成长、壮大。



诸如，安徽国晶微电子有限公司与兴泰担保合作9年来，从最初只有几个人的小企业逐步发展壮大成为年销售收入近亿元、资产规模达三亿多元的国家级高新技术企业，成为安徽省重点支持的大规模集成电路封装企业和“专精特新”领域的“小巨人”企业。

诸如，通富微电子股份有限公司（以下简称“通富微电”）是合肥市引进的知名集成电路封装项目，得到了合肥市产业投资引导基金给予的资金支持，落子三年后的2018年，该公司已经骄傲地宣布，要在合肥建成一条世界先进的包含10多种12英寸国产装备的液晶驱动芯片封装测试生产线，推动合肥市建设世界前列的封装测试产业化基地。

诸如，在新站高新区综合保税区内兴泰融资租赁（合肥）有限公司，重点为集成电路、平板显示产业提供融资服务，逐步摸索出一条以融资租赁方式支持战略性新兴产业发展的路径。

这些都是兴泰控股支持合肥战新产业发展的侧影。

在打造具有国际影响力的创新之都征程中，合肥正在奋力以战略性新兴产业的快速发展，引领高质量发展。截至2018年底，合肥战新产业增加值增长18%左右，对全市工业增长贡献率达到70%以上。

作为地方金融控股平台，兴泰控股一直以金融之力支持科技创新和战新产业发展，助力全市产业转型升级。近年来，兴泰控股年均为中小微企业提供资金支持近300亿元，科创类企业占比呈逐年上升趋势。

兴泰控股以市产业引导基金为抓手，引导优势资源向战略性新兴产业集聚，2018年全年，参股子基金投资项目27个，投资金额10.85亿元，其中合肥项目13个，投资金额7.17亿元。推动雷神科技、兆易创新、韦尔半导体等科技公司来肥设立研发中心、建设高新科技产业项目。

成立安徽首家科技融资担保公司——合肥市兴泰科技融资担保有限公司，推动金融资本与科技型企业精准

对接，切实提升对战略性新兴产业及高新技术企业的融资担保服务能力。

推出“投保贷”“创新贷”“专利贷”“智造贷”“高新贷”“创客精英贷”等创新产品，积极为创新项目、高新园区以及新兴产业提供全生命周期金融服务。

2018年7月，兴泰控股捐赠2500万元，参与发起设立全球首个“墨子量子科技基金”，助力我省科技创新一号工程，开启金融支持科创新纪元。

2019年，兴泰控股将继续加大对重要战略、重点产业、重大项目的支持，全面加速合肥中高端产业集聚进程。

04

服务实体篇

2018年11月1日，习近平总书记主持召开民营企业座谈会，表达了毫不动摇地支持国内民营经济的决心和信心。在座谈会中，习近平总书记部署了六个方面工作，帮助民营经济解决发展中的困难，支持民营企业改革发展。其中重点关注了中小企业融资难、融资贵问题。

业内人士表示，金融是经济的血脉，已经成为推动实体经济，特别是广大企业发展的“利器”。金融必须一马当先，全力推进民营经济融资问题改善。

作为地方金融控股平台，兴泰控股一直致力于为



2018 年全年参股投资

投资项目

27^个

投资金额

10.85^{亿元}

中小微企业提供服务，不断创新金融产品、降低融资成本。2018年全年累计为我市居民个人、中小微企业及区域经济发展提供资金支持近300亿元。6家子公司获得支持地方发展突出成绩通报表彰。

2018年，围绕服务中小微企业，兴泰控股积极参与合肥市“四送一服”双千工程，大力推广政银担、税融通、续贷过桥等政策性产品，全年累计投放分别达33.72亿元、2.84亿元和34.12亿元。推进市级存量6支财政金融产品整合，市级财政金融产品累计融资总额接近11亿元。设立“微众金融服务中心”，打造全市小贷行业首家综合一体化的信贷融资服务窗口。创新开发“美好生活贷”“惠农贷”“大学生创业贷”“分离式银行保函”等20余种金融产品，积极深耕消费、三农、工程等细分领域。

程儒林多次在调研现场强调，要积极支持民营经济和中小微企业融资。贯彻落实中央、省、市关于促进民营经济发展的有关指导意见，做大做强全市政策性担保体系，整合扩容全市财政金融产品，适当增加民营经济和中小微企业在各业务平台的比重，进一步优化业务结构，在充分满足监管指标要求的同时，积极争取财政奖补等政策方面的支持。

05

防范风险篇

习近平总书记在2017年全国金融工作会议上指出，防止发生系统性金融风险是金融工作的永恒主题。要把主动防范化解系统性金融风险放在更加重要的位置，科学防范，早识别、早预警、早发现、早处置，着力防范化解重点领域风险，着力完善金融安全防线和风险应急处置机制。

2018年，兴泰控股在重大项目风险管控上持续加码。组织召开重大项目风险审查会议32次，过会项目75笔，过会金额逾43亿元，实际投放项目中，目前尚无逾



大力推广政策性产品

政银担

33.72 亿元

税融通

2.84 亿元

续贷过桥

34.12 亿元

期情况发生。

在做好金融主业的同时，防范风险一直是兴泰控股的“主旋律”，并不断探索新思路。过去一年，出台《债权类子公司业务全流程指引（暂行）》等规范性文件，并对6家债权类子公司指引执行情况进行现场督查。综合运用敏感性分析法和事件分析法，开展流动性压力测试，针对在极端情况下出现的流动性问题进行提示，提出应对措施。

与此同时，兴泰控股还不遗余力提升抵御风险的能力。过去一年，坚持“政银保担”四轮驱动，强化银行保证基金管理合作，推动全市担保行业保障金规模达12亿元。稳妥运作受托管理的1亿元市级融资担保风险补偿专项资金，累计拨付市风险补偿资金44笔，共计1944.43万元，代偿补偿资金政策初见成效。构建流动性支持体系，全年为政策性担保行业提供直接流动性支持8399万元，为政策性担保机构持续盘活流动性近2亿元。

同时，牢固树立“清收就是创造利润”的理念，加大不良资产处置清收。

“时刻保持清醒的头脑，紧绷稳健经营的生命弦。”程儒林在大调研中强调，要进一步强化刚性制度约束，充分利用集团公司信息化平台，实现各项操作留痕迹、可追溯；加大合规审查，将风险防控关口前移；加强业务指引的贯彻执行，加大对现场检查中发现问题的整改，并适时开展“回头看”活动；加大不良资产清



收和处置，探索推进集团范围内不良资产统筹处置机制，最大程度地化解存量不良资产。

06

人才强企篇

为纪念改革开放40周年，央视推出纪录片《我们一起走过》，令兴泰控股员工欣喜万分的是，在这部见证历史的纪录片中，“兴泰元素”呈现其中，这就是来自保安集团的黄岩。

黄岩是马合钢关停后的安置人员之一，这些40、50人员最初带着沮丧的心情而来，但是兴泰控股却郑重地告诉他们，在兴泰，他们同样被视为可以发光发热的团队，只要他们愿意，一样可以做出精彩的成绩。

从最初的沮丧而来，到后来的干劲十足，他们在兴泰控股开启了人生新篇章。

这是一个国企彰显责任担当的生动案例，却从一个侧面折射出兴泰控股对各类人才的珍惜与培养。

2018年11月，兴泰控股“兴青年”后备干部暨新员工培训如期在中科大先研院举行，参与培训总人数接近200人，创造了兴泰控股员工培训数量上新的“纪

录”。在现场，不少新员工表示，庆幸在自己的职业选择中，能与兴泰结缘。

“功以才成，业由才广”这是兴泰控股一直以来所秉持的“人才观”。2018年，兴泰控股继续扩容人才队伍，通过社会招聘、校园招聘、特殊人才引进等方式，吸引86名优秀人才加盟。打破年龄、资历框框，把想干事、能干事、干成事的年轻员工选拔到重要岗位，在2018年新提拔进入中层干部队伍的15人中，有7人出生于1980年后，集团公司61名中层干部中，80后干部占比达1/4。

经济、政治、国学、宣传、管理……在兴泰控股的大培训体系之中，多种多样的授课内容让更多年轻员工“大开眼界”，增长见识。

与此同时，兴泰控股还加强人员内部流动与优化配置，推动年轻员工横向轮岗、纵向交流。2018年度共完成18名人员的交流轮岗，使年轻员工经历多岗位历练，掌握工作规律，积累工作经验。

接下来，兴泰控股还将加大对高端人才的引进力度，让更多优秀人才向兴泰积聚，加大干部的选拔任用力度，尽快选拔一批政治素质过硬、业务技能过硬、工作作风过硬的中层骨干走上领导岗位。

07

党风廉政篇

“红色+”活动、“见字如面诵读会”……在兴泰控股，层出不穷的党风廉政活动，在极大丰富员工业余生活的同时，让习近平新时代中国特色社会主义思想 and 十九大精神，以润物细无声的方式沁润员工的心灵。

兴泰控股深入推进基层党组织标准化建设，牢固树立“大抓基层”的鲜明导向，三批次15个党支部顺利完成市国资委达标验收；扎实开展“讲、严、立”专题警示教育，对照等反面典型，组织召开集中研讨会、专题

民主生活会、组织生活会，深刻汲取教训，永葆清正廉洁的政治本色。

2018年，兴泰控股共签订党风廉政建设责任书63份、廉洁从业承诺书506份。积极运用监督执纪“四种形态”，组织开展“红脸出汗”等各类提醒警示谈话488人次，谈话实现关键岗位干部职工全覆盖。针对中央八项规定精神等落实情况，实施拉网式作风督查，顺利通过市国资委专项检查。

2019年1月9日，兴泰版“一站到底”在集团公司24楼大会议室举行，来自各子公司的参赛选手展开了一场知识大比拼，PK的内容不是诗词歌赋、文学常识，而是党纪党规，这场“廉洁兴泰之党纪党规印我心”知识竞赛由兴泰控股纪委主办，兴泰担保和兴泰保障金共同承办。

“为了参加这次比赛，我精心准备了好长时间，”一位参赛选手表示，这真是一种行之有效的学习方式，“以赛促练”，通过比赛的形式推动更多员工加强党建知识学习，让党建内容入脑入心。

接下来，兴泰控股将坚持党建和业务“两手抓”、“两手硬”，在完成规定动作的基础上，要融入更多的业务元素、创新举措，凸显各个党组织的自身特色，推动党建工作与业务经营融合发展。综合运用“制度+科技”等手段，推动纪检监察部门加大对关键环节、重要业务领域、重大工程建设等方面的监督执纪，大力开展廉洁文化建设，积极营造不能腐、不敢腐、不想腐的工作氛围，推动党风廉政建设走向深入。

同时，还将做好基础生态和微生态建设。对破坏团结协作、与公司文化格格不入等方面的人群实行“零容忍”，将不利于肌体健康的苗头扼杀在摇篮里，确保整体生态环境良性健康。

数览2018篇

- 截至2018年12月底，集团公司合并资产总额491.63亿元，净资产176.48亿元，较去年同期分别增长8.57%和13.06%，实现利润总额15.38亿元，较去年同期增长19.78%。
- 截止2018年12月底，引导基金完成设立参股子基金12支，投资项目91个，投资金额38.06亿元，其中合肥项目37个。
- 全年共为我市16453户公积金贷款购房家庭提供64.72亿元置业担保。自主研发的城市级大数据停车云平台成功上线，“合肥停车”APP用户接近14万人。
- 安徽国际妇女儿童医学中心项目加快建设，整体完工比例约82%。
- 坚持“政银保担”四轮驱动，强化银行保证金管理合作，推动全市担保行业保障金规模达12亿元。
- 全年累计为我市居民个人、中小微企业及区域经济发展提供资金支持近300亿元。
- 深入推进基层党组织标准化建设，牢固树立“大抓基层”的鲜明导向，三批次15个党支部顺利完成市国资委达标验收。
- 聚焦中心任务，压紧压实“两个责任”，签订党风廉政建设责任书63份、廉洁从业承诺书506份。



专题

2018，我们过得很充实，走得很坚定。进入2019，有机遇也有挑战，大家还要一起拼搏、一起奋斗。

此时，摆在兴泰人面前的，有两个问题要回答。

一是，“在复杂多变的经济形势面前，我们应该何去何从？”

二是，“成立16年来，我们取得了一定的成绩，但是要继续做优做强做大，还要付出怎样的努力？”

在年度务虚会上，重点提到了四大关键词，答案或许可从这四大关键词中窥见。

兴泰2019：这四大关键词你必须知道

2018年12月底，合肥兴泰金融控股（集团）有限公司（以下简称“兴泰控股”）召开2019年度工作务虚会，兴泰控股领导班子成员、集团各部和子公司主要负责人共话发展、共议未来，一场为集团公司未来发展出谋划策的“头脑风暴”现场闪耀思想的火花。会议由兴泰控股党委副书记、总裁郑晓静主持。

2019，兴泰人怎么干？

01关键词：专业

“专业是逐鹿战场的利器，保持强大生命力的源泉。”

2002年，兴泰控股在呼唤地方金融控股平台的大背景下应运而生，16年来始终坚持金融主业不动摇，初心不改。“这16年来，我们始终高举金融大旗，正是对金融定位的坚守，让兴泰控股独树一帜、特色鲜明、稳健发展。”

数据显示，近三年来，兴泰控股年营业收入稳定在40亿元以上、利润总额稳定在10亿元以上。累计向10000余户中小微企业及区域经济发展提供资金支持逾5000亿元。先后培育洽洽食品、应流机电、国祯环保、国轩高科、中环环保等近40家上市公司。

锚定“区域领导型综合金融控股平台”目标的兴泰控股，正在积极谋求金融牌照的获取，“要加强研究、找准路径，为获取金融牌照打好基础”。

程儒林在会上要求，尽管我们取得了一定的成绩，但是绝不能满足于现状，打造区域领导型综合金融控股平台需要更加专业化的团队，“专业是我们逐鹿战场的利器，也是我们保持强大生命力的源泉”。

02关键词：生态

“塑造低调务实企业形象，打造积极向上企业文化”。

一个企业健康稳健的发展，需要良好外部“大生态”和内部“微生态”。

对于外部“大生态”，程儒林表示，兴泰控股要营造符合兴泰发展诉求、滋养兴泰发展的生态环境，塑造“低调务实、努力高效”的企业形象。

对于内部“微生态”，则要加强队伍建设、严格内部管理，充分利用《兴泰月报》、《兴泰季》和“兴泰季”微信公众号等内部文化传播载体，将积极向上、健康活力的企业文化对内对外传播，用春风化雨、润物无声的方式，鼓舞士气、激励团队，“我们要高度重视企业微生态建设，抓小抓微、防微杜渐，对破坏性力量必须零容忍”。

03关键词：方向

“围绕中心服务大局，彰显国企责任担当”。

不断推出创新金融产品破解中小微企业融资难融资贵、代表合肥市委市政府向墨子量子科技基金捐款2500万元、积极推动以色列Tower Jazz公司在

肥布局、启动滨湖金融小镇建设、积极参与空港小镇建设、破解城市重点难点区域停车难问题、为合肥精准扶贫提供多项支持……2018年，这些大事写入兴泰控股发展里程碑，也是兴泰控股围绕中心、服务大局、主动作为的“高光时刻”。

尽管工作有亮点，但兴泰人不会止步于此。会议要求，接下来，兴泰控股还将一如既往围绕市委市政府的决策部署和战略目标，积极发挥主观能动性、勇于承担社会责任、持续加大金融服务地方经济社会发展力度，彰显国企风范和责任担当。

04关键词：未来

“迎难而上做好当下，着眼未来再续新篇”。

2019年是新中国成立70周年，也是“十三五”规划执行的关键之年，做好这一年的工作，至关重要。

郑晓静表示，要抓住当前的机遇期，争取核心金融牌照的获批；要进一步加强体制机制创新，激发整体活力；稳健开展业务，注重风险防控；做好调查研究，打造学习型企业；加强精细化管理，提升信息科技应用水平。

程儒林要求，兴泰控股不仅要谋划好2019年的工作，更要着眼未来、未雨绸缪；要一如既往坚持党建引领，抓住机遇迎难而上，为集团公司做优做强做大再续新篇。

面向未来，就要拥抱不确定性，在变化频出的时代，立足当下，快速适应，这将是一项必备的生存技能。

务虚会上的这四大关键词，值得好好体会。

本文根据务虚会录音整理
整理人：集团办公室 刘淑

“十大影响力”事件

2018年，兴泰人立足本职、锐意进取，用实干铸就核心竞争力，用激情成就社会影响力。

2018年12月29日，兴泰控股2018年度“十大影响力事件”评选活动正式启动。按照公正、公开、公平的原则，本次评选在网络评审、专家评审和集团领导打分基础上综合评定，最终从集团各部室及子公司推荐报送的32个候选事件中，评选出十个最具重要性、新闻性和关注度的典型代表。这其中，既有转型创新的典范，又有业务发展的榜样；既有对金融活水的生动诠释，又有对社会责任积极担当。

放眼2019，兴泰人将继续不忘初心、砥砺前行，共筑兴泰做优、做强、做大新未来。

1

“AA+”主体信用评级

兴泰担保获“AA+”主体信用评级，成为国内第三家、中部首家、安徽省唯一获得“AA+”主体信用评级的市级融资担保公司。这标志着兴泰担保转型升级迈出了坚实的一步，实现了安徽省政策担保机构在信用等级领域的重大突破，对合肥市乃至安徽省担保体系建设将产生重大影响。获得“AA+”信用等级，通过增信支持，可显著提升债券发行成功率，降低发行成本，代表着主流评级机构对兴泰担保整体实力、管理水平和信用等级综合能力的高度认可，也充分表明兴泰担保在综合实力、经营状况、风险控制等方面均已达到国内行业一流水平。

2

首次注册发行25亿元中期票据

2018年，金融行业严监管政策陆续出台，银根收紧、国内市场利率上行，银行间接融资难度加大。为打破融资瓶颈，集团领导运筹帷幄，决定从资本市场直接融资，提前布局防范资金风险。计划财务部全力落实，积极探索、创新方式——开辟新渠道、高位推进中期票据注册工作，经过半年的不懈努力，于12月19日获取25亿元中期票据注册批文，成功登陆银行间融资市场。25亿中期票据的成功发行，对集团优化债务结构、延长债务期限，增强应对资金风险的能力具有重大意义。

3

联合发起全球首个“墨子量子科学基金会”

兴泰控股与中国科学技术大学、省投资集团和国元集团联合发起设立安徽墨子量子科技基金会。基金初始规模人民币1亿元，主要用于设立“墨子量子奖”，奖励国际范围内在量子研究领域取得杰出科技成果的科学家。基金的成功设立，不仅是兴泰大力支持科技发展、认真履行社会责任的充分体现，也将进一步助力安徽提升在全球量子科学领域的话语权，擦亮安徽量子信息科学研究的“金字招牌”。

4

全省首家金融小镇加速建设

2018年12月19日，合肥滨湖金融小镇项目签约暨建设启动大会盛大启幕，标志着安徽省首家金融小镇加快建设。当天，兴泰集团、金融小镇公司分别与国科创新、安徽大学、合肥科农行、安徽鲁信、国元基金、北京芯盾、安徽天禾律所等10家企业和机构签署了战略合作协议和入驻协议，签约项目金额40亿元。金融小镇的建立对于合肥市打造区域金融中心、丰富区域金融供给、完善地方金融服务体系作用巨大。此次项目签约暨建设启动大会的媒体报道规格盛况空前，新华社、新华网、人民网、央广网、21世纪经济报道、安徽日报等23家中央及省市媒体先后刊发了30余篇稿件，取得了广泛的社会关注。

5

全国道路停车行业“管理、技术创新示范企业”

合肥保安集团在“2018年全国道路停车行业联盟年会暨道路停车信用体系建设高层论坛”上，再获两项停车行业全国大奖。凭借多年在智慧停车行业的深耕耘、厚积累，技术、产品以及服务等多方面的创新与发展，合肥保安集团从全国众多参评公司中脱颖而出，将“2018年度道路停车行业管理创新示范企业”、“2018年度道路停车行业技术创新示范企业”两项重量级奖项收入囊中。

6

首创“合肥地方金融稳定指数”

集团金融研究所首创“合肥地方金融稳定指数”，系统量化合肥地方金融涵盖的各领域、各行业的发展现状、风险情况以及服务能力，构建起地方金融稳定指标体系，针对单一企业进行风险预警和政策优化，初步构筑了从评价体系到风险识别，再到风险预警、风险控制的应用闭环，提出的政策建议兼有前瞻性和可操作性，对于地方金融安全稳定和创新发展具有一定的理论和实践意义。

7

作为国企改革范例登上央视舞台

合肥保安集团荣登由中共中央宣传部、中央广播电视台联合制作的热播纪录片《我们一起走过——致敬改革开放40周年》。在12月4日播出的纪录片第五集《血，总是热的》中，讲述了原马钢（合肥）公司一批员工减员分流到合肥保安集团公共交通安全分公司工作创业的故事。改制仅两年的保安集团，在合肥市国资委的大力支持下，通过不断努力承接下了合肥轨道交通一号线23个站点的安检安保任务，顺利解决了160余名原马合公司员工分流安置问题。圆满完成马合公司部分人员分流安置任务，体现了合肥保安集团的历史使命和作为国企的责任担当。

8

管理投放合肥市级财政金融产品规模破10亿

兴泰保障金受市政府委托，完成合肥市市级层面全部7只财政金融产品（含“惠农贷”）整合升级，相关产品风险缓释资金全部归集至全市融资担保保障金体系。一年来，兴泰保障金与兴泰担保、国控担保协同发力，以创新民营和小微企业金融服务为根本，以完善产品运行考核机制为抓手，积极发挥“管理中枢”作用，稳步提升财政金融资源配置效率，初步搭建有合肥特色的政策性金融风险分担机制。相关财政金融产品累计投放逾11亿元，年投放金额较改革前过往年份提升70%以上，相关成果获新华网、人民网、财政部网站、中国财经网、新浪网、搜狐网、安徽日报、合肥日报、合肥晚报、合肥电视台等媒体广泛报道。

9

全新升级兴泰控股品牌VI系统

集团办公室启动VI升级和集团slogan及核心价值观征集评选，吹响“兴泰”品牌升级的号角。从最初的谋划到后来的设计、反复修改、定稿和落地，VI升级前后历时超过半年。新版VI既传承企业文化精髓、又凸显企业战略定位，获得好评如潮。同步开展的slogan及核心价值观征集，吸引了集团内部多家子公司和部室参与，不仅为集团公司征集到响亮且易于传播的slogan，也成为一次企业文化的洗礼。

10

蝉联“全国优秀小贷公司”称号

兴泰科贷、兴泰小贷、时雨小贷，从全国300余家参评单位中脱颖而出，蝉联2018年度“全国优秀小贷公司”称号，在我省11家“全国优秀小额贷款公司”中占得三席，充分发挥了自身小贷行业标杆作用，其中兴泰小贷、兴泰科贷更是以全国优秀小贷公司前55名的成绩入榜。再获殊荣，是上级主管部门对兴泰系小贷的高度肯定，是社会对兴泰系小贷经营业绩、管理服务、创新能力的充分认可。

对话

如何炼好合肥 “金融稳定术”

——专访南京大学商学院教授 范从来



Q 兴泰季：

2019年，中国的金融周期与增长周期将会有怎样的发展趋势？对于合肥，该如何在这样的背景下保持增长动力？

A 范从来：

中国这一轮的金融加杠杆是从2012年开始，并一直高速增长，以至于引发了国际清算银行根据信贷缺口发出中国可能要爆发银行危机的预测。在这样的背景下，中央部署了“去杠杆”，同时把防范系统性金融风险作为一项重要工作全面推进。

2017年、2018年以及即将到来的2019年，金融行业的去杠杆以及严监管都将是主旋律。如此行业发展背景下，对于合肥来说，实际上在经历了过去长期发展的优势积累，加上行政区划的变迁，整个合肥已然孕育了经济增长新动能，经济进入快速发展新通道的关键时点，而金融业却没有同步发展。

那么，当前在“去杠杆”和严监管的双重约束之下，来保持金融的稳增长，确实是合肥金融应该思考的问题。

首先，要坚持合肥经济增长态势的主旋律。

只要经济处于上升的通道，就一定孕育着对金融的强大需求，这是金融发展的内在基础。合肥经济目前已经进入这个通道，金融必须发展是主线，是最基本的态度。

其次，要围绕着金融业的本业、本源谋取未来金融的稳增长。



A 自2012年以来，中国金融快速“加杠杆”，内含了一些监管套利、资金空转的空间。这种空转虽然能产生金融利润，但没有办法实现金融和经济之间的浮动，这样的金融是“伪金融”。

因此，现在谈合肥金融怎么稳增长，必须思考金融应该做什么，回答金融的本源是什么。不应该在所谓的“伪金融”上做文章，而要在“真金融”上发展合肥金融业。围绕着本源、围绕着支持实体经济，促进新动能的产生，促进新兴产业的成长，促进地方产业结构的高级化来开展金融业务，这种金融业务永远不会“去杠杆”，也永远不会严监管。

第三，既要关注金融的量，更要关注金融的结构。

目前中国的创新发展中小企业功不可没，企业结构也是中小企业为主，但是整个金融体系以超大型为主，两者之间不对称。在这样的背景下，既要蹄急步稳发展超大型金融业，更要发展中小机构为主的类金融业。同时整个金融可以划分为提供信贷的债权类和提供投资的股权类。

大量的国际和国内经验表明，在创新驱动发展阶段，更多不是靠债权资金来支持，而是靠股权投资来支持。因此，在这个背景下应当按照经济发展的动能转换，既要注重合肥金融量的扩张，更要注重合肥金融结构的优化，这样才会使得合肥在目前“去杠杆”、严监管的背景下实现金融的稳增长，满足合肥经济发展对合肥金融的内在要求。

Q 兴泰季：

“金融稳定指数”对一个国家和地区的重要意义表现在哪里？对合肥来说，应重点关注哪些指标？

A 范从来：过去谈地方金融的发展，主要关注的是金融发展的效益或效率，但没有关注金融业本身的风险。实际上金融行业的发展是依附于高杠杆，像工商银行资产负债率在91%左右，金融本身就是高杠杆，具有一种脆弱性，这就造成了大量的经济危机是由金融危机所引发的。虽然金融行业也是一个盈利能力和竞争能力很强的行业，但是它的行业属性决定了它是个高风险的行业。因此，对于整个中国来讲，尤其是对合肥来说，希望金融能够迅速发展的意愿很容易造成只关注金融行业的效益、效率，忽视了高风险。故而把金融行业的效率、效益与金融行业的风险结合起来，就是编制综合金融稳定指数的第一层需求。

第二层需求是，以前谈金融业如何发展，大多从金融业这个供给端出发。追根溯源，金融本质是服务业，金融业本身发展成果如何既取决于金融行业本身发展怎么样，更要看金融对整个经济的服务水平。也就是说金融行业自身发展很好，实体经济本身亏损很大，这种金融发展不是一个国家、一个区域、一个城市所需要的。而“金融稳定指数”既关注金融业的效率，又分析了金融业的生态，这样一种综合性的金融稳定指数，在关注金融业本身的同时，更注重金融

Q 兴泰季：

金融一直是战略性新兴产业发展的重要支持力，随着财政投入趋紧，如何利用金融手段为战新产业提供既有数量又有质量的资金支持？



A 与经济之间的联动，是基于金融业对实体经济本身服务的要求上来谈金融发展本身是不是稳定的。在当前，尤其是中国坚持“去杠杆”和严监管的背景下，把这两个角度综合起来编制金融稳定指数，既具有学术价值，更具有现实的应用意义，对欠发达地区怎样发展真正的金融，指导价值非常大。

A 范从来：现在媒体常常会提到“中国到了中等收入阶段”，与之相对应的是掉进“中等收入陷阱”。这被很多国家的发展实践所证明，它是一个国家从低收入迈向高收入必经的阶段，经济增长动力从要素驱动型转向创新驱动型。

改革开放四十年，中国经济的高速度主要是靠要素投入实现，这个阶段我们面临的主要问题是产品短缺，因此靠模仿、靠规模就能实现总量的扩张和高速度。但是接下来的创新就没有办法模仿，它需要我們自己去探索哪些是战略性的、哪些是新兴的，不再是跟随市场，而是创造市场。

一般创造性就意味着很大的不确定性。当大家都很羡慕一些“独角兽”企业非常成功，也要看到成功只是少数，失败才是沉默的大多数。在当前中国经济动能转换阶段，加之中美贸易摩擦的外部环境的不确定性，虽然中国经济不断下行，但依然要对中国经济中长期的走势充满信心。立足合肥金融，应该对合肥金融的未来有信心。因为有危才有有机，经济处于繁荣阶段往往很难辨别出哪些行业、哪些企业有价值，现在到了低谷阶段，如果仍然有现金流、仍然能不断成长，那可能就是“真金白银”所在。

当前的经济环境下，金融机构无论是持牌机构还是类金融，更多需要战略眼光来做前瞻性布局。金融业本身是提供金融服务的，要学会判断服务对象是基本面有问题，还是资金面有问题。如果是基本面本身有问题，一定会带来资金面的问题，这种企业可能就是“僵尸”企业，即使现在不是，未来也可能是。但如果只是在“去杠杆”、严监管的宏观环境影响下，资金面有问题，基本面没有问题的这些企业就应当重点布局。目前是为这些企业“雪中送炭”，成为它们战略金融伙伴的最佳时期。

在这个过程中，整个风险评估系统需要与之配套。经济繁荣期的风险评估体系与经济下行阶段应该有所区别，应当甄别出哪些是基本面问题，哪些是资金面问题，尤其在财政逐步收紧的大环境下。

以前财政收入主要靠土地财政，国家提出“房住不炒”，政府的土地财政受到

A 明显影响。同时经济下行，企业亏损面在扩大，企业产生的税费受到影响，制约了财政收入的增长。中国要从高速度走向高质量，更多不是靠政府有为，而是政府通过减税降费让企业有为。在这三方面因素的影响下，财政政策的积极性主要表现为减费降税。

这种情况下，将中国经济拉起来更多得依靠货币政策，金融行业应当更加有为，为中国经济的稳增长和新旧动能转化做出贡献。

Q 兴泰季：

2019年金融业主要风险有哪些？您对类金融机构有哪些建议？

A 范从来：确实从全局来讲，金融行业的“去杠杆”和严监管在2019年还会继续，包括我本人和很多学者都在呼吁，货币政策与经济走势密切相关，“去杠杆”和严监管目的在于实现金融稳定，在经济下行压力逐步增加的情况下，我们判断货币政策可能会适当调整，从过去的从紧走向从松。

过去实体经济主要靠高杠杆和不正当金融支持，现在融资环境发生了变化，资金链断裂的风险就会增加，与之相伴金融行业面临爆雷的风险在2019年将会增加。那么，为了防范金融风险，国家会不会调整严监管政策呢？我们判断不会，更可能是去调整货币政策。

因此，对于类金融机构，千万不要认为经济下行压力会使得一些不当金融行为在2019年有所放松。不仅不可能，同时要对其可能存在的风险采取预警举措，并借助这一轮企业资金环境的变化，把类金融里面金融本源和正当业务在2019年作为重点来推进，用发展来解决历史遗留的不良资产等问题。🌐



寄语

先见、洞见、高见

——寄语兴泰智库2019

文 / 范从来

古人云：“圣人之治，不贵其独治，贵其能与众共治”。决策是一项复杂的智力劳动，想要使其不犯错或少犯错，一个明智的做法就是善于发挥“外脑”智库的作用。党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央高度重视中国特色新型智库的建设，习近平总书记对我国智库发展建设作出一系列重要论述，旨在通过智库对经济社会重大问题的客观、深入、系统和专业性研究，为党和政府科学决策、提高施政水平提供有效方案。

作为中国特色新型智库体系的重要组成部分，企业智库能结合区域、行业发展实际，具有问题导向明显、专业特色突出、对策建议可操作性强等特点，能有效消除政策制定与实际需求的落差，有利于解决当前普遍存在的政策研究与决策咨询脱节的“两张皮”现象。



建设智库也是企业发展到一定阶段的内在要求，其价值着重体现在以下三个方面。

1

有助于企业价值和社会价值的有机统一

企业通过建设智库，既能为决策部门提供政策建议，又能增强企业在区域、行业发展中的话语权和影响力，为企业创造更好的外部发展环境，是企业软实力的重要体现。智库的建设过程，也是企业自觉把自身发展与区域、行业需要紧密结合，将自身的前途命运与区域、行业持续健康发展紧密相连的过程，有助于构建“企业—区域—行业—社会”协同发展的利益共同体，实现企业价值和社会价值的有机统一。

2

有助于营造“亲”、“清”新型政商关系

习近平总书记以“亲”、“清”二字定调新型政商关系，是对其形态与内涵准确而生动的诠释。企业通过智库决策咨询反馈机制，能及时反映企业和市场的真实诉求，发挥行业实践和智力凝集优势，提供对行业和区域有针对性、操作性强的研究成果，为政府科学决策提供参考咨询，能有效解决一些政策“不接地气”、“不解渴”和“两张皮”现象，是企业对政府和社会的积极回应，是企业与政府部门沟通的有效方式和健康途径。

3


有利于企业更好践行社会责任

准确把握所处行业发展趋势和地区实际需求，是企业智库发挥作用的前提。企业智库可以通过建立健全“宏观—产业—行业—区域—企业”研究机制，从选题到成果产出均紧密结合区域、行业发展的实际需要，对行业产业和经济发展建言献策、提出切实管用的咨询建议。这是企业，特别是区域领导型企业践行社会责任的重要体现。

兴泰金融控股集团作为合肥市属唯一一家国有独资金融控股公司，肩负着服务和支持地方经济金融发展的光荣使命，势必要在建立和完善地方金融服务体系、研究和制订地方金融政策方面贡献智慧和力量。

我认为“兴泰智库”提供了一个非常好的平台，这里汇聚了来自政府部门、高等院校、研究机构、金融机构的专家学者，切实发挥着智库的决策服务作用，以客观的态度、求真的精神、科学的方法为决策部门提供可操作的发展策略和高质量的智力支持。

“殚精妙定百年计，竭虑智筹三代功”。大变革时代发出了呼唤智库给力的最强音。希望“兴泰智库”秉承“汇聚高端智慧，服务地方金融”这一初心，围绕区域金融改革和企业自身发展中心任务，凝聚智库力量，做到“着眼未来出先见，针对问题提洞见，服务决策谋高见”，更好服务地方经济高质量发展。

祝愿“兴泰智库”越办越好！

声音

“合肥地方金融稳定指数研究报告(2018)” 来自评审现场的声音

防范化解风险位列三大任务之首，其中“重点是防控金融风险”，因此，在金融“严监管”“去杠杆”“服务实体”的新要求下，地方金融发展面临新的机遇和挑战。在这一背景下，兴泰控股经过调查研究，于2018年底推出“合肥地方金融稳定指数研究报告”初稿。

在兴泰智库“合肥地方金融稳定指数研究报告(2018)”评审会上，多位专家学者参加会议，认真听取了汇报，并就相关问题逐一进行讨论和评审。

经讨论，评审专家认为，总的来说，“稳定指数报告”的研究目标明确、调研深入、分析透彻，通过构建地方金融稳定指标体系，系统量化合肥地方金融整体及细分行业发展现状及问题，针对单一企业进行风险预警和政策优化，初步构筑了从评价体系到风险识别，再到风险预警、风险控制的应用闭环，提出的政策建议兼有前瞻性和可操作性，具有较高的学术价值及社会价值，对于地方金融安全稳定和创新发展具有一定的理论和实践意义。

与会专家提出了许多有价值的建议，在此节选部分与读者分享。(以下内容根据发言顺序整理)

**王伟**

合肥市数据资源局副局长、博士

这份研究报告质量非常高，很有深度，而且也非常周全，比如指标体系，既包括了总指数，又包括了行业指数。更难能可贵的是从近7000篇论文中梳理出几百篇好论文，非常有参考价值。

从我个人的体会来说，有关合肥本地金融机构的总资产、资本金规模等这类数据越多越好；而且报告还可以跟南

京等地做一个对比，同时增加一些合肥当地的相关内容，比如说合肥P2P行业去年发生了一些问题，我也希望指数能对合肥潜在的金融风险进行预警。

因为我来自数字资源局，我们可以探讨对指标相关数据需求的支持路径，未来在更多数据的基础上，相信指数会做得越来越好。



方建慧

合肥市大数据资产运营公司资产运营部副总经理

合肥发展科技金融的基础很好，科研机构、高等院校众多，优势得天独厚。我就发展合肥地方金融提几点小建议：

第一，需要政策支持。比如小贷行业，因为规模小，不能像传统的大行业那样斥巨资升级迭代、满足业务需要，所以可以打造一个服务于地方金融机构的平台，像江苏、广东也有类似的平台，通过一体化平台为地方金融企业提供有力支持。

第二，需要数据。金融企业经营层面上，政府如果能提供一些风控、获客等支持业务发展的数据，和金融服务平台两者结合，对企业会有一个非常大的提升。地方金融监管层面上，缺少业务数据，就会导致很难对企业进行实时的、可控的监控。这方面可以通过服务的模式，将业务数据对接进监管系统。

第三，引入一些实力较强的企业入驻合肥市。像重庆市与蚂蚁金服合作那样，合肥市可考虑引入

一些实力比较强的金融公司，在市政府的监管之下，对地方金融体系构建会有比较好的补充作用。



王俊生

合肥市金融工作办公室党组书记、主任

第一个建议，金融稳定指数可以做出影响力。这个指数，不仅仅是为市政府、为地方金融发展做一个参考，将来还可以把它作为一个产品、作为一个品牌来打造，将指数的应用由合肥推广到全省，再扩大到长三角。

第二个建议，金融稳定指数的参考样本选取可以更全面。案例样本的选取在不同城市可能会占比不一。比如在温州，可能很大篇幅会用来讲民间企业，因为温州民间P2P早于互联网P2P，并且发展得特别好，也未发生过严重的风险问题，对民间经济发展发挥了重大作用。另外新兴行业里提到互联网金融，互联网金融的指标在金融发展中属于异常指标，金融越发达的地方它问题

越多，但并不代表这些地方的金融就不稳定，所以异常指标怎么处理也是值得思考。

第三个建议，金融稳定指数可将与金融发展关联度较高的一些指标纳入指标体系。例如与金融稳定相对的，一些当前的地方金融风险指标：一是机构金融风险，包括担保、小贷等机构，并且要考虑这类风险的传递性；二是与金融机构密切相关行业的风险，例如房地产，其负债率、融资成本等指标同样具有参考意义。

第四个建议，我们要走出去，与发达地区加强交流。外省一些非省会城市金融发展非常好，可以跟对方多沟通交流。

第五个建议，数据采集市场化。现在很多领域都有数据，真正能够代表地方发展的机构、企业很多数据在某个方面是公开的，也许不完全对社会公开，但是针对某个领域公开。

第六个建议，一个城市金融发展至少包括这几个方面：一是研究金融的院所、人才、品牌机构如果层次比较高、很有影响力，也能推动地方金融发展。二是要重视具有影响力的、在某个城市有稳定的持股权这样的金融机构，要主抓这一块。三是金融服务的能力，指数报告中提到的合肥金融服务实体经济，这就是金融对社会的重要意义。



颜军

合肥市政府副秘书长、市政府政研室主任

从兴泰的角度来讲，第一，是做到了从无到有。合肥地方金融稳定指数之前没有人做过，兴泰把这个任务主动承担起来，着实不易；第二，从一般层次到较高层次，将数据系统化，形成指数，化零为整，搭建起了架构。

金融稳定指数最后为谁服务，我认为有几方面：第一，为政府服务。能为地方政府制定金融政策作参考。第二，为金融机构服务。如果合肥金融环境稳定、企业需求质量高、政府扶持政策到位、社会信用体系构建到位，更多优质资本会被吸引过来，在科技成果转化、产业扶持等方面发挥作用。第三，为投资者服务。金融供给越充分，较高层次的投资需求也会越大。第四，为兴泰控股服务。兴泰控股及其各子公司能够通过这个指数，掌握最新的金融领域投资方向。

未来通过长期的、更大范围的信息获取，不断对指数体系进行补充与完善，若能发挥指数对金融机构个体的风险提示作用，将大大提升指数的参考价值。

最后我的建议是，指数的研究可以综合考虑合肥金融发展阶段性特征与产业社会需求，比如关注创新成果的转化在融资过程中所体现的价值以及合肥对战新产业的培育，可以根据当前合肥产业结构特征设计一个修正系数。



范峰

安徽省地方金融监督管理局 金融稳定处主任科员

金融机构本身的稳定与发展不是最终目的，金融发展的最终目的在于服务实体经济。为了反映这种作用，金融稳定指数的指标设置上可以关注

一下资金供给与需求。从地方金融监管的角度讲，以后的趋势是“7+4”监管体系，包括了小额贷款、融资担保、融资租赁、商业保理、地方资产管理、典当行、区域性股权市场；辖区内投资公司、农民专业合作社、社会众筹机构、地方各类交易所等，可能还有一些地方金融资产管理公司这样的体系，另外一些社会的众筹机构、投资公司、农业合作社等可能都会纳入到地方金融监管的范畴，这些方面都可以纳入金融稳定指数的指标范畴。

另外，关于非法集资，其实从属性上来讲它属于刑事案件，但是从监管架构来说，它又属于金融监管的范畴，对于地方金融稳定的影响也是不容忽视的。不单是合肥，从全省乃至全国来看，非法集资影响地方稳定的程度也在逐年攀升，从这个角度说，也可以考虑将之纳入指标体系。

**宋宏**

安徽大学创新发展研究院副院长

这个选题可以说很有前瞻性，因为综合未来发展，特别是互联网的发展，数据红利是非常值得关注的事。兴泰智库如果能将地方金融稳定指数研究持续做下去，合肥金融数据红利就会占得先机。

金融稳定指数报告做了行业细分，这个细分深耕了服务对象、深耕了客户数据，所以这个报告不仅对政府有意义，对金融产业、细分行业以及企业家、投资者都是非常有价值的，抓住了他们的需求点、抓住了他们最关切的东西。此外，可以考虑跟这些细分行业做一些数据对接，为今后的研究打下基础。

报告中有一些数据是问卷形式得来的，这些数据本身的权威性、科学性要在采集和分析过程中更为关注一下。希望指数持续做下去，就要保证打分机构、专家的连续性和一致性，这样才能有对比。

**范从来**

南京大学商学院教授、博士生导师

我认为，这份报告充分显示了企业做智库的出发点和价值所在。实际上企业做智库应该更加具有精准性，要体现企业究竟需要什么。报告用到的扎根理论是非常有价值的，用扎根理论找到类金融行业目前最关心的四大问题：金融规模、金融效益、金融风险、金融生态，就充分体现出企业智库的精准性。企业做智库实际上是把企业价值和区域价值一体化了，尤其从兴泰的定位来讲，作为政府的金控平台，一方面要考虑自身怎么发展，更多的是要考虑合肥、安徽怎么发展。站在合肥金融发展的角度上谋划企业发展，这就是智库把企业的价值和区域价值紧密结合起来了。另一方面，把经济效益和社会责任结合起来了。既要发展又要效益，还要考虑到我们这个区域金融能够稳定发展，这也是企业承担的一种社会责任。

这份报告本身非常有价值。报告利用知识图谱把金融领域最新研究和企业发展、地方经济发展结合起来，再用扎根法，慢慢地、精准地建立起指标体系，然后通过综合评价方法进行预警。选题具有前瞻性和实用性，方法具有科学性。总之，兼具前瞻性、科学性和实用性。

企业做智库，优势是精准、实用，而且有了这些指数也可以反过来指导集团、引领整个行业的发展，既有对内价值，也有对外价值。

金融理应服务实体经济，所以稳定指数的指标还要与地方经济的发展、与地方经济结构的转化系数相关联，看它们之间有什么问题。毕竟，金融是服务行业，不能只站在逐利这个角度，而是看金融要为社会提供什么。

按照经济周期和金融周期来讲，这一轮的金融加杠杆周期是2012年开始的，2017年开始金融整顿，估计2018年慢慢金融整顿到位以后，才会开始类金融发展的元年，所以持续做下去，也可以对这个周期再做一些论证。

本文根据录音整理，未经本人审阅。

人物

“建设金融小镇，切忌‘一叶障目’，不可‘就事论事’；而要登高望远，顺势而为，自觉将金融小镇建设融入区域发展大局，努力打造区域金融集聚中心。当前，合肥市委市政府绘就了要加快建设‘长三角世界级城市群副中心’，加快打造‘具有国际影响力的创新之都’的宏伟蓝图。站在这样的大背景下，如何进一步充分发挥‘兴泰力量’？启动建设金融小镇是安徽省、合肥市近年来经济高速发展的必然结果；金融小镇的加快建设对于合肥市打造区域性金融中心，对丰富区域金融供给，对完善地方金融服务体系意义重大。”

——合肥兴泰金融控股（集团）有限公司党委书记、董事长程儒林

小镇人的“大城梦”

——兴泰控股“2018先进集体”金融小镇公司的四个标签

文 / 合肥滨湖金融小镇管理有限公司 徐颖奇 杨宜飞



2018年10月9日，一绸红幕缓缓滑落，滨湖科学城正式挂牌，标志着合肥发出“打造世界一流科学城，努力建成高质量发展新高地、科技创新新高地、现代城市建设新高地、内陆改革开放新高地”的郑重宣言；与此同时，地处滨湖科学城“综合服务核”，一座规划面积为3.5平方公里的省级金融类特色小镇——合肥滨湖金融小镇正在全面加快建设。

从诞生之日起，金融小镇就胸怀“大城梦”：作为合肥市、包河区金融平台建设的先锋之作，小镇旨在打造一个与城市体量相匹配的金融聚集区，构建一个既能展示国际化形象，

又能承载金融高端产业的集聚区。

在兴泰控股16年的发展历程中，年轻的滨湖金融小镇公司（下称“金融小镇公司”）刚刚走过它的第一度春秋。在第一个完整年度，金融小镇公司摘得了首个产业地块并正式启动建设，吸纳了资本总规模近50亿元的企业，更在全省25个省级特色小镇名列“影响力指数2018年度榜单”第二位……

2018，是金融小镇的“启动元年”，更是“建设初年”；2019，站在己亥猪年的新起点，小镇人深知，这一年不仅是“破题之年”，更

是“攻坚之年”。“长三角金融新坐标，国际化生态未来地”——要实现如此高远的愿景定位，该是怎样的一群人才值得托付？

作为“2018兴泰控股先进集体”，这群人的平均年龄为33岁，23名成员来自五方股东的择优派遣和社会招聘，更同时覆盖了金融地产、规划设计、开发建设、运营策划等各不相同的专业背景。如果一定要给他们贴上一组标签，透过笔者撷取的这组真实片段，你会发现他们是一支“混改”的团队，“创新”的团队，“务实”的团队，更是一支加速“融合”的团队……

“混改”

标签一

混改，是国企改革的突破口，是激发活力的催化剂。

在“兴泰系”企业方阵中，金融小镇公司是最特殊的“成员”。通过创新实施投资联合体模式，按照政府引导、市场主导，由兴泰控股主发起，中建国际、滨湖集团、包河文投、兴泰香港等央企、国企作为联合投资人，五方股东共建“滨湖金融小镇管理有限公司”，承担起小镇“规划设计—投资融资—开发建设—产业招商—运营管理”等全链条工作。

“我们的投资方既有央企、国企，也有外资，集结了金融、建筑、策划各类专业人才。”新年伊始，兴泰控股总裁、金融小镇公司董事长郑

晓静在务虚会上指出，“金融小镇公司堪称一支‘混改团队’。”

这支“混改团队”的成员们中，最年长的49岁，最小仅有22岁，年龄横跨了整整27岁。如何以最快的效力，将这支“混改团队”拧为一股绳？答案是：以党建为引领，汇聚在同一面旗帜下。

“七一”建党节前夕，在公司首次党员学习活动中，10名来自不同领域，之前分属不同企业的员工手捧着鲜红的党章，端坐在同一间党员活动室。这一刻，每个人都感知到了另一重共同的身份——中国共产党员。正



是这崇高的身份，鼓舞着大家发挥起共产党员的先锋模范作用，快速“合五为一”。

一直要忙到农历猪年除夕，开发建设部总经理王元媛才能踏上归家的旅途。这位同时拥有国家一级建造师、国家注册造价师资格的老大姐，同时是一名16年党龄的老党员。由于工作原因，她与丈夫常年分隔两地，

儿子则在成都念大学。一家三口，聚少离多。为确保施工总承包招标在除夕前一天顺利挂网公告，她果断选择“坚守”到最后一刻。

“相对公司的工作需要，过年是小事，无非就是晚两天团聚而已。”王元媛会心一笑。一个人在合肥会感到孤独吗？王元媛的回答更

出人意料。“工作状态一来哪有什么孤独感，只有紧迫感，有时候深夜还在QQ群里盯进度……”

五方股东，十名党员；同一种身份，同一份责任担当。王元媛的故事，只是真实发生在小镇公司的一个事例，却足以窥得全貌。



“创新”

标签二

2018年11月23日，在安徽合肥公共资源交易中心，十一月合肥最后一场土拍现场，金融小镇公司以7309.03万元的总价，成功摘得编号S1808地块！

这意味着，从此刻起，S1808地块将以“金融小镇”之名，正式定位小镇的“联结之核”。

通常来说，土地熟化的周期长达两年。在市、区两级政府以及国土资源主管部门的大力推进下，土地前期征地、拆迁、收储等各项熟化工作压缩审批时间，加快审批流程，使得该宗地自取得土地指标以来，仅用7个月时间就实现了土地上市，为项目早建设、早见效赢得了时间。

这背后离不开一位“85后”的辛勤与汗水。作为“2018年度兴泰控股先进个人”和“2018年度金融小镇公司先进个人”，投资发展部副总经理孙轲婧不仅是一名15年党龄的老党员，还是一位两岁宝宝的母亲。在土地获取的关键时刻，为了全身心“备战”，她硬是狠狠心将孩子送回了蚌埠老家。

产业集聚是特色小镇发展建设一以贯之的主线。金融小镇公司不等不靠，产业招商与土地获取齐头并进。经过与市场监督管理部门多次沟通，将启动区A地块（锦绣大道与黑龙江路交口）作为落户企业的工商注册地址。

自2018年上半年以来，金融小镇公司在全省率先落地“全程代办制”，推出“一对一”服务，为企业在工商注册、税务登记、政策咨询各个环节提供专业、高效、优质的服务。截至目前，已有安徽省农业产业化发展基金有限公司、安徽省猎户座大数据科技有限公司等11家企业在小镇完成了工商注册，资本总规模近50亿元。

置身金融小镇产业集聚的“前沿部门”，过去的2018年，产业发展部的张笑宇大部分外出办公的经历都在“陪跑”。“‘全程代办’说白了就

是全程陪跑，陪着企业跑工商注册，跑税务登记，包括咨询、落实奖补政策。”令他记忆犹新的是，2018年7月31日当天，临时接到国元基金的通知：由于省政府要求“安徽省农业产业化发展基金（注册资本28亿）”必须在7月底完成工商注册，这就意味着去办理工商注册手续的同时，就得拿到营业执照正副本。

这几乎不可能完成！电话挂断，产业发展部的同事们便兵分两路，一路先行前往市工商局企业注册局提前对接相关注册事宜；另一路则赶往国元基金代为审核各种材料是否齐全。历经四个多小时的沟通和协调，一纸崭新的“安徽省农业产业化发展基金”营业执照，终于赶在下午上班前递到了国元基金工作人员的手中。在场的所有人都长长地舒了一口气，挂满汗水的面庞上绽放出最灿烂的笑容。



“务实”

标签三

- 7个月实现土地上市；
- 拿地26天举行建设启动大会；
- 15天完成“中国（合肥）金融外包服务峰会”项目推介筹备；
- 5天完成“特色小镇智库建设与金融小镇发展研讨会”筹备……
- 一个指令下达，就算是“跑”也要确保完成任务！

在金融小镇公司工作，不仅基本靠“跑”，必要的时候还要靠“飞”。

2018年12月19日，合肥滨湖金融小镇启动区A地块建设启动大会盛大启幕。产业发展部副总经理徐颖奇举着一部对讲机，狂奔在会场的每一个角落。当天除了现场的签约仪式、媒体对接，她还要紧随公司总经理张化的每一个口令、手势，配合完成整场的流程切换。“颖奇的主要任务是满场飞！”当大会圆满落幕，公司总经理张化用一句诙谐的玩笑，道出了小镇人高效的执行力。

科学规划是小镇高质量发展的“龙头”。2018年，金融小镇整体策划定位、概念规划，启动区A地块控

制性详细规划及建筑设计方案，前后进行了大小近百轮修改和完善。目的只有一个，真正确保“一张蓝图绘到底”！

“2018年1月5日，公开招标选定小镇规划区概念设计及启动区建筑方案设计单位；2019年1月2日，启动区A地块建筑设计方案顺利通过市规委会审核。”规划设计部副总经理曹侃感慨，仅以启动区A地块为例，其建筑设计方案的制定周期就长达一年，“期间，改了无数次。”

“做规划设计就是要有股死磕的偏执劲。”曹侃一直记得总经理张化对他说过的这句话。历经无数次修改，启动区A地块的建筑设计品质得到了大幅提升。

在这里，放眼全省也仅有这里，没有一栋摩天大楼，而全部设计为多层式的办公区，并且每栋单体建筑都满铺了大面积的屋顶花园。至于智慧化设计，智慧灯杆、智慧井盖、新能源充电桩……这些项目悉数列入了小镇智慧系统的备选清单中。

新年元旦假期刚结束，一场闭门会议在公司整整开了三个小时。郑晓静在年度务虚会上要求，对照会议所议事项，细致排出2019年全年“行事历”，落实到每个部门、每个人。

“务虚关键在于务实，务实关键在于落实，落实关键在于持恒。”在年度务虚会上，张化同样表示，新的一年，公司要通过落实“五个统筹”，高水平规划、高标准建设、高

等级招商。一要紧抓施工进度，严把工程质量，不留安全隐患；二要编制详尽的招商计划书，走访了解政府、客户的要求和需求，实现精准营销；三要加快开发节奏，探索创新开发模式，争取各项政策红利；四要提高资金利用效率，防范和控制流动性风险，创新融资方式；五要加强内部管控，持续完善公司组织架构，推进人才梯队建设，强化目标管理，保证各项工作高效执行。



“融合”

标签四

时光从不辜负奋斗者。

在五方共建的联合公司里，这支“混改团队”经历了短暂的磨合期，正在慢慢融合，逐渐露出清晰的轮廓。

财务管理部副总经理宫艳和出纳许静，俩人的出生年份正好颠倒过来：一个是“79年”；一个是“97年”。


这对最萌年龄差，却在公司“搭配”出最严谨的工作节奏。2018年的夏天，公司采购了浪潮PS版财务软件，实现了会计核算的信息化管理。每周，统计资金报表；月初，报税；月中，账务处理；月底，结账出报表、数据分析……伴着鼠标、键盘和计算器哒哒哒的敲击声，他们让一串

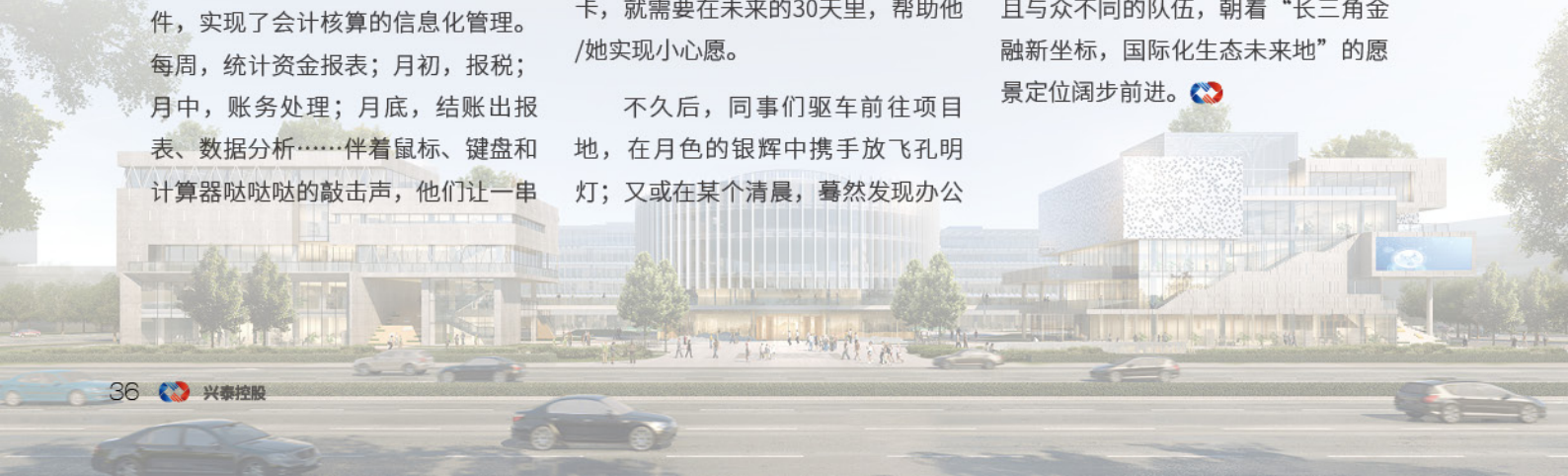
串数字变成公司发展方向的航向标，使一张张报表变成公司发展状况的晴雨表。

在加速融合的过程中，公司应运而生了“咖啡时间”“融合大课堂”等系列培训活动。在首期“咖啡时间”活动中，综合管理部副总经理阿蓓暖心增设了“心语心愿”的游戏小环节。同事们一笔一笔地写下心愿，将它们放入粉色的心愿盒，挨个抽取。谁抽中了另外一名同事的心愿卡，就需要在未来的30天里，帮助他/她实现小心愿。

不久后，同事们驱车前往项目地，在月色的银辉中携手放飞孔明灯；又或在某个清晨，突然发现办公

桌上多了一盆多肉盆栽、一本心仪的书……这些“小确幸”，是拼搏之余的温柔犒赏，也是疲惫之余的甜蜜梦想，让每一位工作在这里的同事，顿觉寻常的日子也能变得闪闪发光。

“特殊的企业背景就是要酝酿出新鲜独特、充满活力的企业文化。”正如郑晓静指出的，新的一年，公司将继续发挥党建工作的引领示范效应，通过对公司文化内涵的提炼和各类文化活动的举办，锻造出一支精致且与众不同的队伍，朝着“长三角金融新坐标，国际化生态未来地”的愿景定位阔步前进。



观察

探索绿色金融发展新路径

——贵州绿色金融改革创新试验区考察报告

文 / 合肥市金融办 葛辰
安徽兴泰信息科技有限公司 程超

当前，合肥市正致力于申报建设国家级绿色金融改革创新试验区。为此，我们前往贵州贵安新区学习调研，通过座谈交流和实地参观，深切感受到贵州省及贵安新区围绕绿色金融改革创新试验区做了很多强有力的举措，有亮点、有创新，对同样正在致力于推动绿色金融改革创新试验区建设的合肥市，有很强的借鉴意义。

做好新区绿色金融定位

2017年6月，国务院批复在广东、浙江、江西、贵州、新疆等五省（区）选择部分区域建设各有侧重、各具特色的绿色金融改革创新试验区，在体制机制上探索可复制可推广的经验。贵安新区由此成为全国首批也是西南地区唯一一个绿色金融改革创新试验区。

获批以来，贵州省委、省政府高度重视，成立了由时任省长孙志刚担任组长的专项工作领导小组，制定了57项任务清单，形成了省级统筹、贵安主抓、各方协同的联动工作机制。

在推进绿色金融创新发展进程中，坚持高端化、绿色化、集约化，围绕“两端、五体、一库”总体思路，以强化组织领导为基础，以优化体制机制为突破，以搭建平台载体为关键，以创新金融产品为支撑，以服务绿色产业为目标，致力于打通金融供给端与绿色项目需求端之间（“两端”）的连接通道，加快推进建立具有贵安特色的绿色金融标准认证体系、多元化绿色金融产品和服务体系、多层次绿色金融组织机构体系、多层级绿色金融政策支撑体系、完备的绿色金融风险防化解体系（“五体”）以及企业绿色企业项目库（“一

库”），全面推进大数据+绿色产业+绿色金融融合发展。

有效的绿色金融发展机制

（一）完善系统化的顶层设计

战略目标：西南地区的绿色金融中心和绿色产业新高地。战略路径：一是构建绿色金融制度、政策和创新体系；二是通过完善贵安新区金融基础设施，建成覆盖全省、辐射西南地区的绿色金融中心；三是运用“两端、五体、一库”建设，通过大数据对绿色金融要素的智能整合，构建绿色金融综合服务平台，促进贵州省和西南地区绿色产业集聚发展；四是打造贵州绿色金融交易中心，加快生态环境资源转变为生态资本和环境资本。

（二）建立强有力的组织保障体系

成立了由省长任组长、30个有关厅局和单位组成的省绿色金融创新发展工作领导小组，办公室设在省政府金融办，统筹推动贵安新区绿色金融改革创新试验区建设和全省绿色金融发展；省政府金融办从人民银行贵阳中心支行、省环保厅和有关金融机构抽调专人成立省绿色金融工作专班，负责绿色金融日常工作；形成了上下联动、协同配合、共同发力的绿色金融工作体制机制。探索建立了“一委一公司”的体制机制，贵安绿色金融港管委会是推进绿色金融改革创新试验区建设的一线管理机构，负责上下协调、内外沟通、资源整合和绿色金融港行政事务管理；贵安绿色金融服务局有限公司按照完全市场化运作模式，为绿色金融发展提供人才、资金和服务支持。

（三）推进务实有效的“五大体系”

一是绿色金融标准认证体系。建立绿色企业与项目认证标准，通过绿色金融综合服务平台，实现认证标准信息化。重点围绕“1+5”产业（即：绿

色制造、绿色能源、绿色建筑、绿色交通、绿色消费），依托绿色金融认证体系加快推进绿色项目库建设，做好项目推介、融资对接。二是多层次绿色金融组织机构体系。逐步形成贵州绿色金融组织机构体系。全省大部分银行业金融机构均建立绿色金融专营服务机构，人保财险贵州分公司建立了全国首个“绿色金融”保险服务创新实验室，农行社保灾备中心、中信银行全国灾备中心已落户。三是多元化绿色金融产品和服务体系。引进全国顶尖的绿色金融专家，整合绿色金融供给端和需求端资源，创新绿色金融产品和服务，设计分布式能源中心绿色资产证券化、分布式光伏扶贫信贷等典型产品，并总结上报，加快复制推广步伐。四是多层次绿色金融支撑体系。推动出台《贵安新区支持绿色金融发展政策措施（试行）》、《贵州省金融业态发展资金管理办法》、《关于支持贵安新区引进和培育绿色金融专业人才的实施意见》等政策文件，引导资金、人才、产品、服务集聚发展。五是绿色金融



风险防范化解体系。建立绿色金融风险监管体系和预警机制、绿色项目风险补偿机制,提高金融机构创新绿色金融产品和服务的积极性;通过金融云平台提升绿色金融风险识别能力。

对合肥的启示与建议

考察贵州,有感于其绿色金融创新发展之蓬勃,有感于金融办系统开拓进取成效之显著。如果没有各级领导的高度重视和信任,没有部门的支持配合,没有专业人才的“问诊把脉”,大量的工作很难顺利推进。贵州省发展绿色金融的决心坚定、目标明确,特别是推进绿色金融改革创新试验区建设改革创新力度之大,措施之实,非常值得学习借鉴。

(一) 绿色金融必须要大力发展

绿色金融已上升为一项重要的国家战略。2016年,人行等七部委出台《构建绿色金融体系的指导意见》,我国成为世界上首个建立绿色金融政策框架体系的经济体;2017年,人行牵头出台《落实〈关于构建绿色金融体系的指导意见〉的分工方案》,我国绿色金融体系建设持续推进。与此同时,我国在国际舞台日益呈现出在绿色金融领域的国际领导力,发展绿色金融逐步成为全球共识。在2016年,我国将绿色金融列入G20议题,在中国人民银行和银监会的推动下,新兴市场绿色信贷跨国工作组、中欧绿色债券工作小组和中英绿色金融工作小组相继成立。

在当前形势下,积极争取设立安徽合肥绿色金融创新试验区,是贯彻落实中央决策部署的重大举措,有利于践行绿色金融发展理念,加快形成运用市场手段促进生态环保可持续发展的经验;有利于提供绿色经济转型新动力,引导和鼓励金融资源加大对全市乃至全省节能减排、循环经济和生态环境保护的投入;有利于明确绿色金融发展新方向,引导金融资源和社会资本支持绿色产业发展,助推合

肥成为长三角重要经济增长极。

(二) 发展绿色金融要打造“合肥版”

在全国范围内尽管绿色金融相关实践不断,但尚未形成统一的、可复制的成功经验。基于此,国务院常务会议决定在5省(区)选择部分地方建设各有侧重、各具特色的绿色金融改革创新试验区。虽然5省市建设绿色金融试验区的具体措施有所不同,但遵循了统一的原则,即建设金融试验区要凸显地方特色。

综上,我们认为,建设安徽合肥绿色金融改革创新试验区要结合资源禀赋,打造“合肥版”,走出一条不同于东部、西部等其他地区的发展新路。合肥的优势在于,一是科教资源丰富。是全国唯一的国家科技创新型试点市、国家创新型试点市,坐拥中科大等高校54所,中科院合肥物质学院研究院等中央驻肥科研机构9家,各类研发机构1316家,省部级重点实验室207个,各类人才总量达173.3万人。同时,合肥市加快综合性国家科学中心建设,支持多学科、多主体、交叉型、前沿性研究,旨在打造国内领先、国际一流,代表世界先进水平的基础科学研究和重大技术研发的大型开放式研究基地。二是产业特色鲜明。合肥是“中国制造2025试点示范城市”,已成为全国重要的先进制造业基地,形成了以战略性新兴产业为先导、高新技术产业和传统优势产业为主导的先进制造业体系。拥有家电、装备制造、汽车、电子信息等一大批重点产业,建立了6大新兴产业集聚发展基地,其中,新型显示、机器人列入国家战略性新兴产业区域集聚发展试点,新型显示、集成电路、智能语音、新能源汽车入选首批省战略性新兴产业集聚发展基地。拥有以京东方、晶合为代表的4家国家级绿色工厂,以美的洗衣机、美菱股份为代表的63种绿色产品(全国共246种),同时,绿色园区及绿色供应链也有望实现突破。三是自然禀赋优越。坐拥的八百里巢湖

是中国排名第五的淡水湖，于2014年获批首批“国家级生态文明先行示范区”，是合肥市宝贵的自然资源。实施巢湖流域综合治理，是践行“绿水青山就是金山银山”理念的具体举措，也是推进绿色发展，打造生态文明建设合肥样板的重要战略。

综上，建议合肥市绿色金融改革创新试验区，以建设“全国生态文明省会城市”为核心，以“大科技、大制造、大环保”为特色领域，打造立足长三角、辐射全国的绿色金融中心和绿色产业新高地。

（三）发展绿色金融要坚持“自上而下”的组织保障与“自下而上”的基层探索相结合

绿色金融是新生事物，没有可借鉴的现成模式，既需要有强有力的组织保障体系，同时需要在实践中不断探索和尝试。建议比照贵州，在省级层面，成立工作领导小组和工作专班，统筹推进合肥绿色金融改革创新试验区建设和全省绿色金融发展，协调解决实际问题；在合肥市层面，建立市场化的体制机制，探索成立专门机构作为推进试验区建设的一线管理机构，在实践层面负责具体事务管理和资源整合，在发展中不断探索实践，先行先试，一企一策、一事一例，形成上下联动、协同配合、共同发力的绿色金融工作模式。

（四）发展绿色金融要坚持“政府引导”与“市场运作”相结合

绿色金融本质上是金融行为，必须强化市场运作，但由于绿色项目投资额大、回收期长、收益

率低，且具有较强的环境正外部性；绿色金改涉及面广，金融部门“独木难支”，需要政府“搭台唱戏”，因此，发展绿色金融需坚持“政府引导”与“市场运作”相结合。

加强政府引导，一方面加大对绿色发展的激励引导。一是从需求端提供绿色项目。打造绿色标准认证体系，梳理我市现有的项目及产业，围绕重点产业编制绿色项目标准，建立绿色项目库；二是从供给端提供绿色资金。对于绿色项目给予政策支持，譬如财政贴息、税收优惠等。灵活运用央行再贷款、再贴现等货币政策，降低绿色项目的融资成本。

另一方面，则要强化对非绿项目发展的约束。搭建信息共享平台，提高市场透明度，严格环保执法，防范非绿项目“染绿、漂绿”现象。坚持市场运作，一是要充分发挥市场配置的基础性作用，引导金融资源配置到的节能环保的绿色领域，退出污染性行业，促进产业结构绿色转型升级和可持续发展。二是要加大绿色金融产品和服务的创新，综合运用绿色信贷、绿色债券、绿色基金、绿色担保等产品，提供“源头活水”。三是强化市场主体的社会责任和绿色发展意识。

供应链融资担保业务初探

文 / 合肥市兴泰融资担保集团有限公司 许敬银 余海龙

2017年10月《融资担保公司监督管理条例》及四项配套制度陆续出台，2018年8月，备受瞩目的国家融资担保基金落地，同年10月，《关于对小微企业融资担保业务实施降费奖补政策的通知》出台。这一系列举措都表明国家在降低小微企业融资担保成本、扩大小微企业融资担保业务规模方面做出了重大政策支持。政策性融资担保公司因其市场定位的特殊性，在业务导向上更要凸显为小微企业和“三农”缓解融资难问题的社会责任，以期取得良好的社会效益和经济效益。

为了更好的服务于小微企业及三农，融资担保公司在担保业务品种方面不断创新，比如开展了政银担、税融通、科技创新贷、文化创意贷、惠农贷、担保机构比例分保等诸多业务品类。但是由于融资担保公司属于资金的媒介角色，不是资金的提供方，同时受整体经济形势影响，融资担保公司的业务拓展存在一定的压力。因此，本文尝试从供应链角度探析融资担保业务，以期能为业务拓展提供参考。

当前融资担保业务模式局限性

目前，贷款担保是融资担保公司的主要业务类型。

贷款担保的业务拓展方式主要有银行推荐、企业互荐、业务人员公关等。其中，银行推荐是国内大部分融

资担保公司采用的主要模式。从某种程度上讲，融资担保公司对合作银行的依附性很强、话语权较弱，所以在客户资源的选择上受到较大制约。而从业务维度来看，不论是银行推荐、客户推荐还是业务公关等，都属于横向维度模式，即以行业为导向，以银行客户为突破口，业务开展显得较为分散。

在当前的贷款担保业务拓展过程中，供应链的上下游企业基本是被割裂看待的，银行和担保公司对它们都是分别授信、分别管理。由于这种割裂，供应链的大数据没有被有效挖掘与利用，融资担保公司仅关注拟授信企业的个别情况，没能从供应链角度评估业务风险，信息不对称问题较为突出，在实际业务中往往会对具体业务给出较高的风险评价，从而形成业务开展不顺的局面。

供应链融资担保业务模式优势及可能性分析

供应链融资担保业务模式优势

供应链融资是把供应链上的核心企业及其相关的上下游配套企业作为一个整体，根据供应链中企业的交易关系和行业特点制定基于货权及现金流控制的整体金融解决方案的一种融资模式。供应链融资担保是在对供应链的核心企业及其上下游的商业模式进行深入了解的基础上，对项目进行评估。由于评估是基于供应链上企业间的实质性交易来开展的，因此相较于传统业务模式，供应链融资担保既可以避免对单一企业经营、风险状况的割裂看待，又可以核心企业为轴、向供应链的上下游纵深，从而提高业务拓展效率。

表1 供应链融资担保与传统担保业务的区别

项目	供应链融资担保	传统担保业务
融资基础	订单	企业整体运营
风控关键	交易实质	综合评价偿债能力
资金用途	专款专用，资金用途需要进行监督	流动资金，使用不受限制
主要融资环节	供应链全链条融资	单环节融资
信息流	全链条了解信息，信息连贯度高	个别企业个别对待，信息流片段化

以供应链视角拓展业务的可行性

为缓解经营中各阶段出现的资金问题，供应链上核心企业或者比较强势的企业通常会采取以下措施提高自身的资金使用效率：（1）延长支付。强势企业通常要求上游供应商提供一定的账期，以便自身资金运转。这种情况下，上游供应商形成较大资金压力，且加大了融资成本。（2）提前支付获得折扣。下游客户若能提前支付货款，则在一定程度上解决了上游的资金问题，便可获得较为优惠的交易价格。（3）合作性仓储管理。在买卖双方共同确定的框架下，供应商承担在下游企业仓库中货物的库存管理，当货物被下游客户使用时才进行货权转移。一方面减少下游客户资金占用，保障及时

供货，另一方面有利于供应商合理规划生产，避免库存积压或空滞，同时掌握客户信息。但对于供应商而言，资金运转效率仍然较低。

由此可见，供应链上的资金是最优先配置给核心企业及产业链中其他的强势单位的，供应链上的中小企业面临一定的资金压力，这就为从供应链角度开展融资担保业务提供了可能。

供应链融资担保的业务实践

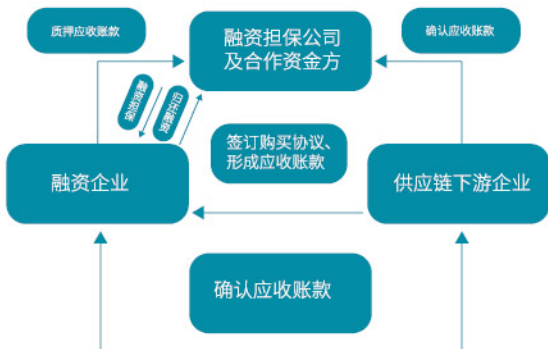
应收账款融资担保是供应链融资担保业务拓展的重要发力点。

应收账款融资是保理公司的主要业务品种，保理公司一般通过收购应收账款为企业提供融资服务，融资成本偏高。在供应链融资业务中，融资担保公司、银行与保理公司是处于相同地位的，而融资担保公司与银行合

作的产品成本相对较低，在风控措施得当的前提下，完全可以拓展应收账款融资担保业务。

不同于保理公司对应收账款的直接收购，融资担保公司通过应收账款质押的方式开展业务。应收账款融资担保业务，具体操作是供应商将其对核心企业或资信能力较强的下游客户的应收账款质押给融资担保公司，融资担保公司与银行等资金方合作，为企业提供融资授信，供应商、核心企业对应收账款进行确权，供应商履行款项回收、坏账担保义务，到期归还借款。业务期限可以根据每笔业务订单的周期设定，一般可以设定在3至6个月。

应收账款融资担保的一般流程：



同时，当前保理公司业务实践中，出现了反向保理（逆保理）业务，即供应链保理商与资信能力较强的下游客户达成反向保理协议，为上游供应商提供一揽子融资、结算方案。这种方式使得业务开展更加高效，风控管理更加灵敏。因此，融资担保公司也可以借鉴反向保理的业务模式，尽量与核心企业或者供应链中强势、资信较好的企业达成合作，以便开展批量化的业务。

此外，当前市场中不乏商业巨头发力供应链融资业务，如2018年上半年阿里发布“码商成长计划”，全面赋能个体工商户等小微群体，其中供应链金融服务（如赊购贷款、循环信用贷等）是重中之重。在笔者所接触的融资担保项目中，也有不少核心企业诸如江淮汽车、格力电器、美的集团、海尔集团等公司，都有自己的财务公司或者担保公司，为自己的上下游企业提供资金支持，担保措施多数为货款质押、票据质押等。这些都给融资担保公司从供应链角度开展业务提供了非常有意义的参考。

开展供应链融资担保业务的建议

转变业务拓展思维

在日常接触中，商票贴现、应收账款及存货质押融资、出口信用证融资、贸易融资等，实质上都是供应链融资的具体业务类型，只是我们没有以供应链的思维方式去看待这些业务。在实际操作中，我们与供应链中的核心企业直接达成合作的难度可能较大，但我们可以以供应链的

业务思维，去分析现有客户的相关产品、服务、工艺流程等，将核心企业筛选出来，按层级逐步向外扩散，从而更有效率地发掘优质的供应商、经销商等，这也有助于更高质量地对担保业务风险做出客观评价。

创新风险管理体系

在传统业务中，融资担保机构将目光集中在企业的信用记录、财务状况、整体的资金流等方面，不会对企业的个别交易进行深入调查。供应链融资担保业务中，相关授信因个别交易而存在，如果企业对交易信息造假而担保公司没有及时发现，就会产生巨大的信用风险。同时，受到产业相关性影响，产业政策变化会使得相关风险顺着供应链往上下游扩散。在操作方面，供应链融资淡化了抵押物因素，也加大了风险管理难度。为了应对业务风险的变化，我们可以重点引入企业的背景调查、供应链地位评估、交易实质的审查等风险管控措施，从交易和资金、市场波动等方面在事前事中事后做到全程管控。

审慎选择授信群体

融资担保公司可以从替代品、行业壁垒、行业竞争、上游议价能力、下游议价能力五个方面，即用“五力模型”对具体的供应链群进行分析，选取拟授信的群体。如笔者所在合肥市近期发布了市级企业50强名单，所在地的融资担保公司可以对上榜企业进行筛选，并对其所在的产业链进行深入分析，发掘业务关系。

搭建担保服务平台

融资担保公司可以根据既有客户的产品、服务的关联性，以融资担保公司为第二平台，将产业链中存在合作可能的企业串联起来，优化供应链结构，促进供应链上企业良性发展。

总之，供应链融资担保业务拓展方式，是一种纵向的业务维度，可以和传统的以行业为导向的横向业务维度结合，通过优化客户群体、创新风险管理、搭建平台服务等举措，建立更加立体高效的业务机制，以支持融资担保公司行稳致远、服务社会。

内部审计如何促内控提升

文 / 集团审计稽核部 马健 左堃

面对错综复杂的经济形势、逐渐趋严的监管环境、变化创新的金融业态以及始终肩负的社会责任，兴泰控股党委书记、董事长程儒林指出，要着力推进风险防控体系建设、筑牢金融风险屏障，通过加强重点任务督导与日常经营审计，进一步强化内控体系建设。作为内部控制及风险防范的最后一道防线，通过开展行之有效的内部审计工作，对于完善集团公司治理、加强内部控制能力、提高风险管理水平、提升日常运营效率具有重要作用。

加强内审工作的时代要求

在2018年5月召开的中央审计委员会第一次会议上，习近平总书记肯定了审计机关成立30多年来，特别是十八大以来的审计工作成果，并对新形势下的内部审计工作提出了新的要求，并指出要加强对内部审计工作的指导和监督，充分调动内部审计和社会审计力量，增强审计监督合力。近年来，审计部门在组织内部的作用和地位不断提升，国家对审计工作成效的要求和期待也不断提高，新的时代正赋予着审计工作更高的职责和使命。

当前形势下，加强集团公司内部审计工作的重要性不言而喻。作为经市国资委授权经营国有金融资产、代表市委市政府建立和完善地方金融服务体系的国有金融控股公司，兴泰控股集团肩负着区域金融体系建设者、

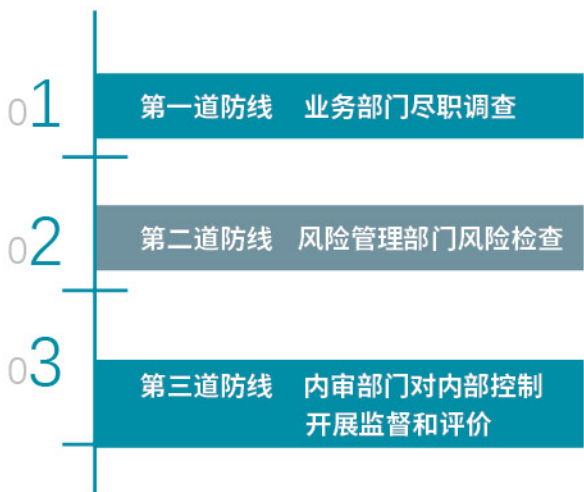
普惠金融服务供给者、金融改革创新倡导者、地方经济发展推动者的企业使命，承担国有资本“放大器”、结构优化“调节器”、经济发展“助推器”的战略定位，需要内部审计对其承担的政府相关职责和功能进行监督、指导和规范，更好地发挥国有企业在宏观经济发展中的支柱和引领作用；与此同时由于经济环境不断变化、金融创新日新月异、金融风险交叉传染等因素，使金融控股公司面临的风险呈现多元化、复杂化、隐蔽化和积聚化的趋势，这些都对内部审计在内控、风控等方面发挥积极作用提出了更高的要求。

内部审计的发展方向

根据IIA(国际内部审计师协会)的相关定义和要求，内部审计在企业的内部控制和风险管理中具有其他部门

及外部审计机构无法取代的地位和作用。从近年来金融机构不断暴露的重要风险事件及案件中看，传统的内部账表导向审计和系统导向审计模式，容易使审计资源在高风险和低风险领域产生错配，而现代风险导向内部审计的模式和方法正因为其效率高、针对性强以及更利于处理复杂风险的特点，逐渐被各类金融机构重视和使用。

总体上看，内部审计作为内部控制与风险管理的第三道防线（图1），其价值不再只是体现为查错纠弊式的低层次的内部监督与评价，而是站在集团公司整体发展的高度，实现更高层次的增值型内部审计活动转型升级；内部审计应坚持风险导向原则，探索并完善“从风险分析入手确定审计目标、范围和程序，以管理流程、业务运营和财务会计为审计路径，以检查和改善内部控制有效性为审计核心，以监督和评价财务表现、经营成果和内部控制能力为审计成果，以管理信息化和计算机技术为审计支撑”的新型内部审计方式，向“风险为导向、内控为主线、治理为目标、增值为目的”的内部审计新模式转变。



>>> 内部控制与风险管理的三道防线

集团内部审计工作开展情况

（一）组织机构方面。集团公司领导高度重视内审工作，积极支持设置内部审计机构，于2015年2月成立了审计稽核部，行使内部审计职能，并制定了内部审计管理制度，切实加强公司内部审计管理。

（二）队伍建设方面。目前审计稽核部配备专职人员承担风险管理、项目评审以及法务合规方面的工作职责，在开展审计项目时，通过聘请外部审计、抽调子公司或集团其他部室人员参与现场检查工作等方式协助完成审计工作，未来如何提高审计独立性以及充实优化审计资源是需要进一步探索的重点领域。

（三）非现场监测及数据来源方面。目前集团审计稽核部要求各子公司定期报送业务数据及风险管理报告等资料，通过对相关信息和材料的分析，了解集团公司总体风险情况；同时积极推动和参与集团公司风险管理系统及业务一体化平台建设的相关工作，研究并完善数据录入的规范和标准，以实现通过信息化系统在第一时间发现和预警异常信息、全面掌握业务及风险数据、降低风险管理的滞后性及信息的不对称性、交叉验证报送数据的真实性和准确性的目标。

（四）审计工作模式及范围方面。集团公司已制定并实施5年轮审规划，即在5年时间内对集团范围内10家子公司实现内部审计全覆盖；完成对债权类子公司业务指引执行情况的督查活动，对相关单位业务流程中的尽职调查、项目初审、合规审查、贷后管理、档案管理、逾期项目报告以及不良资产处置环节进行检查，目前正在开展“回头看”阶段工作，被审计单位已逐步落实自查自纠、制度修订、问题总结及整改优化，督查活动取得了初步成效。

当前的集团公司内部审计工作以主要负责人经济责任审计及部分业务流程环节检查的形式为主，而涵盖业务、财务、运营、综合管理等完整管理体系的机构审计项目还未有实施的先例；同时目前的内部审计范围主要

集中在债权类子公司，对股权类及其他非金融类子公司的内审工作部署也尚未铺开。

未来的着力点及发展方向

（一）吸纳和培养审计人才，建设业务全面、专业能力过硬的审计队伍

丰富审计队伍业务及专业结构，根据集团各类业务发展整体情况以及风险水平，选择具有不同职业履历及多学科专业背景的复合型人才，提升审计队伍的业务水准和专业覆盖面；不断总结审计项目和日常风险监测中的方法和思路，将优秀的审计经验转化成可供复制使用的审计模式和方法；着力增强审计人员揭示、处理、分析和化解风险的能力，打造一支具有战斗力的内审队伍。

（二）根据自身经营和发展特点，探索适应国有金融控股集团的审计模式

1、开展对子公司的日常监测，将监督和检查工作常态化。定期对子公司涉及的行业外部环境变化、监管政策更新、内部制度制定和修改、业务及经营数据等资料信息进行搜集，完善相关资料的报送和收集机制，建立和完善内部审计资料库；同时通过对相关数据和信息进行非现场分析，寻找潜在的风险点和异常信号，为下一步的审计工作提供线索和指引；

2、站在集团经营的高度，从整体发展的角度对风险进行把控。大型金融控股集团涉及多类金融业务，不同业务间协同发展的同时，其风险也呈现出传染性、积聚性和隐蔽性的特征。内部审计在发现和揭示风险的过程中，需要发挥锲而不舍的精神对风险进行探索和深挖，在发现问题和疑点时，需要思考该风险是否存在共性、是否涉及其他业务条线或子公司、是否可以通过在集团公司层面进行内部控制优化以提升整体风险管理水平；

3、肩负国企内审使命，实现国有资产的保值和增值。习近平总书记指出要着力完善国有企业监管制度，

未来的着力点及发展方向

培养审计人才，建设审计队伍

根据自特点，探索国有的审计模式

制定内审质量，探索审计质量提升

审计的信息化，提高非现场监测水平

提升审计成果，提高审计权威性

加强党对国有企业的领导，加强对国企领导班子的监督，搞好对国企的巡视，加大审计力度；要完善国有资产资源监管制度，强化对权力集中、资金密集、资源丰富的部门和岗位的监督。内部审计作为国企内部监督和管理的重要力量，需要坚定和勇敢地肩负起党和人民给予责任和使命，帮助国有企业实现发展的目标和理想。

（三）制定并完善内审质量控制标准及程序，探索审计质量提升的方向和方法

1、制定审计质量控制标准及程序，组织实施审计质量控制工作，并根据行业先进实务范例及集团实际情况，为日常审计工作和项目实施提供可操作、有依据的标准和案例，引导和促进审计工作的规范化、专业化、标准化；

2、建立审计项目底稿和报告多级复核制度、制定项目督导机制，如审计底稿可以由更高层级的审计人员或集团公司领导进行复核，实时关注审计项目实施情况，及时发现问题，提出督导意见、建议；

3、审计项目结束后组织项目总结会议，由审计条线全体人员参与，归纳项目中的经验和方法，总结实施过程中的不足和可提升之处，找寻和探究提升项目质量的方法和路径。



（四）进一步加强审计的信息化和科技化，提高非现场监测和分析水平

1、保障数据质量，提高数据的可用性。通过各种措施，提高收集信息和数据的真实性和完整性，降低审计风险，如通过内部审计章程等制度，明确各子公司提供审计信息和数据的标准和要求；利用多渠道获取内外部信息交叉验证，比对被审计单位所提供的信息和数据；将子公司业务管理信息系统嵌入审计监测模块，或开放信息浏览权限，实现对业务数据的实时监控等。

2、建设非现场审计分析系统，利用算法自动根据可获得的内外部数据源进行检验和分析，建立规则对异常数据和信息进行预警，从而为审计人员寻找风险点和审计思路提供依据和参考。


（五）巩固和提升审计成果，提高审计权威性和威慑力

1、通过在审计项目完成后继续开展后续审计，定期或不定期组织更高级别领导牵头的审计整改集中督查活动等方式，检查被审计对象的整改落实情况，对整改过程中存在的进度缓慢、整改不到位、责任界定不清楚等问题及时加以督促和纠正，巩固审计成果；

2、加强与被审计对象的沟通，加大信息和经验共享力度。集团与子公司之间，要加强沟通和交流，使审

计整改成果从集团层面进行推广；各子公司之间，要加强经验与案例的分享，在信息上互通有无，共同提升管理水平；对于因制度缺失、管理控制存在漏洞而产生的共性问题进行协同探索和研究，从根本上采取措施防止问题的再次发生；

3、通过制度要求及考核激励等方式增强被审计对象做好审计整改工作的内生动力，如在制度上明确审计部门在监督整改方面的权力，将审计发现的问题及整改情况纳入被审计对象年终考核指标，规定审计稽核部有权对子公司内部控制进行评价等，这些措施能够督促被审计对象在思想上加强重视，在行动中贯彻落实，提高内部审计权威性和威慑力。

总之，内部审计工作的有效开展，需要集团上下各部署与各子公司配合协作、形成合力；需要结合企业治理情况，借鉴先进经验，积极作为；需要重视过程管理和质量控制，注重审计成果的开发利用；需要加大审计方式方法的创新力度，以信息化为手段、审计规划为指引。这样，集多方面合力，才能不断提升审计品质，塑造良好审计品牌形象，更好地发挥审计的免疫系统和增值作用，为集团公司的稳健发展保驾护航。

2018年，“轻舟已过万重山”；2019年，仍有“无限风光在险峰”，楼市、股市、降息在2019年何去何从？财苑奇葩说，为您精彩开辩。

楼市、股市和降准，2019何去何从？

文/财苑三杰

楼市：2019年楼市跌跌不休还是企稳上涨？

现场奇谈

在中国人传统观念里，结婚时，你要买房子！房子是男人顺利娶到女神的基本，是女人婆家挺起胸膛的保障；生了孩子，你要换房子，大房子是响应国家二胎政策的基石，是子女接受良好教育的前提。你不结婚，你就更不能没有房子，孤苦无依的人不能居无定所，没有子孙的你必须以房养老。只要你在中国，无论何时，面对房子，你都要买买买，只要还有人买买买，房价就不会下跌。高房价是不是避孕药我不知道，但是在中国这个人情社会，不买房绝对是绝情药。



正方开辩：2019年楼市会下跌，至少不会再涨了。

为什么我们买房子？为什么买房若买菜，买了一套还要买多套？为什么买房的都富了，存银行的或者买股票的都……过去三十年来，房价一直在上涨，房子保值增值的信仰深入人心，房子投资品的属性非常明显，买房的收益也远超其他任何投资。而现在这一信仰正在被打破，全国有不少城市房价出现了下跌，这说明下跌并非老虎的屁股碰不得。房价上涨时是一拥而上，下跌时也会一哄而散。人口学家说，高房价就像避孕药，抑制了人口增长，所以为了我们子孙后代，也要把高房价消灭掉！

中央说房住不炒，不用来炒作的房子就失去了涨价的灵魂，那么跌还会远吗？

反方开辩：2019年楼市不会跌，至少企稳了。

房价降是不可能降的啦，这辈子都不可能降的。首先，我尼古拉斯·赵四的丈母娘第一个跳出来不答应。别问为什么，因为我们是刚需。我们有千千万万的兄弟，等着房地产市场搞事情。其次，我们的金主爸爸——银行不答应。房价降了，资产缩水了，银行的敞口风险就更大了。加上投资客乾坤大挪移的游戏玩不转了，再来个断供潮，银行就只能哭晕在角落了。银行崩完了，我们大家天台见。最后，我们的主咖——地方政府是万万不会答应的。要知道卖地可是躺着赚钱的买卖，房价要是跌了，拿什么赚它一个亿。只要土地财政的机制不改变，地方政府就没有动力也不敢让房价下跌。在房价这件事上，中央和地方同床异梦，地方政府嘴上说要遏制房价上涨，行动却是很诚实的。千言万语汇成一句话——城镇化未完，房地产不倒。



点评：

辩题很有意思，分别都给出了一个比较明确的观点，“会下跌”、“不会跌”，但都紧跟了一个“至少”，一定程度上说明了出题人、双方辩友似乎都没能真正去说服自己，更何况去说服别人。的确，中美贸易摩擦、国内经济忧虑、行业深度洗牌，使得中国楼市深陷多重迷雾，简单的问题，反而很难给出明确的、精准的答案。

正方的主要依据是国内一些城市已经出现下跌了，这是正在发生的事情，但事实上从去年的数据来看，大部分还是在涨的。以偏概全，缺乏说服力。

反方将市场中的“丈母娘”、银行、地方政府三个维度展开，观点都比较有力，但缺乏对于房地产商等其他参与者的分析，显得不够全面。

股市：2019年股市触底反弹还是持续低迷？

现场奇袭

得了吧，所谓熊老子带熊儿子，从上到下就没有不熊的基因。2019年的宏观经济预计，怕是只会比2018年更差。2018最火的延禧攻略带动了莫兰迪色，各行各业都特别爱用，股市也是一样，现在无论是资金面还是政策面都一片莫兰迪色的“冷淡”风格，丝毫没有让人感受到爱情多巴胺的分泌，没有多巴胺，你增长啥。你以为低谷以后就是高点？不是的，还有地下防空洞呢。

PK

正方辩辩：2019年股市会触底反弹。

2018年可谓多事之秋，美股结束了长达10年的牛市，港股也由牛转熊，我大A股更是“连熊三年，遥遥领先”。这些都不重要，俱往矣。2019年A股会是一个全新的开始，会吹响反弹的号角，因为已经跌无可跌了。

狗急了还会跳墙，A股压抑了这么久不得来个反弹啊。当前上证指数2600左右，我们曾经也达到过这一点数，那是在2008年，这么多年我们兜兜转转又回到原地。不是我们念旧，而是实力它不允许啊。2018年随着股价下跌，上市公司股票质押爆雷事件频发，对于高达4万亿的股票质押市场，如果股市继续下跌，那股市的系统性风险就会爆发，基于此，国家队不会坐视不管的。还有就是心理预期。现在地球人都知道2019年宏观经济会不好，加上中美贸易战情况逐渐明朗，不稳定因素消除，就好比把脓疮戳破，伤口就会好起来。股市也一样，投资者的预期趋于一致，投资交易也会趋同。

反方辩辩：2019年股市还是那个熊样，会持续低迷。

2018年的股市，用一句话来形容，可谓“熊关漫道真如铁”，2019年股市还是会一熊到底，因为没有不熊的理由。2019年的宏观经济预计只会比2018年更差，无论是资金面还是政策面都没有让人感受到多巴胺的分泌。另外A股还有绕不过的一道坎，从价值挤泡沫到业绩挤泡沫，A股上市公司的业绩就……不说了。我们常常吐槽管乒乓球的去管足球，哪里管得好，因为不职业。

现场奇袭

里皮是专业足球教练吧，还不是一样管不好足球，自己不行还怪教练，您还真是猪八戒的把式——专业倒打一耙的。

中国股市的根本问题也在不职业，证监会不职业，没有干好自己应该做好的工作；审计师不职业，没有尽到勤勉尽责的义务，很多审计报告迫于各种压力签字；投资人不职业，区分不出什么是投资，什么是投机，都抱着低买高卖的心态来赌，愣是把股市变成了赌场。最后，“人生发财靠康波”，2019年是康波周期的衰退期，如果不想为国接盘，那么2019年请“珍爱生命，远离股市”。

点评：

中国股市迄今为止似乎没有出现“巴菲特”，但从来不乏“股神”，各种炒股宝典层出不穷，但好像“牛三天，熊三年”的情况成为常态。双方辩友在“涨或跌”话题上的交锋，比股市里的“多空交战”毫不逊色。

正方认为，股市如果再跌的话，必然导致系统性风险集中爆发，所以“国家队”不答应。这很有道理，但逻辑上缺乏严谨性。为什么这么说？“国家队”出面又不是一次两次了，但股市往往坚挺了一下又蔫了，一路高歌并不多见。

反方的核心观点有二，一是“困难总比办法多”，二是“将熊熊一窝”。依据比较清晰，但出现和正方相同的问题，即论点和结论没有因果关系。例如，“不职业”这个情况也不是一天两天了，但中国股市好像也牛过。

降准：2019年降准是好事还是没那样美好？

现场奇谈

我有一个疑问，你家的姑娘养大了，本来想着找一个门当户对的人家嫁出去，结果因为家庭忽然变故，你不得不放弃标准，扬言如果有人愿意娶，我家姑娘就嫁，这种由主动变被动的事儿，叫好事儿？

正方开辩：2019年降准是好事。

之前的表述都是定向降准，这次干脆去掉定向，改为全面，就好比一个姑娘之前还一直扭扭捏捏，突然一下子放开了，这说明实体经济下滑真的很严重，到了不得不降准的地步。

虽然释放的流动性的投向无法精准调节，但基建、房地产大口吃肉，中小企业也能跟着喝点汤，对于很多企业而言，说不定还是还魂汤。

另外，再瞅一眼大洋彼岸对手放的牌，就知道降准也许是当下最好的一种举措。美联储加息缩表，资本外流，人民币承压，我们跟随加息显然不可能，但降息又会进一步加剧人民币贬值，因而降准就成了不二之选。但“降准虽好，也不能贪多哦”。

PK

反方开辩：降准没那样美好。

2019年刚开始，央行就降准了。紧接着专家开始预测，“2019年还有3到4次降准，全面降息可期”。我们国家有个很奇特的地方，每次降准降息，是一定要否认这是放水的举措，一定要强调稳健货币政策的基调没有改变；每次降准，基本都要提到为了解决中小微企业的融资难融资贵，但最终几乎都和中小企业无关；每次降准，第一时间最亢奋的是股市，但股市从来没有因为降准而由熊转牛；每次降准，都说和房地产无关，但最大的受益者基本都是房地产。

现场奇谈

我有一件事情不明白，房地产不是经济吗？有一个手段能够让经济收益有什么不好呢？年轻人不要总是想着既要……又要……也要……还要……，这就好比一桌人打麻将，你非要求4家都要赢钱，这不是瞎胡闹吗。我们不能脱离实际，在困难的前提下，只要有一个赢家，就是胜利，至于赢家是哪一个，三分天注定，九七分靠打拼。

降准带来的负面效应是显而易见的，当前中国高房价的元凶之一就是超量流动性的释放。货币政策只有短期的刺激作用，就好比靠兴奋剂去提升成绩终究只是昙花一现，还是要靠强健体魄，从市场、税收、政策的角度支持实体经济发展。

点评：

简单来说，一降准，银行手里就宽裕了，能放到市场上的钱就多了，钱一多，大家就都能搞点事情。客观来说，降准有利有弊，毋庸置疑，所以双方观点没有谁对谁错。单看辩论的依据以及说服力，还是值得说一说的。

正方指出，实体经济遇到了困难，所以要降准，在此过程中，各行各业吃肉喝汤。同时还列举了国际形势，强调降息不现实，所以要降准。虽然论点有理有据，但没有从“好事”这个角度展开，更多地去叙述“必要性”。

反方的论点比较切题，围绕“不美好”这条主线展开，认为降准具有“指向性差”、“时效性短”的特征，因此并不能真正有效解决问题。总体上条理清晰、论据明确，更容易让人信服。

以上是财苑奇葩说第一季第一场内容，论点仅为个人观点，欢迎读者朋友参与讨论。

财苑三杰：兴泰控股人力资源部 张雷勇
兴泰控股审计稽核部 刘珍亮
合肥国控建设融资担保有限公司 彭庆丽



财苑小辞典：2018财经大事记



2018年，风云四起、波涛汹涌，注定是不平凡的一年。这一年，中国改革开放迎来40周年重要节点，中美贸易摩擦风起云涌，资本市场跌宕起伏；这一年，美联储四次加息，比特币大跌，A股暴跌……重温过去一年财经界那些事、那些人、那些公司，静待2019的到来。

1. 改革开放40周年

2018年中国迎来改革开放40周年，12月18日，中央隆重举行庆祝改革开放40周年大会，将改革开放称赞为“伟大觉醒、伟大革命、五四运动以来我国发生的三大历史性事件”。40年间中国沧桑巨变，从国民经济濒临崩溃到成为世界第二大经济体。市场化、国际化、法治化，造就了改革开放的经济奇迹。中国的成功，不仅令国人自豪，也为发展中国家提供了重要借鉴。

2. 中美贸易争端

本次中美贸易战的起源是特朗普颁布的“301条款”。中美贸易争端主要聚焦于贸易逆差、知识产权、中国制造2025、投资限制以及人民币五大领域，最大的特征就是双方互相加税，对中国的影响主要在产能方面。随着贸易战升级，美国利用中国在基础芯片、软件领域的技术欠缺，希望通过封杀中国企业挣得谈判筹码。典型事件：中兴被制裁、孟晚舟被捕，凭借技术封锁44间华企。

中国对贸易战的态度是：奉陪到底！

全面与进步跨太平洋伙伴关系协定（CPTPP）于2018年12月30日正式生效，一个包含了5亿人口的更加自由地贸易体系已经初见形成。同时，全球贸易体系出现变革，多边贸易体系受到冲击，以美加墨、美欧、美日、日欧等低关税的多个双边体系正在形成。这对中国未来参与全球化和“一带一路”的未来发展都带来巨大挑战。

目前，中美元首会晤创造了战略转机。接下去，如果摩擦的过程是对话协商的过程，而非分歧升级的过程，中美贸易摩擦就会逐渐稳定下来，其对两国关系以及世界经济的影响也将被限制在可控范围内。

3. 个税改革

2019年1月1日，新个税法正式全面落地。个税新政的落地，归功于信息技术的发展，个体很容易完成包括子女教育、继续教育、大病医疗、房贷利息和房租、赡养老人等信息的填报。不同部门整合的公民信息，互相对比、互相充实，能打造一个更完备的自然人涉税信息系统。这有利于我国税制的优化，企业税负、流通环节税负能进一步减轻，而面向个人收入、财产的税收占比将提高。

可以预见，随着个人收入水平的提高、财产的积累，包括个税、房地产税等直接税，将扮演更为重要的角色。

4. P2P大面积溃败

2018年成为P2P大溃败的一年。由于过去几年的野蛮生长和“劣币驱逐良币”，P2P在监管压力之下显著退潮，爆雷、倒闭、跑路频发，投资者闻P2P色变。从金融创新的宠儿到跑路潮，P2P悲剧再次提示我们：涉及大量普通民众的金融业务必须严格监管；科技创新不会改变金融的本质。

5. 长生生物毒疫苗与企业信用危机

企业问题年年有，今年问题特别多，从“有害”到“要命”。

7月，长生生物、武汉生物生产被查出共计65万余支百白破疫苗效价指标不符合标准规定。


5-8月，两名女孩因乘坐滴滴顺风车遇害。9月，刘强东美国被捕，京东大跌。

11月，网友花总爆料五星酒店卫生乱象，乱象无解，他本人却遭遇死亡威胁。12月，万豪遭黑客入侵，5亿客户信息或泄露。

商业模式再好，人心难揣测，企业危机或许永远会有，但请别让我们失去信任。

6. 民企资金链危局、中央召开民营企业座谈会

2018年下半年民企资金链困境加剧，大量上市公司股权质押爆仓，银行抽贷引发资金链断裂，甚至出现20多家民营上市公司控股权转让给国企的案例。这一金融问题与“民企离场论”的重合，引发强烈社会冲击。

11月1日，中央召开民企座谈会，重申两个毫不动摇，明确民企是自己人，是我们党长期执政的重要力量，民营经济只能壮大、不能弱化，不仅不能“离场”，而且要走向更加广阔的舞台。此次会议也让“五六七八九”的说法走红：即民营经济贡献了50%以上的税收，60%以上的国内生产总值，70%以上的技术创新成果，80%以上的城镇劳动就业，90%以上的企业数量。

没有侠义，美好生活也可以“贷”来

文/兴泰季公众号 兴泰君

2018年，金庸的逝去，带来对侠义的缅怀。金庸的小说，为我们构建了一个个仗剑走天涯的江湖梦，“笑傲江湖载酒行”的侠客气质，倾盖如故的知交，同生共死的情侣……所以，从昨天到今天，朋友圈都在吟诵“侠之大者，为国为民；侠之小者，行侠仗义”的侠义精神，也都在感慨当今“侠”之不存。

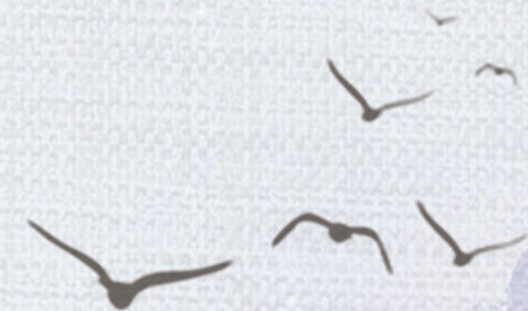
何谓“侠”，这种精神在李白的《侠客行》里，说得非常清晰：“赵客缟胡纓，吴钩霜雪明。银鞍照白马，飒沓如流星。十步杀一人，千里不留行。事了拂衣去，深藏身与名。”

这是一个非常高的境界。侠客的精神就是本着“扶贫济弱”或者“公平正义”的宗旨帮你把事办了，办完之后侠客就走了，什么也不计较。过去彰显侠客精神，很多时候就通过出手相助，匡扶正义或者解决实现美好生活的问题，帮助社会共同前进，弥补的是社会司法体系的缺失。

今天的我们，为什么少有“侠”的精神了？一个很重要的原因是，今人做事第一反应是计算成本。成本包括两种，一

种是经济成本，一种是生命成本。比如，我要想做一件事，是不是能稳赢。是不是值得付出？这样的问题会在脑海中升起，第一反应是计算成本和收益的关系。但如果有“侠”的精神，就会不计成本，因为“侠”是深入内心的，是不惜金钱甚至不惜生命的。

另一个原因是，今天的人负担太重。古代的侠客，一般都很年轻，所谓“少年”，没有房贷、车贷、赡养老人和教育小孩的压力，没有信用体系的建设，身份管制也不严，凭着一身武功，天涯海角走到哪里都吃得开。路见不平，想帮他人实现美好生活就伸手帮一下，劫富济贫，甚或拿着刀主持下公道，即使惹出麻烦，公安系统也未必能找到债主。可今天的年轻



人压力很大，少数无压力的年轻人，很难不被精英父母教育得更加严于律己，向着不断进阶到社会顶层的梦想去努力，又如何去行侠仗义？

我们自己做不了侠客，因为没有这个底气，相互间帮点小忙还算不上侠客；我们也不能指望出现侠客，因为侠客自顾不暇。那么，今天的老百姓怎么实现美好生活呢？

消费升级是近两年媒体上出现的热词之一，也是国家正在提倡的经济战略。随着新中产的崛起和人们对于自身生活品质的要求日益提升，处于收入增长期的人群急需满足物质上的消费需求和对美好生活的追求，消费升级正恰逢其时。

为响应政策号召，进一步推动居民消费升级，由兴泰科贷推出的升级消费贷款产品——“美好生活贷”正式上线。

“美好生活贷”是兴泰科贷在原有“消费贷”产品的基础上，为合肥市居民或家庭量身打造的一款用于升级消费（如出国留学、旅游、高端月子会所、住宅装修等）的融资产品。

产品介绍

贷款周期为12个月内，具备效率高、放款快、手续简、成本低等优势；公司针对消费者实际需求，适当下调该产品利率，精心设计了风险和额度双维度定价方式，按月付息、到期还本。

产品上线第一周就迎来第一笔30万元贷款申请，该客户由于工作原因急需购置一辆新车，但是近期正在装修房屋，导致资金紧张。在了解到兴泰科贷的“美好生活贷”产品后，主动上门联系申请贷款。经客户经理审查，认为该客户信用良好，工作和收入稳定，符合美好生活贷贷款条件，遂审批通过放款30万，很快解决了该客户的当前之需。

兴泰科贷作为兴泰控股集团旗下优质的债权+融资平台，始终以服务地方经济为己任。此次创新推出“美好生活贷”，不仅是因为公司在产品体系方面始终精耕细作，更是公司作为国有企业的一份坚守与担当。

现实生活没有小说中那么多巧合与幸运。新时代的“侠”客，已经不能再用打打杀杀解决问题，更不能不顾生活的责任。希望兴泰人用心做出的产品创新，能够为所有与兴泰接触的人带来美好生活。🌈

调查

中部首家市级“AA+”担保，为何是兴泰

文/合肥市兴泰融资担保集团有限公司 陈发庆

近日，兴泰担保喜获国内权威评级机构——中证鹏元资信评估股份有限公司“AA+”评级，评级展望为“稳定”，成为国内第三家、中部首家、安徽省唯一获得“AA+”主体信用评级的市级融资担保公司。

这标志着兴泰担保转型升级迈出了坚实的一步，改革发展迎来新的里程碑，实现了安徽省政策担保机构在信用等级领域的重大突破，对合肥市乃至安徽省担保体系建设将产生重大影响。

“AA+”意味着什么？

主体信用评级是基于“长期”基础，以企业或经济主体为对象进行的信用评级。“AA+”信用等级表示企业的信用程度高，经营处于良性循环状态，资产质量优良，违约风险很低。

从全省范围看，具备AA+评级及以上的公司只有42家，绝大多数为省属企业。从全国范围看，具备AA+评级及以上的担保公司仅有30余家，基本为省级及以上担保公司。

那么，获得“AA+”信用等级后，兴泰担保能做什么呢？

1 显著提升债券发行成功率，降低发行成本

2 提升兴泰品牌影响力和公信力，增强资本市场议价能力

3 推动公司资本市场战略，优化治理机制

4 有更坚实的基础为中小微企业和实体经济提供更好的服务

“AA+”的兴泰担保优势在哪？

在宏观经济持续面对下行压力的2018年，兴泰担保获得“AA+”主体评级，体现出公司的综合实力、业务规模、产品创新、团队建设、治理架构、风险管控等获得了资本市场的高度认可和肯定。

这种肯定从何而来呢？

良好的行业发展环境

国家高度重视：先后发布《国务院关于促进融资担保行业加快发展的意见》（国发【2015】43号）、《融资担保公司监督管理条例》（中华人民共和国国务院令683号）、《融资担保公司监督管理条例》四项配套制度（银保监发【2018】1号），为融资担保行业提供了系统的顶层制度。

省市大力扶持：自2013年起，省级财政已连续五年每年安排31亿元用于政策性融资担保体系建设；合肥市级财政也已连续五年每年安排2亿元专项资金用于补充国有融资担保公司注册资本金。省、市两级均有国有政策性融资担保公司资本金补充机制。

较强的风险防控能力

风险分担：兴泰担保作为政策性融资担保体系成员，可通过政银担、税融通等全省政策性融资担保产品实现风险分担；作为市科技局、文广新局、开发区管委会等政府部门财政金融产品的合作伙伴，可通过与省级、县区级担保公司开展比例分保等形式分散风险。

风险控制：兴泰担保借助信息技术，升级风控模式，构建了“全员、全方位、全流程”风险防控制度体系，代偿率控制及资本充足率处于行业领先水平。

代偿补偿：合肥市级财政设立1亿元融资担保代偿补偿专项资金，用于融资担保公司代偿补偿。

行业保障：兴泰担保通过参股合肥市兴泰担保行业保障金有限公司构建合肥市担保行业保障体系，在流动性支持、不良资产处置等方面占得先机。

股东的联袂支持

作为兴泰担保的母公司，兴泰金融控股集团2018年度向兴泰担保增资10亿元，并将继续支持兴泰担保做大做强。兴泰金融控股不仅拥有“AAA”主体信用评级，同时拥有雄厚的资金实力。

安徽省信用担保集团计划继续向兴泰担保增资，并与兴泰担保签署《直保业务省市县联动分保合作框架协议》，拟与兴泰担保开展发行债券联合担保。

丰富的专业人才储备

兴泰担保有多人拥有在券商、会计师事务所、律师事务所等行业的工作经验，为开展资本市场业务储备了充足的人才。

目前，本科及以上学历115人，其中硕士研究生39人，博士研究生2人；注册会计师8人，注册国际投资分析师（CIIA）1人，法律（律师）从业资格7人，中级以上职称30人。



兴泰担保自成立以来，凭借改革开放好政策、合肥市委市政府大力支持、兴泰控股平台资源优势和坚持不懈的自主创新，经过近10年的艰苦创业，从行业新兵成长到如今区域政策性担保体系建设、全国行业创新发展的“引领者”。本次主体信用评级“AA+”充分表明，兴泰担保综合实力已成功迈入全国担保行业一流方阵。

正如兴泰控股党委书记、董事长程儒林在兴泰担保调研时强调的：“兴泰担保改革创新步子不能停，要进一步发挥好引领带动作用，借助介入资本市场业务的契机，向建设全国一流担保公司继续迈进。”

“AA+”仅是开始，兴泰担保将不断谋求新的发展，全面开启建设成为具有全国影响力的综合性担保集团的新征程，努力为区域经济发展贡献更大的力量。🚀

雪中炭 锦上花

——兴泰担保服务民企纪实

文/合肥市兴泰融资担保集团有限公司 余源源 李颖 徐兵

根据习近平总书记在民营企业座谈会上的重要讲话精神，会议充分肯定了我国民营经济的重要地位和作用，要大力支持民营企业发展壮大，着力解决民营企业融资难融资贵问题。同时，2018年11月9日李克强总理召开国务院常务会议，会议要求加大金融支持缓解民营企业特别是小微企业融资难融资贵，部署有效发挥政府性融资担保作用支持小微企业和“三农”发展措施。合肥市兴泰融资担保集团有限公司认真学习会议精神，努力作为，深耕细作，发挥国有企业的担当，致力于打通破解民营企业融资难题的最后一公里。

从传统制造业到高端科技类行业，从长丰肥东县域企业到科学岛上的企业，从第一笔到第N笔，东南西北春夏秋冬，无不出现着兴泰担保的身影，它致力于服务中小微企业，致力于解决融资难融资贵等问题，致力于将普惠金融的活水灌溉到每一寸土壤。兴泰担保服务着千家万户，每个客户就是一段故事，每段故事都流淌着兴泰担保的温度，汇聚成河流，选取其中的三朵浪花，来阐述兴泰担保这个普惠金融践行者，让您身边的金融，这么的有温度。

及时雨：收入五年翻五番

一直以来，兴泰控股高度重视对县域经济的支持，坚持深耕基层中小微企业，在区域产业结构升级调整，地方金融系统稳定等方面发挥了积极作用，得到政府和企业的高度认可。合肥力和机械有限公司（以下简称“力和机械”）便是受益企业之一，更是其中较为典型的代表。

力和机械作为一家专业生产高端精品轴承钢球的企业，是中国诸多著名轴承制造商的主力钢球供应商。2013年以来，在兴泰控股旗下兴泰担保的支持下，企业的发展实现了质的飞跃。创业初期，力和机械仅有2000㎡的厂房，8台老式生产设备，员工人数不足15人，年生产能力不足500万元，流动资金严重不足，这种情况一直持续到2013年。

2013年，经长丰县吴山镇政府推荐，统一筛选评审后，兴泰担保决定为力和机械提供260万元一年期流动资金贷款担保授信。正因为有了这笔

资金，力和机械才拿到了第一笔大订单，第一次迎来“兴泰及时雨”。

“真没想到在企业最困难的时候，兴泰担保能够伸手拉我们一把”，力和机械负责人郭金福现在回想起来，仍然心存感激。

同在2013年，合肥市推出了“滨湖春晓集合信托计划”，专项支持地方中小微企业。评估过力和机械的未来发展前景和成长性，兴泰担保通过该信托计划向力和机械提供100万元两年期流动资金贷款支持。有了“兴泰助力器”，力和机械及时购入8台钢球生产设备，扩建了厂房，签订了更高规格的钢球生产合同。2013年销售收入一举突破1000万元。

此外，随着合肥市不断推出政策性金融产品，中小微企业的发展有了更多的依靠。2014年，兴泰担保通过“大湖名城”基金继续为力和机械提供100万元两年期贷款担保授信，当年该企业销售收入即突破2000万元。

对于力和机械的支持，兴泰担保

不遗余力。2015年，兴泰担保通过新型政银担合作体系，向其提供350万元担保授信，企业当年产值突破3000万元。2016年，兴泰担保通过“税融通”为其提供了50万元纯信用贷款。目前，在兴泰担保的支持下，力和机械已经有了100多台生产设备，职工人数近百人，占地面积30亩，产值和收入连年增长。

搭上兴泰担保这列班车后，企业的发展后劲更足了。有什么样的最新融资品种，兴泰担保都第一时间推荐给我们。”郭金福如是说。

这种中长期的贷款的“助力器”，让企业能更加心无旁骛的专注生产经营，能够走的更远。

2018年初，一场突如其来的大雪，给合肥市造成了不小的经济损失，力和机械也未能幸免。其核心资产——建成投产不久的精研车间被大雪压塌，设备严重毁损，企业生产经营告急，流动资金告急，持续发展告急。

在了解到相关情况时，兴泰担保

立即组织人员到力和机械进行慰问，并表示会继续加大资金支持，帮助其开展重建，渡过难关。经综合考量，兴泰担保以最快捷的方式，给予力和机械的贷款担保额度追加至700万元，“兴泰供血站”再次展示了助力中小微实体经济的能力。大雪过后不到4个月的时间里，力和机械的精研车间完成重建，再次投入运营。

“随着双方合作的深入和支持的加大，力和机械的‘钢球’越做越大，从小微企业发展到现在的高新技术企业，从φ3.9688型号的钢球到我省水平最高的φ1.588微型轴承钢球，从产值不足500万元到5000万元，已经今非昔比”，业内人士如此评价力和机械与兴泰担保的合作成果。

雪中炭：科学岛上升起“小太阳”

重大突破！合肥科学岛“人造太阳”首次实现1亿度运行！2018年11月12日，中科院合肥物质科学研究院等离子所发布消息，我国大科学装置“人造太阳”（东方超环EAST）取得重大突破，获得的多项实验参数接近未来聚变堆稳态运行模式所需要的物理条件，朝着未来聚变堆实验运行迈出了关键一步，也为人类开发利用核聚变清洁能源奠定了重要的技术基础。

在合肥，科学岛是科技创新的代表，是“大湖名城、创新高地”的重要组成部分，已然成为合肥响亮的名

片。十多个尖端研究所镶嵌在岛上，而等离子所的“小太阳”一定就是岛上最璀璨的明珠。“小太阳”其实是“人造太阳”的简称，学名是全超导托卡马克核聚变实验装置(英文名为EAST，因此又叫东方超环)。“人造太阳”取得重大突破的消息让我们振奋和自豪，而对于兴泰担保人，这份自豪又有不同的意义，我们的在保客户--合肥科烨电物理设备制造有限公司就在“人造太阳”项目的创新建设中起着重要的支持作用。科烨电物理为等离子所对“人造太阳”项目所提供的科学理念、物理参数实施全面的研发、制造、测试和装配，为项目作出了最基础、最基本的支撑。

合肥科烨电物理设备制造有限公司成立于2007年，是一家集科研、设计、加工、制造为一体的企业，主要从事电物理设备、微波和高频设备、低温工程、超导磁体技术、真空机械设备及各类通用机械产品的设计、制造。

时间飞快，自2014年兴泰担保第一次为科烨公司担保至今已足第5个年头，但情景已然历历在目：第一次见到科烨电物理的法人代表吴信莲时，吴信莲是那么的朴素，像个路人甲，但是聊到公司的主营业务及未来规划时，吴信莲那是滔滔不绝，满腹经纶。当时科烨公司的生产基地位于科学岛，生产厂房为租赁，已不能满足当时的产能，而且很多非标产品受场地限制，不能进行生产和装配，在仅取得土地证，厂房尚在建设中的情

况下，通过直接向银行申请融资能够获得融资有限甚至被银行拒之门外。兴泰担保业务人员认真研判了该公司的经营现状、还款能力和发展前景，认为科烨公司为短时间困难，正是需要我们支持和增信助力的时候，结合抵押物不足的情况为其设计了土地使用权抵押结合专利权质押的反担保方式，为其提供融资担保800万元，建立了担保合作关系，并在该贷款到期结清后为其申报了专利权质押贷款贴息，节省贷款利息50%。科烨电物理的法人代表吴信莲说：在最关键的时候，资金最紧张的时候，兴泰担保没有“嫌贫爱富”，给科烨以雪中送炭，真的很感激，贷款贴息一半，让我这个不懂金融的门外汉，极大的节省了公司的财务成本，使公司按期完成研发和生产任务。

2015年科烨公司的产能持续增长，业务全面提升，相关产权证已办妥，获得了银行直接融资，我公司为其提供了信用的税融通担保贷款100万元，签字即放款，不需要任何抵押物，最快两天就放款，对缓解其生产流动资金起到了积极的作用。

2016年至今科烨公司在行业知名度持续增大，先后承接了中国核聚变能源计划执行中心、中国原子能科学研究院、中国工程物理研究院、核工业西南物理研究院业务订单。根据订单情况我公司再次为其增加担保额度500万元，并为其在银行的融资提供续贷过桥资金。由于科烨电物理处于关键发展期，兴泰担保将其转贷过

桥利率降至8%/年，按天收取利息。2016年至今我公司累计为其提供3650万元转贷资金，帮助其顺利完成续贷衔接，并且至少节省财务成本约50万元。

在兴泰担保的支持和见证下，截至目前科焯公司共获得48项国家专利，公司获得了“高新技术企业”、“合肥市规模以上企业”、“合肥市科技小巨人培育企业”、“EAST全超导托卡马克装置建设重大贡献”等荣誉。科焯公司历经国家“八六三”高技术计划、国家重大技术装备、国家大科学工程等重大项目，为中国核聚变能源计划执行中心、中国原子能科学研究院、北京大学、清华大学、中国科学技术大学等科研院所和著名高校完成了各型大科学装置部件的研制，并参与了ITER国际热核聚变实验装置等国际重大项目的设计、制造工作，为我国参与国家化项目建设添砖加瓦。德国马普等离子体物理研究所、法国原子能署(CEA)、日本核融合科学研究所、美国Tri Alpha Energy (TAE公司)、美国通用原子公司(GA)、美国普林斯顿大学等国际知名院所纷纷与科焯公司建立了合作关系，业内知名度越来越高。

锦上添花：勇攀技术高峰比肩世界水平

精细化工作为当今化学工业中最具活力的领域，直接服务于国民经济的诸多行业和高新技术产业的各个领

域。大力发展精细化工已成为世界各国调整化学工业结构、提升产业能级和扩大经济效益的战略重点。作为从事高分子聚合物单体ATBS生产销售的国家级高新技术企业，合肥艾普拉斯环保科技有限公司（以下简称“艾普拉斯”）近年来在兴泰担保的大力支持下，逐步发展成该领域国内技术等级和水平最高的精细化工企业，也是目前同类产品全球技术等级最高的企业。

兴泰担保首次接触艾普拉斯是在2015年，当时该企业的年生产能力仅2000吨，年产值也仅有3000万元，产能受限、技术停滞不前。发展遭遇瓶颈期。当年企业决定启动技改项目，通过自有知识产权技术提升产能。由于技术改造占用了大量流动资金，导致企业在归还银行贷款时出现了困难。在四处求助无望之际，经肥东中小企业协会推荐，艾普拉斯与兴泰担保成功对接。

兴泰担保在了解其发展现状和实际困难后，为企业送去500万元过桥资金，既解决了企业的燃眉之急，又极大地降低了财务成本，帮助企业渡过了难关。“真没想到，在资金压力最大，最困难的时候，兴泰担保能够伸出援助之手，让公司的贷款不至逾期，不然真的有可能去借高利贷来偿还了。”“真的非常感谢。”艾普拉斯法人代表至今想起来仍感慨万千。

第一次的合作成功，为双方长期持续合作打开了大门。在实地充分

了解该企业业务状况和经营情况后，兴泰担保认为艾普拉斯核心竞争力较强，研发团队和产品技术的整体水平都处在领先水平，具有良好的发展前景。遇到的经营困难只是暂时的。基于这样的判断，2015年以后，兴泰担保果断通过比例分保的方式，连续4年累计为其提供4000万元贷款授信，帮助其解决流动资金问题。

得益于兴泰担保的支持，近几年，艾普拉斯不断进行技术创新和产能扩张，闯出了一条创新引领发展的非凡之路。目前，该企业的产能已达到1.2万吨/年，年产值2亿元，产品80%以上出口到欧美、东南亚等地区，年复合增长率近60%。先后获得38项国家专利，并与全球最大的水处理化学药剂生产公司-纳尔科、美国最大的化学公司-道化学、世界最大的化工公司-德国巴斯夫等全球知名化工、化学制剂企业建立了稳定的合作关系。

志之所趋，无远勿届；志之所向，无坚不入。多年来，兴泰担保不忘初心，深入践行普惠金融服务理念，忠实履行服务地方实体经济的战略使命，连续6年荣获合肥市“融资担保行业支持地方发展一等奖”，两度获得“安徽省十佳融资担保机构”。今后，兴泰担保将继续践行普惠金融的发展理念，进一步深化改革创新，苦练内功，努力推动区域经济发展在高质量发展轨道上行稳致远。🚀

一名党员就是一面旗帜。

如果旗帜是责任，岗位就是战斗的阵地。

如果旗帜是担当，对待工作就应敢作敢为，善做善成。

如果旗帜是奉献，挥洒的汗水便是最好的见证。

68名党员凝聚起来，兴泰担保就能够永葆青春的活力持续发展；483名党员凝聚起来，兴泰控股就能够在发展的波涛中勇立潮头；8900多万党员凝聚起来，就一定能够实现中华民族伟大复兴的梦想。

“党员金色名片”永不褪色

文/合肥兴泰融资担保集团有限公司 李军

党的十九大以来，兴泰人坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，带领支部党员重整行装再出发，推动服务型党组织建设，引导党员发挥先锋模范作用，在服务企业、服务民生、服务发展诸多方面，不改初衷、践行承诺，以永远在路上的执着，造就了一批“敢担当、能吃苦、肯作为”的年轻队伍，把兴泰“党员金色名片”越擦越亮。

“从白天到黑夜，我们懂你”

2018年10月30日下午2点半，约好见面时间后，兴泰担保庐阳分公司党员徐飞，准时来到合肥新通节能科技有限公司，就1000万银行续贷担保进行实地调查。

作为尽调A角的徐飞，拿着事先拟好的问题清单，向该公司负责人及其财务人员仔细询问一年来的经营融资情况和实际控制人情况，并和尽调B角一起查看了该企业2017-2018年财务账套等重要资料。



晚上7点20分，冬日的合肥，天已经完全暗下来，徐飞带着厚厚一沓材料，赶着回到办公室整理分析，第二天一早的晨会向部门负责人汇报具体情况。

对于上千万的项目，这只是尽调的第一步。“实体经济发展不易，作为一名党员，时刻感到有责任去帮助他们。实际上，对于续贷项目，相比较一般该企业的工作人员，我们更要了解他们的内部运作。”，回到办公室，徐飞略显疲惫的说。

“不惧风雨，心中自有晴日”

“京东方是行业内的龙头企业，围绕这个‘核’，我们就能深耕下供应链融资担保，更好践行国企服务区域产业发展”，颇有创新思维的瑶海分公司党员涂士华自信表示。

合肥通彩自动化设备有限公司是京东方的重要配套企业，今年向兴泰担保申请了500万元“税融通”担保，用于流动资金周转。

11月初冬的大早上，为了做好这笔潜在优质客户的项目，涂士华一早便冒雨驱车赶到企业。“这点雨算什么？好客户是值得花大力气争取的，用诚心、专业，打动客户”，雨中的涂士华掷地有声。

进入生产车间，他一边听企业人员讲解产品生产销售情况，一边拿着笔记本认真的记录重要信息点。

据了解，为促成这笔业务，后期他还来过企业不下三次。“对于新项目，为了掌握更多信息，也为了让企业尽早拿到资金，我们多跑几趟，淋点雨都没什么”，涂士华说到。朴实的话语道出了兴泰担保人服务小微企业的初心。



“两个年轻人，一年跑了近3万公里”

30公里、1.5小时。这是子公司长丰兴泰担保两位党员余源源和徐兵到在保企业志和电器开展实地调查的单程距离和耗时。“需要支持的企业很多，我们几乎都在往来于企业与办公室之间的路上”，余源源和徐兵在路上说。



>>> 车间图片

志和电器作为冰箱出口企业，首次400万元贷款就找到了长丰兴泰担保。两年下来，长丰兴泰担保累计给予该企业2000万元融资支持，营业收入也从最初的2000多万增长到现在的近8000万。

“感谢兴泰担保一直以来的支持和余经理他们的辛苦付出，才有了志和电器现在的局面。现在我们已经在孟加拉国站稳了脚跟，开设了工厂”，企业负责人谈到。

据统计，由于长丰兴泰担保在保客户多数距离较远，仅余源源和徐



兵两人一年下来，行驶里程就将近3万多公里。服务没有止境，奋斗的路上，他们还在奔跑着……

“合肥的大街小巷，我们很熟，3万公里只是起步，党员嘛，就要起到模范带头作用”，回程路上，两位青年党员乐呵呵地说道。

“党员对自己的要求就要高一点”

“明天再整理，快点回去哦，不早了”，晚上9点，同事路过融资担保业务部看到金莉莉一脸专注。

“工作就要全力以赴。我是一名党员，对自己要求应该更高些”，金莉莉转过身，眼中略带血丝。下午从安徽长龙电气集团尽调回来，她就一直在办公室整理材料，查找信息，分析数据一直工作到晚上9点多。为的是400万元贷款能及时报批，并赶在周五前上会，能够为这家企业送去



>>> 融资部金莉莉

“及时雨”。

透过窗户，外面虽已一片漆黑，却能感受到兴泰担保人服务企业的一腔热情。“这也是一种责任，或者说是服务实体经济的情怀吧，是我们党员该做的”，金莉莉得知项目过会后，略显腼腆地说。

“多跑点，客户就能早点拿到房子”

“早啊，赵经理”，不动产登记中心的工作人员时不时的和赵勇打招呼。作为“老面孔”，兴泰担保住房置业担保分公司党员赵勇，平均每天需要处理40多本房产抵押材料，一般从早上8点到下午4点半，工作日一天的时间几乎都泡在不动产登记中心。这是他每天工作状态的真实写照。

“工作很充实、很有意义。党章要求我们带头服务社会经济建设，我就在我的岗位上为圆老百姓的购房梦，贡献点力量”。

实际上，赵勇的工作量很大，对于细节的要求很高，不容有差错。目前，他负责合肥市不动产登记中心，以及庐阳、瑶海、包河、蜀山分中心等五家单位的存量房抵押登记工作。

材料到了他这里，必须在三个工作日内通知到申请住房公积金贷款的客户去办理房产抵押手续。有的时候，为了等待客户夫妻双方到齐不动产登记中心，一等就是一个上午。



>>> 住房置业部赵勇

“在我这个环节效率提高了，客户就能早点拿到贷款、拿到房子，看到客户的笑脸，我这点辛苦又算得了什么呢。”赵勇一直是这样想的，也是这样做的。

“兴”走的力量 POWER TO GO 力量

——兴泰香港五周年行走狮子山活动纪实

文/兴泰（控股）香港有限公司 孔颖 黄俊霖

“香港文化”创新活力、开放包容，具有深深的中西合璧的烙印，借助电影、电视和歌曲的传播，甚至影响了内地的几代人。最直观的，如，金庸和古龙的武侠江湖、周星驰和成龙的正义喜剧、四大天王的风靡时代、时尚潮流的购物中心、应有点有的美食天堂、以及国际化的金融中心，所有人、事、物、时间的组合造就了香港精神的历史底蕴及现行生活方式。

兴泰控股（香港）有限公司（以下简称“兴泰香港”）根植香港五年，切身体会到香港文化之——山海岛相依的自然生态美景，这或许是不为内地所熟悉的另一番文化场景。香港有着数百条的hiking（徒步、行山）路径和离岛，其中不乏全球地理杂志评选出的世界前列的自然景观，乘一趟巴士、搭一趟船，就可以投入大自然的怀抱，享受山海间的鸟语虫鸣、繁华与恬静。

12月，恰值公司成立五周年之际，兴泰香港举办了“兴走的力量——悟狮子山精神”的户外拓展，组织全体员工徒步狮子山，更深层次融入香港文化，体会香港特色。

狮子山是香港的著名地标，高495米，位于香港九龙半岛，与太平山遥遥相望，形状像蹲伏的雄狮而得名。狮子山郊野路径同属于麦理浩径第五段和卫信突径第五段，





不同路径的行走难度、风景视角、所需时间亦不同，这些也增加了香港hiking的吸引力。此次兴泰香港选择的是属于麦理浩径第五段的路径，全长约9公里，全程用时约4个小时，经过狮子山、笔架山和鹰巢山，沿途有香港回归纪念亭、风雨亭、望夫石、军事石等学习点。活动当天虽是阴天，但空气质量高、可见度较好，沿途可饱览繁盛的港岛及维港、俯瞰九龙半岛全景、远眺新界及海平面。由于动植物保护较好，路途还可见到野生动植物，如已融入当地生活的小猴子。

兴泰香港五周年户外拓展之所以选择狮子山，除了其独特的外形和景色外，更重要的是切身感悟“狮子山精神”。狮子山可以说是见证了香港的变迁，特别是早期电视剧《狮子山下》刻画了当时普罗大众为生活打拼的面貌，更让香港人对它有深一层的认同，也因此很多人都说狮子山是香港人“创新进取、刻苦耐劳、自强不息、同舟共济”奋斗精神的象征，歌曲《狮子山》便是此精神的写照。时至今日，“狮子山精神”仍代代传承，服务香港发展。

回首立身于国际金融市场的五年发展历程，兴泰香港践行的发展信念与“狮子山精神”有一脉相承之感。公司设立初期，面对空白的市场经验，兴泰香港从零开始，经历过迷茫、挫折，但公司团队坚守“专业创造价值”的发展理念，坚定不移的践行“市

场化、国际化、属地化、专业化”发展战略，凭借着不服输、不后退、不固步自封的坚韧，创新进取，在香港市场站稳了脚跟，创造出了兴泰特色的发展路径。自兴泰集团设立年度创新和十大影响力事件的评选活动以来，兴泰香港每年都摘得荣誉，成为“兴泰创新”的积极践行者。兴泰香港承担合肥市国有企业在港培育市场形象、“走出去”和“引进来”的使命。当听到香港金融市场评价道“原来合肥市在香港还有这么一家专业的机构”时，兴泰香港感觉一丝的慰藉，同时也清楚地意识到，在做大做强兴泰品牌的道路上，要前行的路还很远、且更加艰难。今年也是兴泰香港团队人数增长较快的一年，借助此次拓展活动，公司将“狮子山精神”融入“团结、学习、创新、超越”的兴泰企业文化之中，为培养属地化、国际化、专业化的人才队伍助力护航。

行在狮子山上，面对陡峭的攀爬路径，兴泰人团结在一起，微笑前行，耳边传来《狮子山》的歌词：“同舟人，世相随，无畏更无惧，同处海角天边，携手踏平崎岖，我哋大家，用艰辛努力写下那不朽香江名句。”

市场竞争激烈且残酷，我们既要脚踏实地、低头看路，也要抬头望远、仰望星空。坚信行走的力量，立德立言，无问西东。🚶

忆初心，畅未来

什么是初心？

初心可能是一份远大的志向，世界能不能变得更好，我要去试试。

初心可能是一个深植内心的愿望，凭知识改变命运、靠本事赢得荣誉。

对于刚进入兴泰的“兴青年”们，初来乍到的他们又有怎样的初心？

面对未来，他们又有怎样的憧憬？

» 务实珍惜当下，向前不负未来

文/合肥市兴泰融资担保有限公司 刘琼

某日睡前例行闲聊之际，年仅5岁的儿子突然跟我聊起了过去和未来。震惊之余，我意识到儿子的那份稚嫩懵懂已开始在我的不经意间缓缓褪淡。观其渐渐长之，视吾垂垂“老”矣，心情久久不能平复，过往三十多年的青葱岁月似快放镜头般掠过脑海，未来数年的画面也以朦胧状呈现眼前。我仿佛看见了往日努力务实向前的自己，还仿佛看见了未来仍努力务实向前的自己，好像不太一样，又好像不曾改变。

时光浅走，岁月缓流，没有太早，没有太晚，成熟来得刚刚好。走过而立之年，我愈加能闻到成熟的气息。曾几何时，总想挣开长辈们所谓的“保护”与“真言”，想要去到别人到不了的地方，想要去看别人看不了的风光，却未曾忘记将时间安排得满满，学习以增技能，运动以健筋骨，交友以拓视野，看似不驯的面孔下有颗求真求实的心一直稳稳地跳动着。到了一定年纪，成熟来了，我越发学会了看开，过往纠结的已经释怀，过往埋怨的已经宽慰，笑看花开花谢花满天，淡望云卷云舒云飘逸。到了一定年纪，成熟来了，我日渐安于稳定，下班回家，周末蜗居，陪家人谈笑风生，享受平淡的幸福。到了一定年纪，成熟来了，我开始喜欢回忆，回忆逝去的青春，回忆往昔的美好，因回忆而珍惜，因珍惜而知足，学会把健康看得比金钱重要，把情感看得比利益紧要。成熟来了，我不改务实向前

的初心，真诚地对待家人、朋友，努力过好每一个今天，认真期待每一个明天，相信未来会更好。

畴昔渐逝，人生慢行，没有太多，没有太少，工作生活进展刚刚好。2018是个值得纪念的年份，走了八年的路，看了八年的风景，在这一年转了轨迹。而今，穿梭于天鹅湖畔的车流中，奔波于兴泰大厦的楼层间，我满怀感激与欣喜对待这份新工作，即使它是陌生的。可再陌生的地方，待得久了，用心多了，付出过了，都会生出感情来，彼时窗外吹来的风是暖的，喝进心里的水是暖的，迎面而来的颜也是暖的。学着大家认真钻研的干劲，踏实地处理每一份案稿，真实地对待每一位领导同事，工作的车轮滚滚向前。回到家中，闻着沁人心脾的饭香，看着单纯无邪的童真，心中仍然满是感激与欣喜。谈花饮月赋闲，这静好安稳天，不改务实向前的初心，生活的风景一路向前。珍惜每一个今天，守望每一个明天，相信未来会更好。

电影中曾有这么一句台词：“人生从不嫌太年轻或太老，一切都刚刚好”。只要我一直向前，努力做未完的事，圆未圆的梦，哪怕韶华易逝，待到容颜褪去、步履蹒跚，你依然能看见我鹤发下炯然的眼和鸡皮下真实的脸。务实珍惜当下，向前不负未来，刹那芳华间，愿我能留下耐人寻味的身影。

» 不忘初心，助力兴泰领航前行

文/合肥兴泰资产管理有限公司 刘瑶

改革开放40年，神州大地发生了翻天覆地的变化，合肥，也由一个无名的江淮小邑，迅速发展为今天的“创新之都”。特别是近年来，伴随着城市发展驶上“快车道”，开放包容、创新担当的合肥，成为发展的热土、企业的福地。兴泰，应运而生。

合肥兴泰金融控股（集团）有限公司成立之时，恰逢合肥大发展、大建设的开端。16年的共同成长，合肥“创新高地 大湖名城”的名片越擦越亮，兴泰，也从注册资本8亿多元，控股5家机构的一叶扁舟，逐渐成长为注册资本60亿元，控股、参股29家金融机构的一艘巨轮。一路乘风破浪，一路风雨领航，一路旗帜高扬。

16年领航前行的过程，兴泰始终不忘初心。

坚持普惠初心，服务中小微企业。作为金融企业，兴泰多年来累计为城市发展积极提供资金支持超5000亿元，服务对象超10000户，有力地支持了地方经济发展；积极响应“双创”，扶助“三农”，有效打通了金融服务的“最后一公里”；积极健全完善地方金融服务体系，努力拓展多个金融领域，为社会发展贡献兴泰力量。

坚持服务初心，深耕区域金融。从蜀山之麓到滨湖之畔，从政务核心到产业新城，从新区引领到老城振兴……可以说，16年来，兴泰用坚持不变深耕区域金融的初心，服务了庐州大地的每一处角落，融入了地方经济发展的每一个细胞，同时，也将自己的根基深深埋进城市发展的沃土，向阳而生，硕果盈枝，连年斩获国家、省市的各种荣誉，社会知名度和影响力不断提升。

坚持创新初心，不断丰富业务版图。唯改革者进，唯创新者强，唯改革创新者胜。身为一家富有创新思维的企业，多年来，兴泰着力业务创新、产品创新、模式创新，经过16年的创新发展，目前已形成业务领域涉及5大平台共19个领域的区域一流金融控股平台，控股、

“

坚持普惠初心，服务中小微企业

坚持服务初心，深耕区域金融

坚持创新初心，不断丰富业务版图

参股的子公司数量较成立之初，实现了近6倍的增长。随着一家家子公司不断成长为行业龙头或领域新军，兴泰将继续为服务合肥创新转型升级发展提供源头活水，注入生机与活力。

坚持从严治党初心，勇担国企社会责任。强“根”固“魂”，方能行稳致远。兴泰始终把党建工作牢牢抓在手上，注重发挥国有企业的政治优势，打造核心竞争力，使党建工作成为推动公司发展的“红色引擎”。特别是党的十八大以来，兴泰相继完善了党组织结构、丰富了党建活动、规范了党内组织生活，同时积极补充党建纪检新鲜血液，不断加强“廉洁兴泰”品牌塑造，在反腐败斗争形势严峻的现实背景下，总体保持较好的管党治党成效，至今无一起重大违法违纪行为。同时，兴泰勇担社会责任，各支部通过开展扶贫扶智、爱心捐助、结对共建等形式，积极传递社会正能量，树立良好的企业形象。

举目已是千山绿，宜趁东风扬帆起。在奋进新时代的嘹亮号角声中，承载着助力实现“人民对美好生活向往”的使命，兴泰正以责任和担当，以创新和奉献，在这片发展的热土上，不忘初心，再上新征程，续写新篇章。

» 不忘初心，促实体发展

文/合肥市兴泰融资担保有限公司 蒋志增

2008年，大洋彼岸源起的次贷危机席卷全球，造成全球金融危机，影响实体经济发展。以美国著名投资银行雷曼兄弟倒闭为标志，次贷危机逐步演化为金融危机冲击实体经济运行，我国也受到影响，政府随即出台了四万亿刺激经济计划。而这场危机只是历史上金融危机的一个缩影，比较著名的还有1929-1933年资本主义世界大萧条，1997年东南亚金融危机等。这些历史事件无一不警示我们，金融业发展不能脱离实体经济发展，最终要回归到服务实体经济发展的本源上来。

金融，意为资金融通，源于实体经济发展。发展实体经济，需要相关金融机构提供服务，而金融业发展，也离不开实体经济给予支持。当前我国中小企业在成长过程中，面临融资贵、融资难的问题，金融机构需要把控风险，在中小企业融资问题上给予支持。不忘初心，促实体经济发展。合肥兴泰金融（控股）集团作为合肥地方三大资产运营平台之一，始终坚持以建立和完善地方金融服务体系为己任，以服务促进地方经济发展为目标。

不忘初心，应从以下三方面入手支持实体经济发展。第一，应建立完善的金融服务体系。建立包括担保、租赁、小贷、典当等综合金融控股平台，加强与银行等金融机构的合作，为企业提供不同种类的金融服务。合肥市兴泰融资担保集团有限公司作为地方支持的国有融资性担保公司，积极推广了如“政银担”“税融通”等担保产品，满足了企业多样化的融资需求，更好的服务地方企业发展。

第二，服务实体经济发展，需要做好风险把控。首先，要做好内部组织制度的风险把控。良好、有效的公司内部机构审批机制可以防范舞弊情况的发生，公司各审批流程之间要层层把控，杜绝风险点的发生。其次，



适当的引入外部审计，负责公司内部财务报表及内控审计。财务报表反映了公司年末时点的资产负债状况及一段时间内企业的经营状况，经过审计的财务报表可以更为真实的反映公司的财务状况，进而发现公司内部是否存在舞弊及内控机制失效等情形，为企业经营决策提供有效的参考。

第三，不忘初心，促实体经济发展，还需要加强对企业的尽调，为企业的发展出谋划策。企业是市场经济中的重要参与者，企业的经营状况，影响着国民经济的发展活力，进而影响着实体经济的繁荣稳定。金融机构的专业服务人员需要利用自身的专业知识，做好企业的尽职调查，了解企业真实经营状况和企业的真实融资需求，选择合适的融资方案，扶持地方企业发展，增强企业实力，进而促进地方实体经济发展。

不忘初心，促实体经济发展，需知为何做，且需要知道怎么做，才能在促进金融业繁荣发展的同时，不会忘记本源，切实回归到服务地方经济发展的轨道上来。作为兴泰“兴青年”的一员，需深知金融发展的意义，才能与公司共成长，成就集团及自身的金融梦想。

» 跟着初心，走进兴泰

文/安徽兴泰融资租赁有限责任公司 徐苗清

犹记得2018年的春天，我无意间获得了来自兴泰的招聘信息。那次，我听见了心动的声音。

作为一名商科毕业的学生，进入金融领域工作一直都是我为之奋斗的目标。自从了解到兴泰的招聘信息，我便投入到了积极的准备工作中去。那时候，我对金融的理解大多还停留在银行、保险、证券等传统金融板块，但通过对兴泰一步步的了解，我才发现了更为灵活更为有效的泛金融板块，融资租赁、融资担保、小额贷款等都在各自的舞台上发挥着扶持地方经济的显著作用。兴泰作为合肥三大资产运营平台之一，60亿的注册资本，AAA的信用等级，是合肥金融界绝对的“大佬”。这些都更加坚定了我想加入兴泰的决心，也凭借着这份决心和兴泰各级领导的信任，我有幸在这个绚烂的夏季成为了兴泰的一员，将心动实现。

真正走进兴泰，我成为了兴泰租赁财务部的一份子。由于工作职责与之前从事的工作有出入，整个人都显露出丝丝的不安，担心无法按时完成领导交代的任务，也担心给周围的同事添麻烦。但是，这种情绪并没有持续两天，就被来自领导和同事的关心冲散。窦总的几次鼓励谈话，让我收获颇丰，并明确了努力方向。李风华、洋洋和陈姐在业务上的悉心指导让我很快融入了工作角色，熟悉并掌握了公司的账务处理、各个融资项目所需资料和流程、如何与相关业务联系等。在兴泰，这里不仅仅是工作场所，还是个温暖的大家庭。慢慢地，我从经办费用账到负责融资工作，一点点找到了工作上的成就感，我的初心也越发澎湃，对未来即将开展的工作满怀期待和憧憬。



转眼间，我进入兴泰已半年有余。未来，我在兴泰的日子还很长，5年、10年、甚至20年或更长，我希望我能够与公司同步成长，能用自己有限的青春为公司奉献无限的光芒。要想实现这个想法，就更要坚定自己的初心，做当代“四讲青年”。首先是“讲政治”，作为青年党员要坚决拥护党的领导、服从党的分配；其次是“讲奋斗”，青年要发挥自己的朝气，在工作上积极进取；再次还要“讲作风”，优良的工作作风是发展的基石；最后是“讲廉洁”，摆正自己的位置，不能有任何侵占公家财产的想法。只有做到这四点，我们才能维护好自己的初心，铭记自己的使命。

尚艺

雪中诗，诗中雪

文 / 合肥兴泰融资担保有限公司 严长欢
图 / 兴泰控股金融研究所 张旭

合肥屡闻有雪，可要么羞羞答答、迟迟不至，要么来去匆匆、不着痕迹。试想一下，大雪突降，遍地银装，又是何等妖娆的景象。我们心底欢喜之余，难免还要咏叹一番，是不是偶尔会觉得词穷。不过好在古人长于吟咏，早有珠玉在前。

宋玉曾在《风赋》里言：风有乘凌高城、翱翔于天的，称为大王之雄风；也有穿凿陋巷、吹灰扬尘的，这是庶人之雌风。所谓“其所托者然，则风气疏焉”，古人咏雪也同样如此。

诗中吟雪，当属柳宗元的《江雪》最是知名，稚子垂髫也能吟咏一二：

千山鸟飞绝，万径人踪灭。

孤舟蓑笠翁，独钓寒江雪。

此乃世外之雪。诗中老翁出于尘世之外，孤身与苍穹间的落雪相抗，一股孤绝的气势似乎要破纸而出。有出世的，就有入世的，毕竟“江头未是风波恶，别有人间行路难！”高骈在《对雪》中咏道：

六出飞花入户时，坐看青竹变琼枝。

如今好上高楼望，盖尽人间恶路岐。

此乃士大夫之雪。世多歧路，艰难险恶，好在天降大雪，盖去了人间险恶，一切都晶莹美好。可惜，盖去毕竟不是消弭，待到大雪化去，留下

的是一地泥泞，行路愈发艰难，黔首百姓更受其苦。刘长卿在《逢雪宿芙蓉山主人》一诗中写道：

日暮苍山远，天寒白屋贫。

柴门闻犬吠，风雪夜归人。

这便是凡夫俗子的雪。山高路远，暴雪弥漫，深夜回家的人应是饥寒难耐、困顿不堪，不过又有什么关系？想一想不远处的家舍，顿时就安然了许多。纵然是穷巷陋室、家徒四壁，又有什么要紧？那一点昏黄的灯火、两声突兀的狗吠都让人无比温暖。有雪有景，岂能无二三知己共赏？知己既来，又怎可无酒？于是白居易《问刘十九》道：



绿蚁新醅酒，红泥小火炉。

晚来天欲雪，能饮一杯无？

闲适的雪。雪还没有落下，红泥小炉上今年的新酿已经滚热，一屋子都是酒香。此情此景之下，便是再不胜酒力之人，也忍不住要饮上一盏。可惜，世间好物不坚牢，彩云易散琉璃脆，相聚的时光总是匆匆飞逝，又当落雪时候，还是白居易，《夜雪》：

已讶衾枕冷，复见窗户明。

夜深知雪重，时间折竹声。

孤独的雪。时间似乎过去了许多年，如今孑然一人，当年相聚的画面时常在眼前浮现，那酒香似乎依旧萦绕在唇边，红泥火炉的温暖尚且触手可及。当一个人回忆曾经的美好，便倍感孤独。雪下了一夜，那人便辗转难眠了一夜，以至于大雪压断了多少根竹子都清清楚楚。好不容易挨到第二日，一早起来雪停了，于是郑燮的《山中雪后》：

晨起开门雪满山，雪晴云淡日光寒。

檐流未滴梅花冻，一种清孤不等闲。

自怜的雪。推门望见：大雪封山，天已经晴了，太阳却白惨惨的，檐上的积雪还没开化，梅花也冻住了，恍惚间时间都停滞了，心中也有一种莫名的情绪在酝酿，仿佛这天地万物、百代过客都与自己无关了，心下更加黯然彷徨。其实，大丈夫不必自怜，且读高适《别董大》：

千里黄云白日曛，北风吹雁雪纷纷。

莫愁前路无知己，天下谁人不识君。

奋进的雪。黄云蔽日，北风劲疾，大雪纷飞之日，又当离别时候，人也最容易感伤，感慨故友分离、前路艰险。高适只笑了笑拍着董大肩膀道：别愁，你名气这么大，到哪都有粉丝的。他在劝慰友人，也是在激励自己。不过，有些愁是多少劝慰也化解不去的，比如黄景仁《别老母》：

寒帷拜母河梁去，白发愁看泪眼枯。

惨惨柴门风雪夜，此时有子不如无。

这是自责之雪，也是孝子之血。

“十有九人堪白眼，百无一用是书生。”此中心酸又有几人能知？外面夜色正浓、风雪正盛，望着老母的白发愁容，忍不住一拜再拜，并非不想在母亲膝前尽孝，但为生活所迫，终究只能咬咬牙含泪离去。此时母亲心中怕也是十分矛盾：想那雪再大一点，好阻拦了儿子的去路，让他在家中多呆些日子，哪怕一宿也好；可又怕雪真的大了，又误他事情，当真是百转千回、愁肠寸断。

最后，惟愿世间多有风花月雪，再无离别。❄️

年三十



中国的新年永远绕不开一桌年夜饭。无论是南方北方，城市乡村，年三十家家户户吃上团圆年夜饭，亘古不变，未必足够美味，却一定满溢感动。而尝遍中国所有美味，依然贪恋的味道，我们称之为家。

年三十围坐桌前，这就是家之所在。家人的殷殷期盼、相互的倾心交谈、千百年的文化传承，都蕴藏在一桌浓情的年夜饭里。在新春佳节之际，兴泰人纷纷“露一手”，用一道道拿手菜，祝福新年兴旺！



红烧肉

推荐人：兴泰租赁 万力

小的时候，父母特别的忙，下班比较晚，经常出差，而我呢，又特别嘴馋，无肉不欢。父母不在家的时候，我就自己琢磨着烧菜，自己烧给自己吃，鄙人也算是有些天赋，做出来的菜色香味还算俱全，因为夫人喜欢吃红烧肉，我就在红烧肉上下了点功夫，选用肥瘦相间的三层肉，配以冰糖、生姜，生抽入味、老抽上色，铁锅煸炒、砂锅慢炖。

过年做一道红烧肉，来年红红火火、开开心心！

推荐人：
兴泰控股驻京办 孙燕

小时候过年，是有新衣穿、有好东西吃、有压岁钱可以拿的欢乐，是可以肆无忌惮的熬夜、可以捂着耳朵欣赏天空绽放的烟火时光……



鸡枞菌四季豆

如今过年，小时候的快乐成为了日常，尤其美食更不再是人们的心头期盼，大鱼大肉吃多了，再面对一桌美食，也没了食欲。四季豆炒鸡枞菌是一位在美食圈游走的老大哥教给我做的、针对食欲不振时的一道下饭菜。

鸡枞菌是云南特产，由于地远难以运输至内地，所以多做成罐头保存，很多超市里都有卖。做这个菜，四季豆一定要挑选嫩的，切细丝，不用下水焯熟。

将鸡枞菌罐头里的油倒入锅中加热，放入四季豆丝翻炒。为了确保四季豆丝熟透，在炒制过程中要加少量的水，再加入生抽、加入盐，临出锅前加入鸡枞菌，再略加翻炒即可出锅。鸡枞菌的鲜美、四季豆的爽嫩，伴随着所用之油特有的花椒香，就着一碗热腾腾、油亮亮的白米饭，一道素菜便成就了一餐温暖的饮食。



牛杂锅

推荐人：集团办公室 汪炜

很爱牛肉，很爱牛筋，很爱牛肚。于是，有了眼前这道菜。我觉得这道菜很神奇，填得饱肚子，压得住白酒。下面说说做法，其实很简单，很粗暴。

如果这三样您买的是生的，那得先出水，去去腥味。如果您买的是熟食，也得要出水，去去卤味。接着，就是放油一顿爆炒，时间差不多，就加水，接着是很关键的一步！加适量的火锅底料，加水闷熟闷烂就大功告成了。

好了，祝福各位快乐，祝福兴泰兴旺！



可乐鸡翅

推荐人：集团审计稽核部 左瑛

如果说“啤酒和炸鸡”，与纯白的初雪最是般配，那么可乐鸡翅（根），则与这浓浓年味相得益彰。

相传国外有道菜叫coca-chicken，是用可乐、番茄酱为配料制作的，主料为鸡肉（鸡翅，鸡胸脯肉，腿肉等均可），传入中国后台湾人又加入了酱油做了改良，并配以葱、蒜、姜、香料、料酒进行爆炒和熬煮，大火收汁待水稠浓后，滴入香油即可出锅。

“肥宅欢乐水”祝福新年百事可乐，鲜嫩的鸡翅寓意来年展翅翱翔，两者相辅相成，甚是合衬。



白菜豆腐

推荐人：国控担保 彭庆丽

小时候，以为白菜豆腐随处可见，未曾珍惜。

在外求学的时候遍寻不着，很长一段时间只要想起白菜豆腐就忍不住流口水。于是，白菜豆腐就从白米粒转化成了我心中永远的白月光，大年夜也不能少了它。

吃腻了山珍海味，吃上一口白菜豆腐，让人体验返璞归真的喜悦；吃多了鸡鸭鱼肉，吃上一口白菜豆腐，让身体接受一次排毒养颜。嚼一嚼豆腐，体验一把文人骚客舞文弄墨的快感；挑几颗青菜，感受一下“要想生活过得去，身边必须有点绿”的意境。



饺子

推荐人：兴泰资产 陆婧

安徽横跨淮河北，淮河以北的人称淮河以南的人为“蛮子”，淮河以南的人称淮河以北的人为“侂子”。被冠以“侂子”的名号，食色固然比较偏向于北方，喜面食；而提到面食，又不得不提到我们这些“侂子”逢年过节不可或缺的美食——“饺子”。

年夜饭后，一家人围坐电视机前，将年三十下午和好的面团搓成一个圆环，再切成一块块大小相近的小面柱，家里帮忙的孩子将面柱两边沾上面粉压扁成面饼，再由大人将面饼擀成薄薄的面皮，旁边早早候着的大人抬起面皮，添上一勺饺子馅，饺皮对折中间捏紧，再从两边分别向中间捏合，一个饱满漂亮的饺子就稳稳落在了用芦苇杆做的席垫上。

北方人虽然粗狂，但对于饺子是认真和细致的。饺子落在席垫上必须要有个章法，从外到内一圈圈排成环状，也许是北方人对于团圆的期盼，亦或者是对于年的诠释。

尚游

珠穆朗玛与天空的距离

文 | 合肥市兴泰担保行业保障金运营有限公司 张曼曼



时间不能倒流，记忆的指针却可以拨动，而每次的回拨，总能泛起阵阵响动。2016年的十月，仿佛是心头一念的冲动，我打包起行囊，独自飞往世界最高的一片地方。距那次远行已经过去了七百多个日夜，每当有人问起为何要用十五天的时间“折腾”自己，我说笑，为了仰望天空的距离。成都、拉萨、日喀则、珠穆朗玛峰、林芝、重庆，然后是家，一条路串联了所有的坐标。仿佛每次远行的目的，都是为了归来。

发端

飞机在贡嘎机场上空盘旋，我透过舷窗向外瞥望，黄褐色的山点缀着稀疏的树，几架战机在跑道旁“站着军姿”。在所有的“传闻”里，西藏的模样总是神秘且朦胧、遥远且神圣。仿佛每一粒灰尘都拥有自己的故事，而每一个步伐都是体力与耐力的“苦行”。我多少有些后悔，我并不属于身体强壮的人群，耐力是否能跟得上也要打个问号。诚然，与日俱增



的魂牵梦绕以及对未知领域的冲动与向往，还是压倒了心中的疑虑与忐忑。

我走出机场的大门，头顶是硕大的太阳，以及它刺眼的光芒，一时间让人睁不开双眼。前往拉萨的大巴车在机场高速上疾驰，我已经按耐不住些许激动的小心情，不时朝着车窗外张望。远方山峦起伏，稀疏的白杨树站在黄色的砂石地里，用自己深入地底的根，诠释着生命的倔强与执着。过了许久，房屋渐渐多了起来，车辆也多了不少。还未等我反应过来，大巴车就已经拐进了车站，人流熙攘，让我想起了儿时的北方小城。下了车，我沿着北京路向东直行。好像不远，便路过了布达拉宫广场。蓝天的画布上“勾勒”着几丝舒云，布

达拉宫矗立在玛布日山上，白宫环绕着红宫，宛若积攒了千年的冰雪托起一轮硕大的红日，而那耀眼的金顶恰似旭日的的光辉。多少年来，我无数次从照片、荧幕见到它的影子，而当它突然矗立在自己的跟前，它那高大、壮美的身躯依旧震撼了我的内心，好似落石投进了平静的湖面。

继续向东前行，即将来到八廓街。三四层的藏式民居排列沿街两侧，白色的墙，黑色的窗，窗上有飞檐，整体上方方正正。进大昭寺广场需要安检，各出入口均有安保人员守护。正是中午的时候，气温回升，依旧有不少虔诚的藏民在寺院门前磕着长头，亦或顺时针绕寺徐行，三步一磕，顶礼膜拜，口诵真言。不时有佛徒向游客“乞讨”

零钱，或有游客主动赠与。这些钱他们非为己用，只为供奉佛前。在藏区，并不使用硬币，因我“无知”，给予一位老人几枚硬币，老人微笑着摇头还送予我。穿过大昭寺广场，转了几个小巷子，来到一个大院子，也就是我的暂居之地——六人混住的青年旅馆。一张床，足矣。

佛前

在西藏，我先后参观了拉萨的大昭寺、布达拉宫、罗布林卡，以及位于日喀则的扎什伦布寺等，无论是在这些藏传佛教主要宗教场地，还是在车行藏区的路上，佛像、经幡、转经筒等也是随处可见。进了大昭寺，我随着信众、

游客排队移动。这座寺院由藏王松赞干布建造，据说布局结构上再现了佛教中曼陀罗坛城的宇宙理想模式。大昭寺内楼层低矮，昏暗中一盏盏酥油灯燃烧了千百年，墙壁和地面早已熏染出了厚厚的油脂。一尊尊佛国金像祥和端坐，微笑着聆听信众的祷告。我瞻仰着四周，每个人都在走进历史，又延续了历史的轨迹。先有大昭寺，后有拉萨城，这里是时间的载体，更是千万藏民的心灵皈依。入夜时候天凉了，我坐在大昭寺外的条石椅上，阳光却久久不愿离去。一位藏族老人坐在我的旁边，指着我的相机说着话。我不懂他在说些什么，于是我打开相机给他演示今日的“收获”。他欣然一笑，频频点头。

能够进入布达拉宫并非易事。要头一日排队领取有限的预约票件，次日方能购票参观。布达拉宫依山垒砌，群楼重叠，从山脚雪城无字碑起，沿着曲折石铺斜坡路，到四大金刚巨幅壁画把守的“宫门”，有千余级台阶，走进它前就已经让人气喘吁吁。宫内重叠起伏、迂回曲折，尽是细腻的绘画、精美的金身和高大的灵塔，黄金雕琢、宝石镶嵌，千百年来人用昂贵的材质，塑造着他们心中的神圣。百转千回之间，我走出宫室最后一道投影。此时，又是一个落日时分，不觉间我已经在其中瞻仰了一整天。我扶着宫墙一步步走下，好像走过了一千年。



圣湖

羊卓雍错、纳木错和玛旁雍错是西藏三大圣湖。“错”在藏语里就是“湖”的意思。在去珠峰的路上我远远遥望羊卓雍错。羊卓雍错像一条丝带，有着干净的蓝色、彻底的蓝色，蓝得没有一丝的波纹，又像一个恬静的女孩儿，于群山环绕之中羞涩地吟唱。

天还没有一丝亮光，我赶到布达拉宫广场西侧的药王山旁，那里有不少的游人在等候。我买了两枚煮鸡蛋填下肚子，匆匆坐上去纳木错的中巴客车，向西北方向进发。大概快到中午的时候，来到景区的大门。司机统一买了票分发给我们，然后又是一路的颠簸。秋后的草甸残留着一丛丛的绿色，而在目光可及处，一条闪亮的丝线已经映入双眸。车终于停了，我疾步下车，向一公里处的湖水走近。纳木错是多彩的，雪山、草甸在远方点缀，湖水由远及近，一层是蓝一层

是绿，及到岸边，是白色的水浪。哗哗，浪随着风推出一道又一道，刚“触碰”着我的脚边，就顽皮地跑走了。有藏民合家在岸边祈福，裹着石块的哈达被抛掷在空中，划出一道优雅的弧线后落入干净的湖水。而不远处，一块几十米的巨石早已经被经幡和哈达覆盖。人们接连投掷哈达，欢呼着，祈盼能够挂在那里，或许是永久。

我静静地看着这片湖水大概有两个小时，那边的司机已经开始催促返程。在西藏就是这样，仿佛一直在路上，而一旦你停下了脚步，给你的一定是惊奇与感动。或许，行走本身就是一段难得的经历吧。明天，我又在路上。

珠峰

我租了一辆越野车，和司机兼向导一起办了边防证，再次启程，而这次行程的目的，是远瞻珠穆朗玛峰。向导跟我说，他搞不懂为何

这么多人大老远跑到这里，为了去看一座山。我也不清楚为什么。或许只是因为向往，向往一旦燃起，熄灭是件痛苦的事儿。从拉萨到珠峰大本营，大致需要沿318国道，经日喀则、定日县等地，转珠峰路等。日夜兼程，往返也需要三日。

318国道限速，沿途有数个边防关卡，各卡点之间要满足一定的行车时间，因此车子也只能走走停停。人迹罕至，地势平坦处，时而有几间民宅，也就成了村落。藏式民居依旧是白墙、方窗，围墙外大多贴满了牛粪，这是过冬御寒的燃料。青稞已经收完，还有一捆捆堆放在地里，大地露出黄色的皮肤，鹰在天空盘旋。到了草甸密集处，云层低垂，云的影子也映在草坡上，山羊、牦牛悠闲地吃着料，像洒落一地的芝麻。

越往西行，山越多、路越峭，左侧靠崖右侧临渊的路段时而有之，好像不小心就会造成翻车事故，一命呜呼矣。然而，就在这样恶劣的环境里，依然偶有格桑花绽放在路边，纵使全身铺满了尘埃，依然遮不住娇艳的面容。我多有感慨，些许悲伤，跟向导说，修这条路的时候应该死了不少人吧。有些人就是这样，牺牲了自己，却加快了别人前进的步履。生命总在创造奇迹。

车轮飞转。山岩处常常画有白色的“天梯”，那是引导亡灵升天

的路径。如此高的海拔，如此高的山峰，或许西藏是距离天堂最近的地方了。山间、路口、湖边，玛尼堆随处可见，一条条经幡、哈达在风中舒展。太阳再次暗淡了，天色渐沉，我们也到了日喀则。

在日喀则，我租了军大衣，买了氧气瓶，还有两个大馒头，以备不时之需。一早参观了扎什伦布寺后，再次启程。在日喀则前往拉孜县的路上，有318国道5000公里纪念碑。从上海人民广场到这里，它贯穿了八个省份，而再有476公里，也即将到达它的终点。路好像突然变得平阔，远处雪山连绵，我想其中一座就是珠峰吧。有几个孩子穿着破旧的衣服，簇拥过来，扒着车门喊：糖，糖。车翻过一座山又是一座山，居高临下，路迂回曲折。我不断地猜测，哪个山口后就是目的地呢。傍晚五六点钟的时候，车子驶过一段颠簸的碎石，不远处已经可以看到数十顶大帐篷。珠峰，我到了。

这里是珠穆朗玛峰一号大本营，在一个山坳处。这里有世界上最高的邮局，也有世界上最高的厕所，四周寒风凛冽，哗啦啦地响。我裹上军大衣远眺，珠峰的面貌已经尽收眼底。换上环保车，还要继续前行4公里才能到达二号大本营。营地有武警把守，需要了解诸多注意事项和行为规范。二号大本营立有一块石碑，写着：珠穆朗玛峰大本营，海拔5200米。

风很大，我艰难地站立着。19公里处就是珠峰，这个星球的第三极。即使用雄伟、壮丽这样的词语，在他的身躯脚下，也变得黯然失色。金字塔型的山体如同坚硬的脊梁，纯洁的积雪恰似飞扬的皓发，他是一位巨人，在金色的阳光下熠熠生辉。我望了他许久，仿若触手可及。

由于缺氧，在大本营的当夜我头痛难耐，入眠艰难。

我走出帐篷，此时四周万籁寂静，而头顶星河灿烂。🌌



尚书

《流浪地球》

事实上，这本科幻小说2008年即已出版。

作者刘慈欣，蝉联九届银河奖，拿下亚洲首座“雨果奖”。他也是著名科幻小说《三体》的作者。

太阳即将毁灭，过去无数岁月中作为人类精神支柱存在太阳变成了死亡和恐怖的象征。比起坐以待毙，人类选择挣扎到底。

庞大的地球逃脱计划开始实

施，人类在地球的一侧安装上巨大的地球发动机，将整个巨大地球环境圈化为移民方舟，以此逃离太阳系，前往新家园。

代价是高昂的，艺术、伦理、常识，一件又一件曾经无比熟悉的特色从人性中消失，逝去的生命更是多如繁星。剩下的只有对生存的强烈渴望。疑惑和猜忌一度在人类当中引发叛乱之火，然而太阳最后



作者：刘慈欣

出版社：浙江教育出版社

出版时间：2018年5月

的灭亡瞬间平息了一切，人类终于怀揣希望踏上漫长的流浪之旅……

《显微镜下的大明》

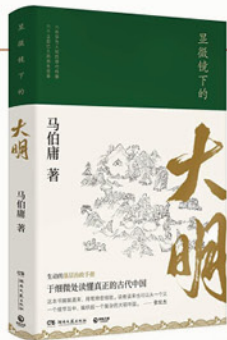
六件罕为人知的明代档案，六个尘封已久的民生往事。生动的基层治政手册，于细微处读懂真正的古代中国。这本书娓娓道来，用笔绵密细致。读者读来也可以从一个又一个细节当中，编织起一个复杂的大明帝国。

马伯庸老师从明代的一系列罕见民间档案文书里，挖掘出这些尘封已久的故事。这些档案是中国历史中绝无仅有的奇迹，它们着眼于平民的政治生活，而且记录极为详尽。在这里，我们能看到朴实的百姓诉求、狡黠的民间智慧、肮脏的

胥吏手段、微妙的官场均衡之术，从无数个真实的细节里，展现出一幅极其鲜活的政治生态图景。

这六个事件聚焦于一府一县乃至一村之内，记录的是最底层平民的真实政治生活：当遭遇税收不公时，他们如何愤起抗争；当家族权益受到损害时，他们如何兴提起诉讼；当政治利益与商业利益发生矛盾，他们如何与官府周旋博弈；当朝廷要求整顿户籍，他们又是如何从中造假牟利……

作者力图以冷静克制的零度叙事，替那些生于尘埃、死于无闻的



作者：马伯庸

出版社：湖南文艺出版社

出版时间：2019年1月

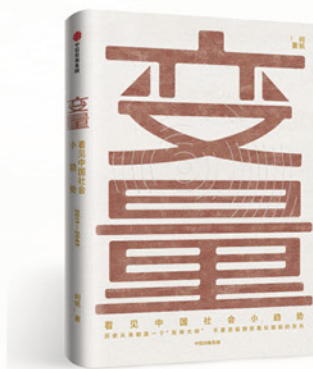
蝼蚁之辈作传，转述他们湮没于宏大历史中的声音。想要读懂大明，想要读懂中国古代政治，不可只注目于朝堂，亦要听到最底层的呐喊。在一个个普通人的遭遇中，才蕴藏着最真实的规律。

《变量：看见中国社会小趋势》

作者：何帆

出版社：中信出版社

出版时间：2019年1月



“这套书的写作时间跨度是30年，我会每年写一本，一共写30本，记录中国历史上一段最激动人心的时期。”

作者何帆拥有20多年政策研究和市场咨询经验，游历50多个国家，每年读300多本书，是时代的观察者和记录者。

从1949到2049，中国将会走完第一个百年。中国的未来将取决于未来30年，取决于我们每一个人。我们都站在一个至关重要的历史节点上，一系列重大变化将挑战我们的认知，何帆老师计划用30年去记录这段当代历史，意义非凡。

何帆老师通过大量走访中国的各个城市、村镇，通过和工人、农民、学生、企业家、学者等对话，用田野调查的方法，真实记录中国每一年出现的新变量，为中国每一年的变化撰写一部“未来史”。

本书则是这一系列鸿篇巨制的开端，是何帆老师在过去的一年走遍11个国家30多个城市为我们观察到的——大国博弈、技术赋能、新旧融合、自下而上、重建社群……

你可以读到新的世界格局形成的背后原因、也可以欣喜地看到新的商业模式在不同场景上演着好戏、新的生活方式为社会消除戾气和偏见、新的教育理念正在大山深处花结果……

这本书通过鹰眼视角，既为我们呈现了上一年的全画幅图景，也带我们全方位观察那些微弱却充满力量的新事物、新框架、新方法、新理念、新业态、新生活方式。未来，有太多的不确定因素，但本书将帮助我们建立历史感，让我们换一种角度思考这个世界。🌐

An aerial photograph of a winter landscape. A winding river flows through a snow-covered valley. On the left, a small village with colorful buildings is visible. The background shows snow-capped mountains under a soft, hazy sky. The overall scene is serene and quiet.

雪中禅悟

文 | 合肥兴泰融资担保集团有限公司 余源源

大雪洗去了浮沉和喧嚣
白色的画布绵延千里
掩埋了泥痕，拂去了凋零

村落，小河，山坡，电线杆
散落在画布上，高低弯绕
儿童嬉戏

在光滑的画布上
涂鸦出深浅斑驳的童话

雪花一片一片
敲打着心中的木鱼一声一声
掸去厚厚的心事
在这片静谧的禅意中归隐

实干成就金融梦想!

www.xtkg.com



合肥兴泰金融控股（集团）有限公司
Hefei Xingtai Financial Holding CO.,LTD

中国·合肥政务区祁门路1688号 兴泰金融广场
China.Hefei No.1688,Qimen Road ,Government District
Xingtai Financial Plaza

Fax/传真: 0551-63753801

<http://www.xtkg.com>